

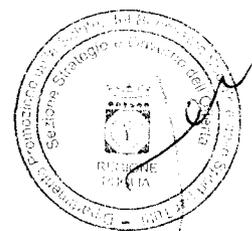
ALL. 1)

ELENCO DEI CANDIDATI SELEZIONATI AI FINI DELLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE DELL'ASL DI FOGGIA

Nominativo	Giudizio
MANCINI MASSIMO	Il candidato manifesta una buona conoscenza del territorio e delle problematiche amministrativo-sanitarie, dimostrando particolare attenzione alle problematiche connesse all'utilizzo dei presidi ospedalieri dell'Azienda sanitaria locale.
NUZZO GAVINO	Il candidato ha dimostrato di avere buone competenze manageriali sviluppate nella pubblica amministrazione in settori diversi da quello sanitario. Dimostra anche una certa attenzione all'introduzione di innovazioni tecnologiche nei processi.
PIAZZOLLA VITO	Il candidato manifesta ottime capacità nella gestione dei servizi territoriali ed equilibrio gestionale utile nell'affrontare differenti problematiche della medicina del territorio.
SHAEL THOMAS	Il candidato dimostra una solida esperienza tecnico manageriale nei servizi sanitari e nella programmazione strategica, specialmente in ambito ospedaliero, con una spiccata propensione al cambiamento

Francesco Caputo
[Signature]

G. Galli Francesco





**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE DI
PROPRIO CURRICULUM VITAE**
(art. 46 DPR 28.12.2000 n. 445)

Il sottoscritto **dott. Massimo Mancini**, nato a [redacted] il 31 ottobre 1959, e residente in [redacted] alla [redacted], cap. [redacted], consapevole, di quanto prescritto dall'art. 76 del d.lgs n. 445/2000, e delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci e falsità negli atti ed uso di atti falsi

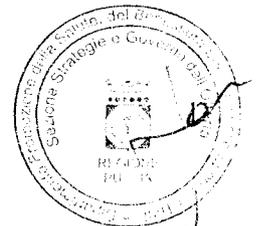
DICHIARA

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Massimo Mancini [redacted]
Qualifica	Dirigente Amministrativo Apicale con incarico di struttura complessa
Incarico attuale	Direttore Amministrativo Aziendale Istituto Tumori " Giovanni Paolo II" IRCCS Oncologico - Bari dal 04.02.2016
Numero e Fax Ufficio	Telefono [redacted]
E-mail	[redacted] m [redacted]
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	31.10.1959 (Bari)

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da - a)	Pte Procuratore Legale presso il Tribunale di Bari e Foggia 1985-1986
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Amministratore Unico società SRL import export Moda Italiana Srl italiana dal 2001 al 2003
Tipo di azienda o settore	
Tipo di impiego	Dal 1986 al 1999
Principali mansioni e responsabilità	- Ufficiale Commissario Comandante Marina Militare SpE Vari Comandi: - Commissario di bordo Portaerei Garibaldi, - Commissario di bordo Fregata Espero - Commissario di bordo Rifornitrice Stromboli - Vice Commissario di bordo Incrociatore V. Veneto - Ufficiale di collegamento con la Royal Navy in Portland.



- Capo Sezione - Stato Maggiore Marina – Personale -Ordinamento e Organica
- Capo Ufficio Logistico – Comando in Capo Dipartimento Marina Militare Basso Tirreno
- Capo Ufficio Giustizia e Disciplina Scuole Sottufficiali Marina Militare
- Comandante dei nuclei di abbordaggio durante embargo jugoslavia

Dirigente Amministrativo - Area Patrimonio – ASL Cagliari 8
dal 01.03.1999 al 30.11.1999

Dirigente Amministrativo - Area Patrimonio U.O. Inventari - ASL FG/1
dal 01.12.1999 al 30.09.2003

Dirigente Amministrativo - Area Personale-
 U.O. Medicina Convenzionata AUSL TA
dal 01.10.2003 al 30.11.2007

Dirigente Amministrativo Struttura Semplice
 Distretto Socio Sanitario n 3 A.S.L. di Taranto
dal 01.12.2007 al 30.06.2008

Dirigente Amministrativo Struttura Semplice
 Medicina Convenzionata A.S.L. di Taranto
dal 01.07.2008 al 31.01.2009

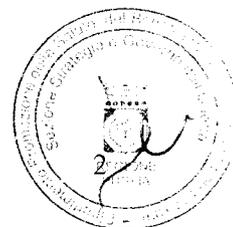
Dirigente Amministrativo Struttura Complessa
 Affari Generali A.S.L. di Taranto
dal 29.06.2009 al 22.01.2010
 e contemporaneamente
 - Dirigente ad interim della Unità Operativa Personale Convenzionato

Direttore Amministrativo Aziendale A.S.L. di Taranto
dal 22.01.2010 al 06.07.2011
 e contemporaneamente
 - Amministratore Unico Società in House ASL TA "Jonica Service srl"
 - Direttore ad interim Area Gestione Risorse Finanziarie

Direttore Amministrativo Aziendale ASL Bari
dal 07 luglio 2011 al 30 Settembre 2011

Dirigente Amministrativo con incarico di Struttura Complessa
 U.O. Affari Generali A.S.L. di Taranto
dal 01.10.2011 al 20.11.2011

Direttore Amministrativo Aziendale ASL Bari
dal 21 novembre 2011 al 31.12.2014
 e contemporaneamente:
 - Direttore interim Area Patrimonio dal 12.07.2012 al 30.06.2013



- Direttore interim U.O. Rapporti Convenzionali dal 06.06.2012 a 30.9.2013

Direttore Generale facente funzioni ASL Ba dal 18.11.2014 al 31.12.2014

Direttore S.C. Area Gestione del patrimonio ASL Taranto dal 01.01.2015 al 07.02.2016 e Responsabile del Trattamento dei Dati Personali dal 4.3.2015

Membro della Commissione HTA della Asl Taranto con Delibera 520 dal 19.05.2015 fino al 03.02.2016

Direttore Amministrativo della Struttura Complessa dei Presidi Ospedalieri della ASL Taranto dal 1.3.2016 (in aspettativa per lo svolgimento dell'incarico di Direttore Amministrativo dell'Istituto Tumori di Bari)

Direttore Amministrativo Aziendale Istituto Tumori " Giovanni Paolo II" IRCCS Oncologico - Bari dal 04.02.2016 a tutt'oggi

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Nome lavoro

Ispettore del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>
(Delibera di Giunta Regionale n. 704 del 2010)

Ispettore Esperto del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>
(Delibera di Giunta Regionale n. 355 del 28.02.2012)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro

Croce Rossa Italiana
Ufficiale Superiore Commissario (Maggiore Commissario)
dal 29.03.2012

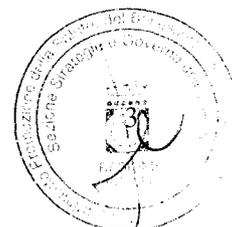
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro

Consulente
Commissione Parlamentare di Inchiesta Bicamerale XVI legislatura
sulle "Attività illecite connesse al ciclo dei rifiuti"

ABILITAZIONI

- Date •

Abilitato al <Servizio Codificazione controllo Standardizzazione delle SCORTE> (02.03.1998)



Corso per addetti alla difesa Chimica-Batteriologica-Radiologica-Nucleare in ambito navale ed interministeriale presso Centro Addestramento Aeronavale Marina Militare (15.07.2013)

DOCENZE

• Date (da – a)

Docente Master a contratto Il livello Università LUM (a.a. 2016/2017)
<Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie>

Docenza nei Seminari di Satagroup Srl
Modelli e scenari per l'Accreditamento nella sanità tra costi standard qualità e sicurezza
Castellana Grotte 13 Maggio 2016

Docente Croce Rossa italiana
Soccorso e servizio 118. Ubicazioni e competenze territoriali
Corso di 1° Nomina per il Personale del Ruolo Direttivo. Taranto 16.11.2015

Docente Master a contratto Il livello Università LUM (a.a. 2011/2012)
<Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie>

materie insegnamento:
- *"Storia delle relazioni sindacali"*
- *"Organizzazione di una Azienda Sanitaria"*

Direttore Scientifico del "Master in Appalti Pubblici"

Organizzato in House presso la Asl Taranto dalla
Maggioli Editore (formazione e consulenza)
Maggio Giugno 2015

Docente Master a contratto Il livello Università LUM 2010 (a.a. 2009/2010)

materia insegnamento
- *"Tutela della Privacy"*
- *"Legge n. 241/1990 e gli atti amministrativi"*

Docenza Corso di Formazione

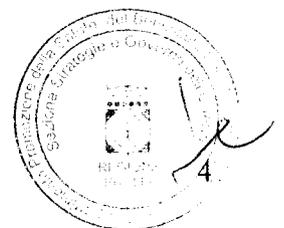
materia insegnamento
"Legge 241/90 e successive modificazioni ed integrazioni"
ASL n. 8 di Cagliari anno 1999

Docenza Corso di Formazione

materia insegnamento
"Pubblici Acquisti e forniture"
ASL n. 8 di Cagliari anno 1999

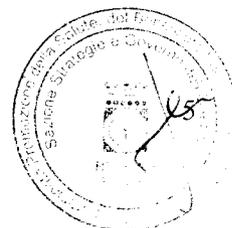
Docenza Corso di Formazione

materia insegnamento
"Controllo di Gestione" – ASL di Taranto anno 2010



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Nome e tipo di Istituto di istruzione• Qualifica Conseguita	Istituto Tecnico Commerciale " G. Rosati" Foggia Diploma di Maturità di Ragioniere e Perito Commerciale Anno 1985 Università degli Studi di Bari Laurea in Giurisprudenza - Indirizzo Generale -
Nome e tipo di istituto di istruzione • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione • Date (da – a)	Dottore in Giurisprudenza Durata del corso quattro anni (vecchio ordinamento) Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali-CEIDAP Master in Economia Sanitaria 2010-2011 con superamento esame finale votazione 58/60 Normativa servizio sanitario nazionale ed economia sanitaria Corso Universitario di Alta Formazione Università Studi di Bari (Facoltà Economia)-INPS Leadership e Management Il Governo della complessità nella Pubblica Amministrazione Bari a.a. 2016-2017 (130 ore) Master In Appalto Pubblici 2015 con superamento esame finale Maggioli Editore Corso Universitario di Alta Formazione Università di Bari a.a. 2012-2013 "La Riforma del Lavoro Pubblico: nuovi modelli di organizzazione e gestione delle risorse umane"- Superato con lode in sede di esame finale 02/7/2014; Corso Universitario di Alta Formazione Università di Roma "Niccolò Cusano" a.a. 2013-2014 "La comunicazione digitale nelle P.A."- Superato in sede di esame finale il 16/12/2014;
	LUISS Business School



Executive Master in
Acquisizione strategica delle tecnologie per la medicina di laboratorio
Anno 2013-2014
Innovazione nell'organizzazione della medicina di laboratorio

FORMAZIONE MANAGERIALE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Principale materia

Gennaio – Febbraio 2017

CORSO DI FORMAZIONE AGENAS PER ESPERTI SENIOR DI II LIVELLO: AGENAS e UNIV. BOCCONI e UNIV. CATTOLICA DI MILANO

“Analisi, misurazione e valutazione delle Performance delle Aziende Sanitarie per le componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico assistenziale, di efficacia clinica, della qualità, sicurezza ed esito delle cure” I edizione 2017 gennaio- febbraio 2017 conseguito con superamento di esame finale

Marzo 2014

Corso di Formazione Manageriale:

“Il laboratorio del laboratorio”: competenze per innovare ed eccellere –
Presso la SDA Bocconi Educational Program – Milano – 10/12 marzo 2014

Gennaio 2014

AGENAS e Regione Puglia

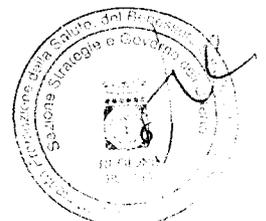
Certificato di formazione manageriale in Sanità pubblica ed organizzazione e gestione sanitaria Conseguito con superamento di esame finale in data 13 gennaio 2014

Luglio 2013 - Gennaio 2014

CORSO DI FORMAZIONE IN MATERIA DI SANITÀ PUBBLICA E DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE SANITARIA. DI CUI ALL'ART. 3-BIS , COMMA 4 DEL D. LGS. N. 502/92 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI. (CORSO DA DIRETTORI GENERALI AA..SS.LL.)

PUBBLICAZIONI

Implementazione dell'Agenda Digitale in Sanità: analisi e prospettive per la ASL di Bari – Articolo pubblicato su “Puglia Digitale - Implementazione dell'Agenda Digitale e delle Smart City in Puglia
In collaborazione con l'Università Di Bari - Anno 2014 -



Exploiting big data for improving healthcare services –

Articolo pubblicato sulla rivista Je-LKS (journal of e-learning and Knowledge Society - Maggio 2014 – e-ISSN 1971 8829/ISSN 1826-6223)

**ULTERIORE FORMAZIONE PROFESSIONALE
SEMINARIO DI STUDIO**

Corso di Formazione - Università LUM Bari
I costi standard in Sanità
Bari 6 Aprile 2017

XVI Convegno Nazionale AIIC
L'Ingegneria Clinica nello Sviluppo della Sanità tra Ospedale e Territorio
Bari 7.8.9 Aprile 2016

Corso di formazione SDA Bocconi-Bari
Riordino del SSR e rimodulazione dell'offerta dei servizi
Bari 3 aprile 2016

Corso di Formazione Brand ID & Ciseo
Digital transformation
Roma 15 dicembre 2016

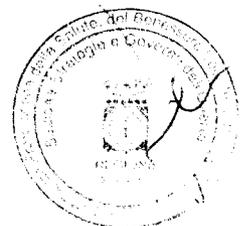
Seminario Formazione Auditorium Antonianum Roma
IX conferenza Nazionale sui dispositivi medici
Roma 19-20 Dicembre 2016

Giornata Formativa Fare & Aepel
Il nuovo codice degli appalti: la disciplina e le difficoltà operative alla luce degli
interventi attuativi delle Linee guida
Trani 6 Dicembre 2016

Giornata Formativa IRCCS Bari
Reti oncologiche regionali: modelli a confronto e ruolo degli IRCCS
Bari 3 Dicembre 2016

Corso di Formazione Università Lum Bari-Policlinico Bari
Costi standard in sanità
Bari 25 novembre 2016

Giornata formativa ASUIUD



6° Workshop Nazionale N.I.SAN
Udine 24 Ottobre 2016

Giornata Formativa Opera Bari
Problematiche del personale delle ASL alla luce dei più recenti interventi normativi: fondi e incarichi.
Bari 20 Ottobre 2016

Giornata formativa Regione Puglia-Policlinico Bari
Trattamento dei dati personali e tutela di un diritto fondamentale. Fascicolo e dossier sanitario: una straordinaria opportunità per il cittadino.
Bari 23 Settembre 2016

Giornata formativa Cerismas Milano
La determinazione delle tariffe in sanità: metodologie di calcolo e prospettive di sviluppo.
Università Cattolica Roma 6-7 Ottobre 2016

Giornata Formativa Fare Aepel
Approfondimenti tematici sul nuovo codice degli appalti. Laboratorio di studio per gli operatori del settore.
Bari 18 Ottobre 2016

Giornata Formativa Asss. Onlus Maria Ruggeri-IRCCS Bari
Quali prospettive per la ricerca e la cura dei tumori rari in Puglia
Bari 29 Aprile 2016

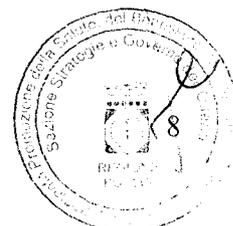
Convegno CUG Bari
L'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa passano attraverso il miglioramento dell'organizzazione del lavoro.
Relatore
Bari 19 Ottobre 2016

Convegno Nazionale N.I. SAN
Udine 24-25 ottobre 2016

Convegno Nazionale
La relazione Medico Paziente e la Responsabilità Professionale
Bari 6 Maggio 2016

Corso di Formazione Maggioli Formazione
Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici e l'Applicazione da parte degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale
Bari 20 Maggio 2016

Convegno SDA Bocconi
L'Evoluzione della Sanità Italiana:



9

Impatti sull'Organizzazione dei Servizi
Bari 23 Maggio 2016

Simposio/ Covegno Istituto Tumori Bari
Nano Particle as drug delivery tools
Bari 23 Maggio 2016

Convegno AEPEL
Il Nuovo codice degli appalti: Tra obiettivi di semplificazione e difficoltà di interpretazione.
Bari 25 Maggio 2016

Convegno di Studio Policlinico Universitario
Rete Oncologica Regionale – Registro Tumori
Bari 27 Maggio 2016

Tavola Rotonda Istituto Tumori Bari
La Chirurgia Oncologica nell'anziano
Bari 28 Maggio 2016

Corso di Alta Formazione Università Lum Bari
Aggregazione degli acquisti in sanità
Bari 19-20 Gennaio 2016

Gli Appalti di servizi, forniture e lavori dopo le ultime novità
Maggioli Editore
14 maggio 2015
Roma

IL RUOLO DEL CUG esperienze a confronto
Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"
20 giugno 2014

Etica, Economia e Gestione nel Servizio Sanitario Nazionale: proposte.

Relatore

Organizzato da FARE e A.E.P&L.
Bari 6 e 7 giugno 2014

Corso di Formazione e Aggiornamento Professionale "le novità normative in tema di appalti pubblici, anticorruzione, digitalizzazione e semplificazione in Sanità"-

Relatore

Organizzato dalla Health Service - Bari 13- 14 febbraio 2014

Seminario di studio "Ripensare l'ospedale" – XXI secolo: sfide organizzative e soluzioni innovative –

Organizzato dalla MOLNLYCKE HEALTH CARE



Roma 7 e 8 novembre 2013

Seminario di studio: "Sprechi e Corruzione in Sanita' quali Rimedi?" –

Relatore

Organizzato da Transparency International Italia co-finanziato dalla Commissione Europea e dal Dipartimento della Funzione Pubblica
Milano 19 settembre 2013;

Seminario di studio:

<Dall'elettrobisturi ai sistemi multifunzione integrati> Associazione Italiana Ingegneri Clinici

Relatore su "l'approccio amministrativo all'approvvigionamento" –

Bari–Villa Romanazzi Carducci il 5/7/2013.

Seminario di studio

<Razionalizzazione ed ottimizzazione degli acquisti in sanità>

FARE e a.e.p.e.l. con il patrocinio della Regione Basilicata

Relatore a Matera il 16 e 17 maggio 2013.

Seminario di Studio

<Imparare a leggere il Bilancio>

2 giornate presso la Gambel HR Milano 15 e 16 maggio 2013

Seminario di studio

<La gestione degli appalti pubblici: i servizi e le forniture tra convenzioni Quadro, mercato elettronico e procedure autonome – Le novità della gara ordinaria, i lavori e i servizi tecnici> Lecce 31 gennaio 2013

Seminario di studio di Alta Formazione

<Appropriatezza e variabilità nelle decisioni regionali e aziendali>

presso Ministero della Salute, Roma, 14 gennaio 2013

Seminario di studio

<Sessione di media workshop>

Sesto San Giovanni, 11 gennaio 2013;

Seminario di studio

<L'Organizzazione, le Centralizzazioni, la Sostenibilità. Le esperienze Regionali>

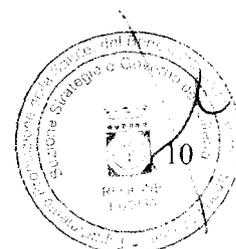
Relatore a Taranto 21 dicembre 2012.

Convegno di studio

Corso sulla Gestione del Rischio Clinico organizzato dalla ASL BA dal titolo "Che colpa ne ho" Bari c/o IRCSS Papa Giovanni Paolo II – 10 dicembre 2012;

Convegno di studio

<La gestione dei fondi e degli incarichi Aziendali in Sanità>



Bari 28 novembre 2012;

Seminario di studio
<La gestione dei rifiuti nella Regione Puglia>
Bari 23 ottobre 2012

Seminario di studio
<Workshop nazionale sui costi standard>
S. Giovanni Rotondo 18 ottobre 2012

Corso di studio della Croce Rossa Italiana
Corpo Militare XI Centro di Mobilitazione
<Primo Soccorso e B.L.S.>
Taranto dal 28 settembre al 13 ottobre 2012.

Seminario di studio
<Le assunzioni nel 2012 e spending review>
Bari 11 settembre 2012

10° Corso di Prima Nomina per Personale Direttivo
Croce Rossa Italiana, presso N.A.A.Pro
di Taranto dal 15 aprile al 10 giugno 2012;

Seminario di studio
"La medicina e la Chirurgia telematica tra istituzioni, operatori e cittadini">
3° congresso nazionale SIT – Bologna 16.17.18 maggio 2012

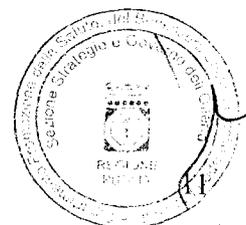
Seminario di studio
<La Sostenibilità del servizio sanitario con particolare riferimento alle regioni in piano di rientro> Relatore a Maratea 28.29.30 giugno 2012

Convegno di studio
<Acquisizione dei servizi di somministrazione di lavoro tra vincoli ed Opportunità>
Bari c/o IRCSS Papa Giovanni Paolo II – 24 febbraio 2012

Seminario di Studio
<La responsabilità dal D.Lgs. n.231/2001 per le Società partecipate>
Promo PA Pescara 2011

Seminario di Studio
<I modelli di valutazione delle Aziende Sanitarie>
SDA Bocconi Milano 2011

Seminario di Studio



<La responsabilità derivante dal D.Lg 231/2001>
PROMO PA Pescara 2011

Seminario di Studio
<Controllo, Gestione e Governance delle società Partecipate>
PROMO P.A 2010

Seminario di Studio
<Responsabilità degli Economisti e dei consegnatari dello Stato>
CEIDA 1994

Seminario di Studio
<Ufficio di Relazione con il Pubblico>
CEIDA ROMA 1994

Seminario di Studio
<La Gestione Manutentiva: esperienze di Global Service>
DAMS 2000

Seminario di Studio
<Le competenze e i rendiconti degli economisti>
DAMS Roma 2000

Seminario di Studio
<Le regole per le forniture e le locazioni>
DAMS Roma 2000

Seminario di Studio
<Il Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie>
CESEL Palermo 2000

Seminario di Studio
<La Definizione dei progetti- obiettivo e delle azioni programmate. Le esperienze regionali a: analisi e testimonianze>
NOVA ROMA per il Ministero della Sanità Roma 2000

Seminario di Studio
<Metodologie per la Programmazione Sanitaria. La programmazione degli interventi nei diversi ambiti funzionali>
NOVA ROMA per il Ministero della Sanità, Roma 2000

Seminario di Studio
<La Programmazione dei Fondi Strutturali. I Fondi strutturali e la loro attuazione>
NOVA ROMA per il Ministero della Sanità, Roma 2000



Percorso Formativo
<Sviluppo delle competenze Manageriali>
Formez, Roma 2008

DISTINZIONI ONORIFICHE

Medaglia "WEU"
Operazione ex Jugoslavia
21.07.1999

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA | **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

INGLESE
• Capacità di lettura ottimo
• Capacità di scrittura ottimo
• Capacità espressione orale OTTIMO

ALTRE LINGUE

SPAGNOLO
• Capacità di lettura ottimo
• Capacità di scrittura ottimo
• Capacità espressione orale OTTIMO

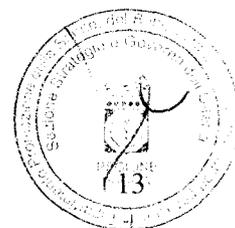
ALTRE LINGUE

FRANCESE
• Capacità di lettura scolastico
• Capacità di scrittura scolastico
• Capacità espressione orale SCOLASTICO

Ai sensi dell'art. 13 del d.lgs n. 196/2003, autorizzo al trattamento dei dati personali
Bari, 07.11.2018

f.to Dott. Massimo Mancini

Documento firmato da:
MASSIMO MANCINI
08.11.2018 08:51:04 UTC



16

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto Gavino Nuzzo
consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni
penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni
riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono
a verità:

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome

NUZZO GAVINO

Indirizzo

[REDACTED], 1 – 80030 CAMPOSANO (NA)

Telefono

[REDACTED]

Fax

[REDACTED]

e-mail

[REDACTED]

Nazionalità

ITALIANA

Data e luogo di nascita

[REDACTED] CAMPOSANO (NA)

Codice Fiscale

[REDACTED]

P.IVA

[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)
• Inquadramento contrattuale
Nome ed indirizzo Datore di Lavoro
Tipo di impiego

20/10/2017 – in corso
Dirigente
ADISU Puglia Via Fortunato, 4/G 70125 Bari
Direttore Generale

• Date (da – a)
• Inquadramento contrattuale
Nome ed indirizzo Datore di Lavoro
Tipo di impiego

Gennaio 2017 – in corso
Professore straordinario (Legge 230/05)
Università Telematica Pegaso
Docente di Economia Aziendale

• Date (da – a)
• Inquadramento contrattuale
Nome ed indirizzo Datore di Lavoro
Tipo di impiego

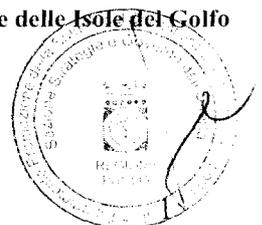
Gennaio 2017 – Ottobre 2017
Dirigente
Università Telematica Pegaso
Direttore Area Affari Generali e Finanziaria

• Date (da – a)
• Inquadramento contrattuale
Nome ed indirizzo Datore di Lavoro

2016 – in corso
GAL IRPINIA SANNIO
Componente del CdA dal GAL
SCARL

• Date (da – a)
• Inquadramento contrattuale
Nome ed indirizzo Datore di Lavoro

2016 – in corso
GAL Terra Protetta della Penisola Sorrentina, Amalfitana e delle Isole del Golfo
Componente del CdA dal GAL
SCARL



- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di Impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Inquadramento contrattuale
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

2016 – in corso
Consigliere di amministrazione Universitas Mercatorum
Universitas Mercatorum Roma

Consigliere

08/10/2015 – in corso
Autonomo
Unimercurum S.R.L. via San Pantaleo, 66 – Roma (RM)

Amministrare Delegato

20/07/2015 – in corso
Autonomo
3D Civil Engineering Lab S.R.L. Piazza Trieste e Trento, 48 – Napoli (NA)
Amministratore Unico

2015 – in corso
Autonomo
Comune di San Cipriano d'Aversa
Presidente dell'Organo indipendente di valutazione

19/12/2013 - 19/12/2016
Autonomo
Pegaso Management Srl Via Medina Napoli

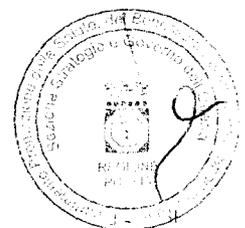
Amministratore Delegato

26/03/2012 - 17/01/2017
Dirigente
Università Telematica Pegaso Piazza Trieste e Trento 48
Direttore Amministrativo

2014 - IN CORSO
Autonomo
Consorzio Unico Campano Napoli
Componente del Collegio Sindacale

2014 - IN CORSO
Autonomo
Uptime S.R.L. Roma
Componente del Collegio Sindacale

2011 – 2017
Autonomo
Comune di Cancellò Arnone (CE)
Presidente del dell'Organo indipendente di valutazione



16

- Date (da – a)
 - Inquadramento contrattuale
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Date (da – a)
 - Inquadramento contrattuale
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Date (da – a)
 - Inquadramento contrattuale
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Istruzione e formazione**
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica Conseguita
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica Conseguita
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica Conseguita
 - Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica Conseguita

30/04/2011 – 02/05/2017

Autonomo
ACAM- Regione Campania

Presidente del Collegio Sindacale
20/07/2008 a 25/03/2012

Dirigente
Università Telematica Pegaso Piazza Trieste e Trento, 48 80132 Napoli (NA)

Direttore Finanziario
2010 - 2012

Autonomo
Regione Lazio

Componente Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)

1991 - 2010

Università degli Studi di Napoli Parthenope Via Acton, 38 80100 Napoli (NA)

Istruzione
Impiegato amministrativo Part Time

2014/2015

Università Telematica Pegaso

Corso di Alta Formazione
Fondamenti Economici e Giuridici della Formazione Manageriale

2015/2016

Università Telematica Pegaso

Corso di Alta Formazione

Gestore della Crisi da Sovraindebitamento

2015/2016

Università Telematica Pegaso

Master II Livello

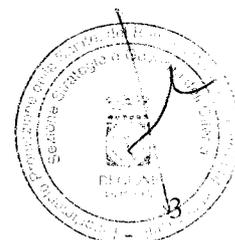
Amministrazione Giudiziaria dei Beni Confiscati: Profili Giuridici e Modelli Operativi

2013/2014

Università Telematica Pegaso

Master II Livello

Diritto Amministrativo



- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica Conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUA

2012/2013
Università Telematica Pegaso

Master II Livello

Management delle Aziende Sanitarie

2002
Seminario Nazionale Massimo D'Antona: LA DIRIGENZA PUBBLICA RIVISITATA
Seminario interprovinciale di formazione La Riforma del Titolo V della Costituzione
Seminario Italo-Maltese "Le Prospettive di Allargamento dell'Unione Europea"
2000

Corso di Formazione di Finanza Agevolata

1997

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili - Napoli
Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti
Abilitazione Professionale

A.A. 1996/97

Università degli studi di Napoli "Parthenope"

Marketing, Contabilità, Economia Aziendale, Matematica Finanziaria.

Dottore in Economia e Commercio

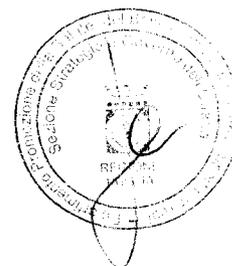
A.S. 1985/86
Istituto F. De Sanctis

Contabilità e Tecnica Commerciale

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale

Consulente SOA Italia
Consulente Legge 488/92
Consulente Legge 215/92
Consulente L.R. Campania 28/87
Progettazione corsi di formazione
Esperto in Controllo di Gestione

Italiano



INGLESE: Dicembre 2016 Superamento Esame di Inglese con Ente Certificatore ESB

Livello C1

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

Livello MIUR C1

Livello MIUR C1

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

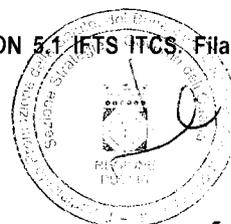
Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

	Sindaco del Comune di Camposano (NA) dal 2001 al 2010
	Assessore alla programmazione economica Comune di Camposano (NA) dal 1998 al 2000
	Assessore ai LL.PP. ed Urbanistica con delega di Vice Sindaco anno 2000
	Formez Consulente Progetto RI.NNO.VA.
2013	Componente CDA Associazione Nazionale Piccole Imprese Terziarie
2013	Consulente progetto Ri.NNO.VA. Asse A lezione di Marketing per i centri dell'impiego
2012	Consulente Formez Progetti Servizi innovativi per la Provincia di Napoli
2012	Componente CDA Fondazione FISUA
2012 - 2016	Docente Universitario a contratto di Economia delle Aziende delle amministrazioni Pubbliche Università Telematica Pegaso
2010	Docente Universitario a contratto di Statistica Economica – Università Telematica Pegaso
2010	Docente Universitario a contratto di Statistica Economica – Università Telematica Pegaso
2010	Componente del Comitato Tecnico Scientifico presso l'Università Telematica Pegaso S.P.A.
2010	Docente Universitario a contratto di Economia Aziendale – Università Telematica Pegaso.
2010	Presidente del Collegio Sindacale Ente Bilaterale Sicurezza sul Lavoro, Via Tripoli, 20 Roma.
2008 – 2016	Consigliere Nazionale PMI ITALIA INTERNATIONAL.
2007	Componente Collegio Sindacale ASL NA 4.
2007	Docente Universitario a contratto di Politica Economica presso l'Università Telematica Pegaso.
2009	Docente Universitario a contratto di Economia delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università Telematica Pegaso.
2008	Docente di Scenari GDO Patto Formativo Locale – Progetto Store Manager – presso la società Connect S.R.L.
2007 – 2008	Cultore di materia cattedra di Economia Aziendale del Prof. F. Alvino presso l'Università Parthenope di Napoli.
2007	Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Telematica Pegaso di Napoli.
2007	Componente del Consiglio di Amministrazione Pegaso S.P.A. di Napoli.
2007	Docente PON 5.1 IPSAR Cicciano modulo di Qualità Ambientale Norme e Valutazione
2007	Componente Consiglio Direttivo API (Associazione Piccole e Medie Imprese) di Nola (NA).
2004 – 2008	Componente del Comitato dei Sindaci dell'ASL NA 4.
2004	Docente Marketing Territoriale e Turistico Misura PON 5.1 IFTS ITCS , G.Filangieri.
2004	Docente Marketing di Base e Tecniche di Analisi del Mercato PON 5.1 ITCS Marigliano.
2004	Docente Marketing Territoriale eTuristico PON 5.1 IFTS ITCS, Filangieri Frattamaggiore.



2004	Docente Marketing Territoriale e Turistico Misura PON 5.1 IFTS IPPSSAR Capri.
2004	Docente Marketing di Base e Tecniche di Analisi del Mercato PON 5.1 IPPSSAR Capri.
2003 – 2004	Presidente comitato dei Sindaci Asl NA4
2003	Consigliere Nazionale AICCRE.
2003	Vice Presidente Regionale dell'AICCRE Campania.
2001	Docente Management Aziendale Consorzio IMPREFORM (Na).
2001	Docente Aggiornamento per lavoratori in Sicurezza Aziendale.
2001	Docente di Management Aziendale F.S.E. Programma Operativo 1994/1999.
2001	Docente Produzione Logistica FIDIA SUD Napoli.
2001	Docente Geografia del Turismo ARES Bagnoli NA.
2001	Docente Marketing ARES Bagnoli NA.
2000	Docente Tecniche di Ricerca e Selezione del Personale FIDIA SUD Napo
2000	Docente FAD Aggiornamento Manageriale per titolari PMI ECIPA CAMPANIA.
2000	Docente Impresa ARES Bagnoli NA
1999	Docente Organizzazione Aziendale C.F.P.R. Pacinotti STAP Regione Campania
1999	Commissario d'esami per Esperto Qualità e Organizzazione Aziendale
1999	Componente commissione selezione discenti del corso Esperto In Creazione e Gestione di impresa.
1999	Docente Organizzazione Aziendale ARES Bagnoli NA
1999	Docente operatore di prima accoglienza F.S.E. Programma Operativo 1994/1999.
1999	Commissario di esami finali corso Operatori dei Servizi Assicurativi, Finanziari e Fiscali.
1998	Docente presso Milady S.r.l.
1998	Docente in Produzione Logistica
1996	Docente Creazione e Gestione D'Impresa ARES Bagnoli NA.
1996	Docente Organizzazione Aziendale ARES Bagnoli NA.
1995	Docente Programmazione e Gestione dei Prodotti Turistici IPSSCT Pozzuoli.
1995	Docente controllo di gestione FS.E. Programma Operativo 1994/1999.
1995	Progetto di ricerca afferente la quota dello stanziamento di bilancio dell'I.U.N. Titolo: Efficacia ed efficienza della Pubblica Amministrazione nelle Gestioni Portuali.
1995	Progetto di ricerca quota 60%. Titolo - Metodologie di valutazione di aziende complesse.
1994 – 1998	Progetto di ricerca quota 60%. Titolo - Innovazioni organizzative e gestionali negli enti locali: prospettive di applicazione ai Comuni.
1992 – 1996	Componente della Commissione incaricata di procedere alla valutazione delle richieste di sussidi da parte del personale dell'Istituto Universitario Navale.
1992	Componente commissione Ambiente Comune di Camposano Napoli.
1992	Componente consiglio di amministrazione Università Parthenope Napoli

PUBBLIACAZIONI

AA. VV. Disciplina del promotore finanziario e dell'agente in attività finanziaria, Aracne, Luglio 2016

L'organizzazione delle aziende nei suoi aspetti economici e socio-psicologici, Giapeto editore, maggio 2015.

Articolo per la "Rivista di Studi sulla Sostenibilità" dal titolo "Global Well-Begin Susteinability and Local Devolpment Poilicics" Edizione FrancoAngeli anno 2015

Il Ruolo e il Funzionamento dei CAF nel Sistema Tributario Italiano : Guida Operativa Giapeto Editore Aprile 2014

AA.VV "I mercati Finanziari" Aracne Editrice giugno 2014

I principi contabili internazionali Aracne Editrice anno 2012;

La Mediazione tra Vissuto e Futuro Rogiosi editore anno 2013

La Progettazione Integrata dello Sviluppo: Il Caso dell'Agenzia Area Nolana S.C.P.A. Casa Editrice Rogiosi dicembre 2011

PATENTE O PATENTI:

Anno 1985

Conseguimento della patente di guida categoria "B"

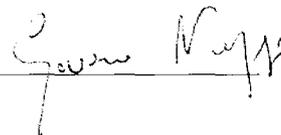
Anno 2004

Conseguimento della Patente Europea del Computer (ECDL)

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere.

Camposano (NA) li 03 Luglio 2018

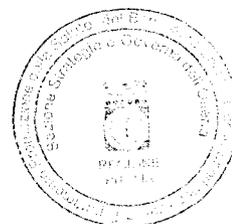
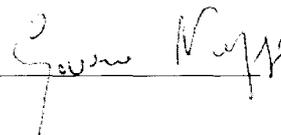
Firma



Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legge 196/2003 per le finalità di cui alla presente domanda di candidatura.

Camposano (NA) li 03 Luglio 2018

Firma



CURRICULUM VITAE

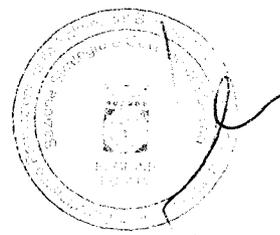
CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI

PERSONALI

Nome	Vito Piazzolla
Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
P.E.C.	[REDACTED]
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	[REDACTED] 25 gennaio 1959
Codice Fiscale	[REDACTED]



ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **dal 01/09/1989**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL BA (ex AUSL BA/ 2 - già Ex USL BA/1).
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità **Dirigente Psicologo**

- Date (da – a) **dal 1989 al 2001**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Centro di Salute Mentale di Barletta - (Delibera Amministratore Straordinario USL BA/1 n° 140/A del 08/02/1993);
- Tipo di impiego Funzione principale svolta a Tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità **Psicoterapeuta**

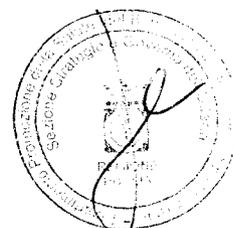
- Date (da – a) **dal 1989 al 1996**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL BA/ 2 (Ex USL BA/1) - Assistenza Sanitaria di Base - Barletta (BA) - Dipartimento di Salute Mentale - Barletta (BA).
- Tipo di impiego Funzione Aggiuntiva
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile – Supervisore dei piani terapeutici della Casa alloggio ACLI per minori a rischio psichiatrico, Disposizione di Servizio del Dirigente S.A.S.B. del 05/09/1989.**

- Date (da – a) **dal 1989 al 1993**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ex USL BA/1 - Assistenza Sanitaria di Base - Barletta (BA).
- Tipo di impiego Funzione Aggiuntiva
- Principali mansioni e responsabilità **Psicologo della Medicina Scolastica e componente dell'èquipe per la diagnosi funzionale, Disposizione di Servizio del Dirigente S.A.S.B. del 05/09/1989.**

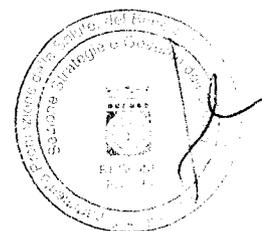
- Date (da – a) **dal 1996 al 1999**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL BA/2 - BARLETTA
- Tipo di impiego Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
- Principali mansioni e responsabilità **Componente della Commissione Invalidi Civili di Trani, in qualità di esperto per gli accertamenti dell'handicap di cui alla L. 104 del 05/02/1992. (Delibera D.G. n° 1093 del 20/06/1996 AUSL BA/2).**

- Date (da – a) **nel 1996 e nel 2004**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL BA/2 - BARLETTA
- Tipo di impiego Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
- Principali mansioni e responsabilità **Componente dello staff per la stesura della Carta dei Servizi e revisione e aggiornamento della stessa, nel 2004. (Lettera di Incarico D.G. del 08/02/1996 Delibera D.G. n° 839 del 05/08/2004 e n° 929 del 20/10/2001 AUSL BA/2).**

- Date (da – a) **nel 1998**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL BA/2 - BARLETTA
- Tipo di impiego Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile, ad interim, dell'Ufficio Relazioni col Pubblico. Ordine di Servizio D.G. n° 24 del 04/05/1998 AUSL BA/2 - Barletta (BA)**



- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 1996 al 1999**
Assessorato alla Sanità della Regione Puglia - Bari.
Incarico Aggiuntivo – Nomina Assessorato
Componente del Gruppo per la valutazione dello stato di attuazione della Carta dei Servizi nelle Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione Puglia. Nota Prot. n. 24/16978/119/7 del 06/06/1998
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 1998 al 2006**
AUSL BA/2 - BARLETTA
Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente, a staff della Direzione Generale, del Nucleo di Valutazione e responsabile dei processi di valutazione del personale, analisi dei profili professionali e delle posizioni dirigenziali. (Delibera D.G. n° 244 del 27/02/1998 e n° 929 del 20/10/2001 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 1999 al 2001**
AUSL BA/2 - BARLETTA
Incarico – Nomina Dipartimento Salute Mentale
Incarico della posizione dirigenziale di Responsabile della Psicologia Clinica, delle attività di Studio, Ricerca e Didattica e dei processi Organizzativi - Centro di Salute Mentale di Barletta - (Delibera D.G. n° 2464 del 31/12/1999 e n° 654 del 23/03/2000 AUSL BA/2);
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 1999 al 2001**
AUSL BA/2 - BARLETTA
Funzione Aggiuntiva – Dipartimento Salute Mentale
Incarico della posizione dirigenziale di Responsabile del Controllo di Gestione Interno del Dipartimento di Salute Mentale (Delibera D.G. n° 2464 del 31/12/1999 e n° 654 del 23/03/2000 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2001 al 2006**
AUSL BA/2 - BARLETTA
Azienda Sanitaria
Incarico Triennale Struttura Semplice - Rinnovabile - Nomina D.G.
Incarico della posizione dirigenziale di Responsabile della “Unità Controllo Strategico”: Struttura Semplice a staff della Direzione Generale. (Delibera D.G. n° 1592 del 23/10/2001 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2001 al 2006**
AUSL BA/2 - BARLETTA
Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente della Commissione per la VRQ, AUSL BA/2 - Barletta (BA).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2001 al 2006**
AUSL BA/2 - BARLETTA
Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente del Comitato Tecnico – Scientifico per la Formazione Continua (E.C.M.) del personale. Agenzia per la Formazione Interna, AUSL BA/2 - Barletta (BA).



- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2003 al 2006**
 AUSL BA/2 - BARLETTA
 Componente interno -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente della Commissione Paritetica per Carta dei Servizi (Delibera D.G. n° 970 del 03/10/2003 - AUSL BA/2 - Barletta (BA)).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2004 al 2006**
 AUSL BA/2 - BARLETTA
 Componente interno -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente, per l'Azienda, della Commissione di promozione e verifica dell'attività libero professionale. (Delibera D.G. n° 251 del 18/03/2004 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2004 al 2007**
 AUSL BA/2 - BARLETTA
 Componente interno -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Responsabile Aziendale del Trattamento dei Dati Personali, su delega del Direttore Generale, AUSL BA/ 2.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2004 al 2010**
 AUSL BA/2 - BARLETTA
 Componente interno -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente del Collegio di Direzione. (Delibera D.G. n° 130 del 14/03/2006 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2006 al 2007**
 AUSL BA/2 - BARLETTA
 Componente interno -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente della Commissione per la Negoziazione del Budget della Ex AUSL BA/2. (Delibera D.G. n° 255 del 21/03/2006 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2006 al 2007**
 AUSL BA/2 - BARLETTA
 Componente interno -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Componente del Comitato Etico della Ex AUSL BA/2. (Delibera D.G. n° 289 del 17/04/2006 AUSL BA/2).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 01.07.2006 al 30.04.2010**
 ASL BA Bari - AUSL BA/2 - GIOVINAZZO
 Azienda Sanitaria
 Tempo Pieno - Nuovo Incarico Quinquennale - Rinnovabile - Nomina D.G.
Incarico Struttura Complessa Direttore del Distretto S.S. Tre Molfetta – Giovinazzo. ASL BA Bari - Ex AUSL BA/ 2 Giovinazzo (BA).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 2008 al 2010**
 ASL BA Bari
 Componente interno - Presidente -Incarico Aggiuntivo – Nomina D.G.
Presidente dell'Ufficio di Disciplina della ASL BA Bari.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 01.05.2010 al 09.04.2015**
 Agenzia Regionale Sanitaria ARoS – Puglia
 Contratto Quinquennale (15 septies) Struttura Complessa
Incarico a contratto Direttore del Servizio Integrazione Ospedale -Territorio e Integrazione Socio- Sanitaria (Struttura Complessa). ARoS – Puglia



- Date (da – a) **dal 06/08/2010 al 09/04/2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Assessorato alle Politiche della Salute- Puglia - Bari**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Componente della Commissione “Protesi, ortesi e ausili tecnici” (L.R. n° 4 del 25/02/2010 – Determina Dirigenziale n. 227 del 06/08/2010)**

- Date (da – a) **dal 20/09/2010 al 09/04/2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Assessorato alle Politiche della Salute- Puglia - Bari**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Componente della Commissione “Integrazione Socio-Sanitaria” (Del. G.R. n° 1982 del 20/09/2010 – (art. 11 L.R. n. 19 del 10/07/2006)**

- Date (da – a) **dal 08/10/2010 a 09/04/2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Assessorato alle Politiche della Salute- Puglia - Bari**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Componente della “Cabina di Regia – Piano Regionale di Prevenzione 2010 - 2012” (Del. G.R. n° 1753 del 27/07/2010 – Determina Dirigenziale n. 334 del 08/10/2010)**

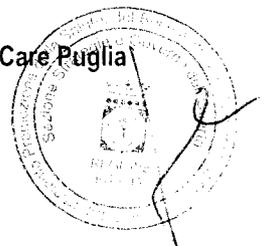
- Date (da – a) **dal 14/03/2011 al 31/12/2014**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Referente Scientifico per la Regione Puglia del “Progetto MATRICE” – Integrazione dei contenuti informativi per la gestione sul territorio di pazienti con patologie complesse o con patologie croniche**

- Date (da – a) **dal 07/07/2011 al 31/10/2012**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Referente Scientifico per la Regione Puglia del “Monitoraggio dei progetti regionali sugli obiettivi prioritari del PSN – Linea progettuale: Cure Primarie – Assistenza H24”**

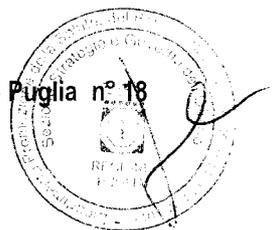
- Date (da – a) **dal 22/08/2011 al 09/04/2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia Regionale Sanitaria AReS – Puglia**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Coordinamento attività Centro Regionale Screening - Regione Puglia (nomina D.G. AReS Puglia del 22/08/2011)**

- Date (da – a) **dal 06/09/2011 al 09/04/2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Assessorato al Welfare - Puglia - Bari**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Referente Regionale al Tavolo Ministeriale NSIS per flussi SIAD e FAR**

- Date (da – a) **dal 06/09/2012 al 09/04/2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia Regionale Sanitaria AReS – Puglia**
- Tipo di impiego **Incarico Aggiuntivo**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile di Progetto e Coordinatore Scientifico del Progetto Care Puglia (Del. D.G. AReS Puglia n° 176 del 06/09/2012)**



- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 06/09/2012 al 09/04/2015**
 Agenzia Regionale Sanitaria AReS – Puglia
 Incarico Aggiuntivo
Coordinatore del “Comitato Tecnico Scientifico per il monitoraggio e la valutazione” nell’ambito del Progetto relativo all’attivazione del modello di presa in carico “Chronic Care Model” (Del. D.G. AReS Puglia n° 176 del 06/09/2012)
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 21/12/2012 al 09/04/2015**
 Agenzia Regionale Sanitaria AReS – Puglia
 Incarico Aggiuntivo
Componente del “Tavolo Tecnico finalizzato alla revisione, progettazione, sperimentazione e monitoraggio del “Percorso Diagnostico Terapeutico” per patologie neurodegenerative e delle cefalee” (Del. D.G. AReS Puglia n° 255 del 21/12/2012)
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 06/09/2012 al 09/04/2015**
 Agenzia Regionale Sanitaria AReS – Puglia
 Incarico Aggiuntivo
Coordinatore Commissione Scientifica del Programma Care Puglia (Del. D.G. AReS Puglia n° 176 del 06/09/2012)
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 18/02/2013 al 09/04/2015**
 Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
 Incarico Aggiuntivo
Referente Scientifico per la Regione Puglia del progetto di ricerca autofinanziato “Qualità ed equità dell’assistenza sanitaria territoriale erogata alle persone affette da malattie croniche: analisi organizzativa e d’impatto dei modelli proattivi implementati a livello regionale”
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 18/02/2013 al 09/04/2015**
 Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
 Incarico Aggiuntivo
Referente Scientifico per la Regione Puglia del progetto CCM 2012 “L’impatto dei modelli proattivi innovativi implementati a livello regionale per l’assistenza alle persone affette da patologie croniche”
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 26/03/2013 al 09/04/2015**
 Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
 Incarico Aggiuntivo
Referente Scientifico per la Regione Puglia del progetto “Sviluppo e validazione di un set di indicatori per monitorare la Long Term Care”
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 17/04/2013 al 09/04/2015**
 Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
 Incarico Aggiuntivo
Referente Scientifico per la Regione Puglia del progetto di ricerca autofinanziato “Assistenza sociosanitaria fabbisogni e costi”
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- dal 07/02/2014 al 09/04/2015**
 Agenzia Regionale Sanitaria AReS – Puglia
 Incarico Aggiuntivo
Responsabile della Prevenzione della Corruzione (Del. D.G. AReS Puglia n° 18 del 07/02/2014)



- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 06/04/2014 al 09/04/2015

Agenzia Regionale Sanitaria ARoS – Puglia
Incarico Aggiuntivo

Responsabile di progetto e Coordinatore Scientifico del Progetto Europeo Carewell (Del. D.G. ARoS Puglia n° 46 del 06/04/2014)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 02/07/2014 al 09/04/2015

Agenzia Regionale Sanitaria ARoS – Puglia
Incarico Aggiuntivo

Rappresentante dell'ARoS Puglia nell'ambito del Gruppo Tecnico Inteistituzionale per la promozione della Salute in ambito Scolastico (nomina DG ARoS prot. n. AOO ARoS/02.07.2014/0002305)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 28/07/2014 al 09/04/2015

Assessorato al Welfare - Puglia - Bari
Incarico Aggiuntivo

Coordinatore “Tavolo Tecnico Regionale Diabete” per la redazione del “Regolamento Regionale sulla malattia Diabetica” in attuazione del Piano Nazionale sulla malattia Diabetica del 2013. (Disposizione del Servizio PAOS – Area Politiche per la Salute e per le Pari Opportunità – Regione Puglia - n° AOO/151/28 luglio 2014/8750 del 28 luglio 2014)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 14/10/2014 al 09/04/2015

Assessorato al Welfare - Puglia - Bari
Incarico Aggiuntivo

Referente Regionale al Tavolo Ministeriale sulle Cronicità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 31/10/2014 al 09/04/2015

Assessorato al Welfare - Puglia - Bari
Incarico Aggiuntivo

Referente Regionale del progetto “ForMe – Percorso formativo per mediatori transculturali in ambito sanitario”

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 22/12/2014 al 09/04/2015

Agenzia Regionale Sanitaria ARoS – Puglia
Incarico Aggiuntivo

Coordinatore del “Tavolo Tecnico per il coordinamento di politiche intersettoriali di promozione attiva della salute” (Del. D.G. ARoS Puglia n° 129 del 22/12/2014)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 16/12/2014 al 09/04/2015

Assessorato al Welfare - Puglia - Bari
Incarico Aggiuntivo

Referente regionale per le Carte dei Servizi (D.G.R. n. 2686 del 16/12/2014)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 10/04/2015 al 22/12/2015

Giunta Regione Puglia - Bari
Incarico a tempo determinato

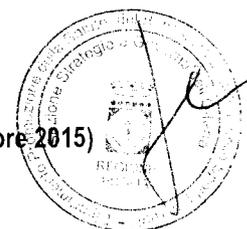
Commissario Straordinario ASL di Foggia (D.G.R. n. 689 del 2 aprile 2015)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 23/12/2015 a tutt'oggi

Giunta Regione Puglia - Bari
Incarico a tempo determinato

Direttore Generale ASL di Foggia (D.G.R. n. 2088 del 30 novembre 2015)



ISTRUZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Nel 1985

Laurea in psicologia, indirizzo applicativo

Psicologo Clinico

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Nel 1987

Specializzazione di Psicoterapeuta Psicoanalista (della durata di sei anni) presso la "Sophia University of Rome", valido come titolo per l'iscrizione nell'elenco degli psicoterapeuti dell'Albo degli Psicologi. (Anni accademici dal 1981 al 1987)

Psicoterapeuta

- Qualifica conseguita

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Nel 1989

borsa di studio, del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica (della durata di tre anni) per ricerche e studi in Criminologia presso l'Università degli Studi di Roma; Università degli Studi – Roma.

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Nel 1990

Specializzazione post laurea in criminologia clinica (della durata di tre anni) presso l'Istituto di Criminologia Clinica dell'Università degli Studi di Bari;

ATTIVITÀ SCIENTIFICA

Relazioni, Pubblicazioni, ecc.

dal 1985

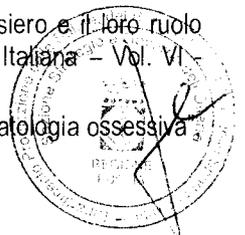
Relatore a convegni e congressi, internazionali e nazionali, ed a corsi, dedicati allo studio delle dinamiche interpersonali e di gruppo, alla comunicazione interpersonale e istituzionale e alle organizzazioni complesse.

AUTORE

dal 1985

Di lavori scientifici, di cui:

- **Una Relazione, come unico Autore, al convegno internazionale "Comunicazione Pubblica e Cultura del Territorio" Salone della Comunicazione Pubblica e dei Servizi al Cittadino dove ho presentato una relazione dal titolo:**
 - "Comunicazione Pubblica e Cultura del Territorio". COM.P.A. Bologna.
- **Una Relazione, come unico Autore, al convegno "Comunicazione Pubblica e Cultura del Territorio" Salone della Comunicazione Pubblica e dei Servizi al Cittadino dove ho presentato una relazione dal titolo:**
 - "Comunicazione Pubblica e Cultura del Territorio". - COM.P.A. Bologna.
- **Due pubblicazioni come unico autore - cattedra di Psicologia Dinamica, Facoltà di Psicologia dell'Università degli Studi di Roma, "La Sapienza" - editi a stampa su riviste nazionali:**
 - "Fantasia e onnipotenza come fasi arcaiche del pensiero e il loro ruolo all'interno del rituale ossessivo" in *Antologia Medica Italiana* - Vol. VI - 1986;
 - "Psichiatria, Psicanalisi: un'analisi storica della sintomatologia ossessiva" in *Antologia Medica Italiana* - Vol. VI - 1986;



- **Otto relazioni e comunicazioni in collaborazione con gli altri autori, pubblicate su estratti di convegni e congressi di carattere internazionale e nazionale:**

Comunicazioni al Terzo Convegno Nazionale della Società Italiana di Psicogeriatría 1987

- “Il circe test nelle persone anziane”;
- “Il test D.F.U. e il test di Baum nella vecchiaia patologica e fisiologica”;
- “Aspetti del corpo dell’anziano in rapporto ai problemi riabilitativi”

Relazioni al VIII Congresso Nazionale della Società Italiana di Neuropsicofarmacologia 1987:

- “Revisione critica della diagnosi attraverso l’uso del DSM III in un gruppo di psicotici cronici”
- “Riabilitazione e psicofarmaci. Rilievi cognitivi e comportamentali in due gruppi di lungodegenti”

Relazioni al Convegno Internazionale New Trends in Schizofrenia, 1988:

- “Predittività nell’evoluzione clinica della schizofrenia rilevata attraverso indici e fenomeni Rorschach”;
- “Le psicosi croniche: possibilità riabilitative dei processi cognitivi. Studio su 60 casi istituzionalizzati”;
- “Nuovo contributo diagnostico nelle psicosi croniche: il circe test”.

- **Riviste indicizzate o capitolo di libro:**

Annali di Igiene – Volume 30 – anno 2018 – n. 1 – doi:10.7416/ai.2018.2199 “Il “Five-A-Day” e il Med-Food Anticancer Program”;

- **Riviste non indicizzate:**

I Quaderni di Monitor – Elementi di analisi e osservazione del sistema salute – 8° Supplemento al numero 27 – anno 2011: “La rete dei Distretti Sanitari in Italia: focus della Regione Puglia”;

- **Poster e Relazioni scientifiche a convegni e congressi Nazionali:**

Poster al XXXVII Congresso dell’Associazione Italiana di Epidemiologia (AIE) – Roma, 4-5-6 novembre 2013: “La banca dati assistiti come base di dati per una stratificazione del rischio di gravità clinica e di gravosità assistenziale”;

Poster al XXXIX Congresso dell’Associazione Italiana di Epidemiologia (AIE) – Milano, 27-28-30 ottobre 2015: “Individuare soggetti con BPCO dai flussi amministrativi: lo studio MATRICE-BPCO dell’AGENAS su quattro regioni italiane”;

TRADUTTORE E CURATORE

nel 1989

del volume “Le musiche che guariscono”, firmando il capitolo introduttivo dell’edizione italiana per i tipi di IPSA Editore Palermo.

AUTORE

“Metodo PI.SA.” per l’analisi dei profili professionali, la pesatura e la graduazione delle posizioni all’interno delle organizzazioni pubbliche.

“Sistema premiante integrato”, un modello per la realizzazione e gestione dei premi incentivanti nelle organizzazioni pubbliche.

“Sistema permanente di valutazione”, un modello per la valutazione del personale finalizzato alla distribuzione dei premi incentivanti e alle progressioni di carriera.



**FORMATORE E
PROGETTISTA DI FORMAZIONE**

Corsi di Perfezionamento

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1987 al 1992

Docente incaricato

Corsi biennali di Specializzazione polivalente per il Personale docente ed educativo per gli alunni portatori di Handicap,
Casa Divina Provvidenza, Istituto Ortofrenico Bisceglie (BA)

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1992

Direttore della Scuola di Formazione

Dell'AIAS di Barletta per la Formazione Continua e dell'Aggiornamento Professionale; Sede di Scuola accreditata, per lo svolgimento dei corsi, dalla Regione Puglia: "Autonomia per alunni portatori di handicap" – "Tecniche per l'Integrazione dei soggetti diversabili",

A.I.A.S. (Associazione Italiana Assistenza Spastici) Barletta (BA)

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1997 al 2001

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto

Del "Progetto Formazione Permanente" per la formazione al Management Aziendale dei Dirigenti e quadri intermedi del S.S.N.,

Istituto Oncologico, a carattere scientifico Bari e Quality and Management Servizi (Roma-Bari-Barletta)

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1997 al 2003

Direttore Scientifico e Progettista

Di corsi di formazione al Management e di riqualificazione professionale per dirigenti di Aziende private.

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 2000 al 2005

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto

Di corsi di formazione al Management, di aggiornamento e di riqualificazione professionale del personale della Pubblica Amministrazione degli enti locali.

E.P.A. Organizzazioni s.r.l. Barletta.

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1999 al 2000

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto

Del "Progetto Formazione e consulenza in Affiancamento", rivolto ai dirigenti di Struttura Complessa, per l'implementazione di progetti di qualità secondo le logiche della Direzione per Obiettivi AUSL BA/ 5 Putignano.

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1999 al 2000

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto

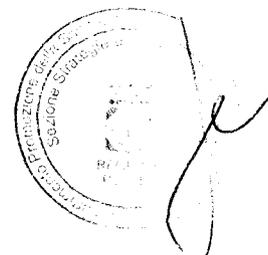
Del "Progetto Formazione e consulenza in Affiancamento", rivolto ai dirigenti di Struttura Complessa, per l'implementazione di progetti di qualità secondo le logiche della Direzione per Obiettivi AUSL FG/ 1 San Severo.

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1998 al 2000

Consulente formatore e Responsabile di Progetto

Di corsi di formazione per dirigenti sanitari,
Ordine dei medici di Matera.



- Date (da – a)

nel 1999 e 2001
Consulente formatore e Responsabile di Progetto
 Di corsi di formazione per dirigenti sanitari, Ordine dei medici di Bari.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

dal 1998 al 2001
Consulente Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile
 Del "Progetto formazione Permanente del Personale".
 Comune di Barletta, Staff del Sindaco.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

dal 1997 al 2001
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto
 Del Master Avanzato in Gestione delle Organizzazioni Complesse "Il Management Aziendale" per la formazione al Management Aziendale dei dirigenti e quadri intermedi di Aziende pubbliche e private.
 In collaborazione con Comune di Matera, AUSL BA/5 di Putignano, ATB (Associazione Tessili Barletta), CARTIANI Barletta, Hydro Agri Italia, la CASCINA Roma;
 (Roma-Bari-Barletta)
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

dal 2000 al 2005
Consulente Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto
 Del "Piano di formazione triennale interno" del personale.
 Comune di Grumo Appula.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

dal 2001 al 2005
Consulente Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto
 Del "Piano di formazione triennale interno" del personale.
 Comune di Minervino Murge.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

dal 2001 al 2005
Consulente Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto
 Del "Piano di formazione triennale interno" del personale.
 Comune di Bitritto.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

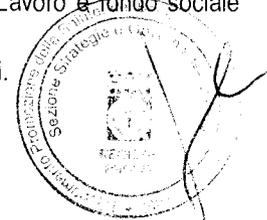
nel 1998
Docente
 Ai corsi di specializzazione della Scuola Pubblica come esperto di organizzazioni complesse, comunicazione istituzionale, dinamiche di gruppo, gestione delle risorse umane e valutazione del personale,
 Ministero della Pubblica Istruzione.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

dal 1999 al 2000
Docente
 Ai corsi di formazione L. 608,
 CESTUD (Centro Studi degli Scambi con l'estero) Roma.
- Nome e tipo formazione

- Date (da – a)

nel 1999
Docente
 Ai corsi di formazione del Progetto QUA.N.DO (Ministero del Lavoro e fondo sociale europeo),
 IMRO (Istituto Mediterraneo di Ricerca Odontostomatologia) Bari.
- Nome e tipo formazione



- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 1999
Docente
Ai corsi di formazione del Progetto Formativo Fondo Sociale Europeo (Attività Aziendali) “La cultura d’impresa nelle P.M.I., (ATI - API PUGLIE) Bari.

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2002
Docente
Ai corsi di formazione per la realizzazione dell’attività “Sportello Unico Bari” SPEGEA (Scuola di management) Bari.

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

dal 1998 al 2002
Docente
Ai corsi di formazione rivolti ai ruoli della dirigenza del Politecnico di Bari, come esperto di organizzazioni complesse, comunicazione istituzionale, dinamiche di gruppo, gestione delle risorse umane e valutazione del personale.
Politecnico di Bari, Università degli Studi di Bari.

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2001 e 2002
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto e Docente
Dell’Evento Formativo residenziale “ La Comunicazione e il Marketing Dell’Organizzazione” rivolto a tutto il personale del ruolo dirigenziale della Sanità (acquisizione di 20 crediti formativi E.C.M.) in collaborazione con la S.I.R.M. (Società Italiana di Radiologia Medica).
Itaca Hotel Barletta.

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

dal 2002 al 2004
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto
Del “Piano di Formazione Pluriennale Interno” rivolto a tutto il personale dei ruoli dirigenziali e del comparto (1.500 Operatori c.a., con acquisizione di una media di 13 crediti formativi E.C.M. per operatore);
AUSL FG/ 1 San Severo.

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

dal 2002 al 2004
Docente
Ai corsi di formazione E.C.M., rivolti a tutto il personale dei ruoli dirigenziali e del comparto, come esperto di organizzazioni complesse, comunicazione istituzionale, dinamiche di gruppo, gestione delle risorse umane e valutazione del personale;
AUSL FG/ 1 San Severo.

- Date (da – a)

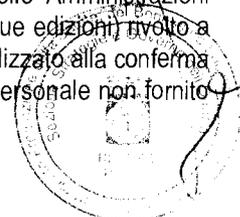
• Nome e tipo formazione

nel 2005
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto
Del “Piano di Formazione Aziendale” rivolto a tutto il personale dei ruoli dirigenziali e del comparto (1.500 Operatori c.a., con acquisizione di una media di 28 crediti formativi E.C.M. per operatore);
AUSL FG/ 1 San Severo.

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2002 e nel 2003
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto e Docente
Del corso di formazione “L’Informazione e la Comunicazione nelle Amministrazioni Pubbliche” (per complessive 120 ore di formazione e replicato in due edizioni) rivolto a tutto il personale addetto agli UU.RR.PP. e agli Uffici Stampa e finalizzato alla conferma dell’esercizio delle funzioni di comunicazione e Informazione del personale non fornito



di specifico titolo (L. 150/200 e D.p.r 422/2001).
Itaca Hotel Barletta.

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

nel 2003

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto e Docente

Del corso di formazione residenziale "I Processi Aziendali in Sanità" rivolto a tutto il personale dei ruoli dirigenziali della Sanità e finalizzato alla acquisizione dei crediti formativi E.C.M., in

collaborazione con la S.I.R.M. (Società Italiana di Radiologia Medica).

Itaca Hotel – Barletta (BA).

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 2003 al 2005

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto

Del "Piano di Formazione Pluriennale Interno" rivolto a tutto il personale dei ruoli dirigenziali e del comparto (1.100 Operatori c.a., con acquisizione di una media di 9 crediti formativi E.C.M. per operatore);

AUSL BA/ 3 Altamura.

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 2003 al 2005

Docente

Ai corsi di formazione E.C.M., rivolti a tutto il personale del ruolo dirigenziale e del comparto, come esperto di organizzazioni complesse, comunicazione istituzionale, dinamiche di gruppo, gestione delle risorse umane e valutazione del personale;

AUSL BA/ 3 Altamura

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

il 2003

Docente

Al corso di formazione residenziale E.C.M. "La Formazione Aziendale, tra analisi e pianificazione" rivolto ai Responsabili degli Uffici Formazione della Regione Puglia, organizzato dall'A.Re.S. come esperto di progettazione e organizzazione di eventi formativi E.C.M.

Assessorato alla Sanità della Regione Puglia , Bari

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

dal 1999 al 2000

Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto

Del "Progetto di Formazione e Consulenza in Affiancamento" rivolto agli operatori del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale del Presidio Ospedaliero SS. Annunziata finalizzato all'implementazione del protocollo "Colloquio Clinico - Accoglienza" del donatore Mulicomponent.

AUSL TA/ 1 Taranto

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

nel 2002

Progettista, Coordinatore e Docente

Al corso di formazione ECM "La formazione Aziendale tra analisi e pianificazione" A.U.S.L. BA/2 Barletta (BA).

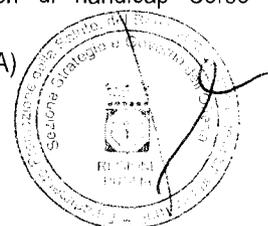
- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

nel 2004

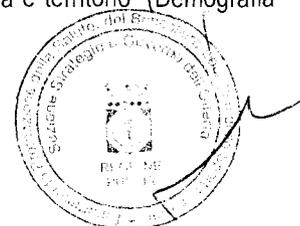
Direttore del corso, Progettista e Responsabile di Progetto

Del "Progetto Formativo di Aggiornamento Professionale Interno" rivolto agli Assistenti per l'Autonomia e la Comunicazione degli alunni portatori di handicap Corso riconosciuto dalla Regione Puglia.

A.I.A.S. (Associazione Italiana Assistenza Spastici) Barletta (BA)



- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- nel 2004**
Docente
 Ai corsi di formazione rivolto agli Assistenti per l'Autonomia e la Comunicazione degli alunni portatori di handicap Corso riconosciuto dalla Regione Puglia.
 A.I.A.S. (Associazione Italiana Assistenza Spastici) Barletta (BA)
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- nel 2005**
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto e Docente
 Dei corsi di formazione E.C.M., rivolti a tutto il personale del ruolo dirigenziale e del comparto, come esperto di organizzazioni complesse, comunicazione istituzionale, dinamiche di gruppo, gestione delle risorse umane e valutazione del personale,
 ASL Matera/ 4 - Matera
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- nel 2007**
Referente aziendale
 Per i rapporti rea Azienda Sanitaria e Università degli Studi di Bari
 A.U.S.L. BA/2 Giovinazzo (BA)
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- dal 2007**
Docente
 Al Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche,
 Università degli Studi di Bari.
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- nel 2008**
Direttore Scientifico, Progettista e Responsabile di Progetto e Docente
 Dei corsi di formazione E.C.M., rivolti a tutto il personale del ruolo dirigenziale e del comparto, come esperto di organizzazioni complesse, gestione delle risorse umane e valutazione del personale,
 IRCCS "De Bellis" di Castellana (BA).
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- nel 2008**
Docente
 Al Corso di formazione manageriale sanitaria della Regione Puglia "*Il metodo come cambiamento*" - corso per direttore di unità operativa complessa per l'organizzazione di tutte le funzioni di assistenza primaria, intermedia e per il coordinamento delle cure primarie - (Legge Regionale 3 agosto 2006, n. 25, art 14)
 Modulo III - Area gestionale - organizzativa: "*Il ruolo del direttore di struttura complessa nella gestione organizzativa del distretto*"; "*Strumenti di programmazione e controllo per le attività distrettuali*" - Bari.
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- dal 2008**
Docente
 Al Corso di Laurea in Fisioterapia,
 Università degli Studi di Bari.
- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione
- nel 2009**
Docente
 Al Master universitario in "*Problematiche socio sanitarie della popolazione*" A.A. 2008/2009 e dal dottorato di ricerca in "*Popolazione, famiglia e territorio*" (Demografia storica e storia sociale, XXII, XXIII e XXIV Ciclo).



- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2010
Relatore
 Al Convegno *“Il Governo della spesa regionale: come cogliere le opportunità di un mercato farmaceutico in continua evoluzione”*
 Relazione: *“Il ruolo del Direttore del D.S.S. nell'applicazione delle delibere regionali”*
 2010.11.16. Assessorato alle Politiche della Salute Regione Puglia- AReS Puglia

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2010
Moderatore
 Al Congresso *“Le reti assistenziali e l'integrazione socio sanitaria”*
 Congresso A.Pu.Di.D. Taranto, 24-25 Giugno 2010.

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2010
Relatore
 Al Congresso *“La neurologia tra territorio e ospedale: interazione e integrazione”*
 Relazione: *“L'Integrazione tra Ospedale e Territorio”*.
 Il Congresso nazionale A.I.N.A.T. Monopoli, 24-25 Settembre 2010.

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2010
Relatore
 Alla giornata di studio *“Fra ospedale e casa della salute come cambia la sanità’?”*
 Relazione: *“Il Distretto come luogo di Salute”*- 22 Ottobre 2010.

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2010
Relatore
 Seminario Regionale: *“Quale futuro per il sistema dispositivi medici”*
 Relazione: *L'esperienza della Regione Puglia e dell'AReS - Puglia - Bologna*
 2010.11.16.

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2010
Relatore
 Al II° Convegno Regionale AINAT *“La neurologia tra territorio ed ospedale: interazione ed integrazione”*

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

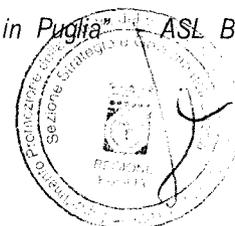
nel 2010
Relatore
 Al Convegno *“Disease management del paziente con Diabete Mellito II”* – 16 dicembre 2010 - Mesagne

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Docente
 Al Master universitario in *“Sociologia della salute e del management socio-sanitario”*
Università degli studi di Bari A. Moro, A.A. 2010-2011

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Relatore
 Convegno: *“La Sclerosi Laterale Amiotrofica: modelli organizzativi di assistenza domiciliare interdisciplinare”*
 Relazione: *Prospettive di assistenza domiciliare in Puglia in Puglia* - ASL BT-
 2011.01.21



- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Relatore
 Convegno: *“La Disabilità: aspetti sanitari e legislativi ...”*
 Relazione: *La Riabilitazione in Puglia: l'accesso alla Rete dei servizi – Presa in Carico – Continuità Assistenziale” - Bisceglie (BT) 2011.02.18-19.*

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Moderatore
 Alla Conferenza Regionale sulla violenza all'infanzia: *“La violenza all'infanzia, un problema di salute pubblica: percorsi della rete GIADA tra assistenza e tutela”*
 Quarta Sessione – Tavola Rotonda - Esperienze a confronto
 Bari 18 marzo 2011

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Relatore
 Convegno: *“Convegno Piano Regionale della Prevenzione 2010-2011”*
 Relazione: *“La gestione integrata del Paziente diabetico”* -
 Bari, 14-15 aprile 2011 Facoltà di Medicina e Chirurgia Università degli studi di Bari

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Relatore
 Congresso Nazionale: *“Gestione Interdisciplinare Domiciliare del Paziente con Disabilità Grave “Cure Domiciliari ad alta intensità assistenziale (ADI-HR)”*
 Relazione *“L'assistenza domiciliare in Puglia”* - Brindisi, 28-29-30 aprile 2011.

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Relatore
 9° Congresso Nazionale CARD: *Le Cure Domiciliari tra Utopia e Realtà”*
 Relazione *“Equità e Sostenibilità del Sistema Salute nelle Politiche della Regione Puglia”*
 Roma, 12-13-14 maggio 2011.

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Moderatore
 Al Convegno *“La cura del paziente con demenza come modello di gestione della fragilità”*
 Simposio - *La rete dei servizi dedicata alle demenze tra realtà ed ottimizzazione*
 Bari 27 maggio 2011

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

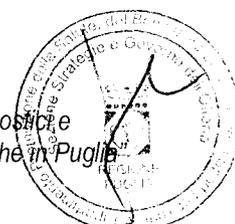
nel 2011
Moderatore
 Al Convegno *“Il paziente con SLA e la sua famiglia tra bisogni complessi e risorse limitate”* – Bitonto, 16 settembre 2011

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011
Relatore
 Al Convegno *“La sostenibilità del SSN – La sfida del Distretto SocioSanitario in Puglia”*
 – Bari, 11 – 12 novembre 2011

- Date (da – a)
 - Nome e tipo formazione

nel 2011 - 2012
Coordinatore Scientifico
 Percorso Formativo *“Modello Assistenziale di gestione dei percorsi diagnostici e terapeutici per la presa in carico delle persone affette da patologia croniche in Puglia”*



rivolti a tutto il personale del ruolo dirigenziale e del comparto delle AA.SS.LL. della Regione Puglia

- Date (da – a) **nel 2012**
• Nome e tipo formazione **Docente**
Al Master universitario in “*Sociologia della salute e del management socio-sanitario*”
Università degli studi di Bari A. Moro, A.A. 2011-2012

- Date (da – a) **nel 2012**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
Al forum sulla non Autosufficienza” – Bari, 18 – 19 Aprile 2012

- Date (da – a) **nel 2012**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
All'evento formativo “Percorsi Assistenziali territoriali ed Ospedalieri quali vie necessariamente convergenti” – Bari, 13 – 14 aprile 2012

- Date (da – a) **nel 2013**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
All'evento formativo “8° Forum Risk Managemet in sanità” – Arezzo, 26 – 29 novembre 2013

- Date (da – a) **nel 2013**
• Nome e tipo formazione **Docente**
Al Master Universitario di I livello in “Sistemi integrati di salute e management territoriale dei servizi sanitari e sociosanitari - S.I.S.TER.S.S.””
Università degli studi di Bari A. Moro, A.A. 2012-2013

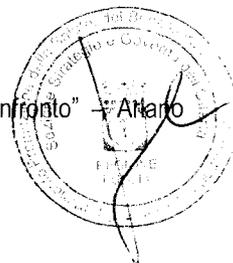
- Date (da – a) **nel 2013 - 2014**
• Nome e tipo formazione **Docente**
Al Programma di Formazione Manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria - “Il Metodo come cambiamento” – Bari, Edizione 2013 – 2014 – Organizzato da Regione Puglia ed AGEaS

- Date (da – a) **nel 2013**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
All'evento formativo “Apulia Regional EIP Awareness event” – Bari, - 4 settembre 2013

- Date (da – a) **nel 2014**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
All'evento formativo “La rete integrata dei servizi territoriali per la presa in carico dei pazienti fragili attualità e prospettive” – Lecce, 21 – 22 febbraio 2014

- Date (da – a) **nel 2014**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
All'evento formativo “Sistema IGEA” – Roma, Istituto Superiore di Sanità - 25 marzo 2014

- Date (da – a) **nel 2014**
• Nome e tipo formazione **Relatore**
All'evento formativo “La gestione delle Cronicità: esperienze a confronto” – Ariano Irpino, 27 marzo 2014



- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2014
Relatore
All'evento formativo "Health prevention and health promotion in EU project: the European dimension of the Apulia Region" – Bari, 17 – 19 giugno 2014

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2014
Relatore
All'evento formativo "Il Diabete e la Centralità della persona con Diabete" – Bari, - 1 ottobre 2014

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2014
Relatore
All'evento formativo "9° Forum Risk Managemet in sanità" – Arezzo, 25 – 28 novembre 2014

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2014
Relatore
All'evento formativo "1° Giornata dell'Etica Pubblica in Sanità" – Bari, 10 dicembre 2014

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2014
Relatore
All'evento formativo CARD "Congresso Interregionale del Sud Italia" – Napoli, 11 - 12 dicembre 2014

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2014
Docente
Al Master Universitario di I livello in "Sistemi integrati di salute e management territoriale dei servizi sanitari e sociosanitari - S.I.S.TER.S.S.""
Università degli studi di Bari A. Moro, A.A. 2013-2014

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2015
Docente
Al Master Universitario di I livello in "Sistemi integrati di salute e management territoriale dei servizi sanitari e sociosanitari - S.I.S.TER.S.S.""
Università degli studi di Bari A. Moro, A.A. 2014-2015

- Date (da – a)

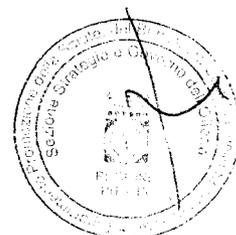
• Nome e tipo formazione

nel 2015
Docente
Al Corso di Alta Formazione Universitaria in "MEDICINA SPECIALISTICA VERSO LA COMMUNITY CARE"
Fondazione Università Ca' Foscari - A.A. 2014-2015

- Date (da – a)

• Nome e tipo formazione

nel 2015
Docente
Al Corso di Alta Formazione Universitaria in "MEDICINA SPECIALISTICA VERSO LA COMMUNITY CARE"
Università Cattolica del Sacro Cuore - ALTEMS (Alta Scuola Di Economia E Management Dei Sistemi Sanitari) - A.A. 2014-2015



- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

nel 2016

Docente

Al Corso di Alta Formazione Universitaria in "MEDICINA SPECIALISTICA VERSO LA COMMUNITY CARE"

Università Cattolica del Sacro Cuore - ALTEMS (Alta Scuola Di Economia E Management Dei Sistemi Sanitari) - A.A. 2015-2016

- Date (da – a)
- Nome e tipo formazione

nel 2017

Docente

Al Corso di Laurea in "SCIENZE CRIMINOLOGICHE INVESTIGATIVE E DELLA SICUREZZA"

Università LUdeS Foundation H.E.I. Malta- A.A. 2016-2017

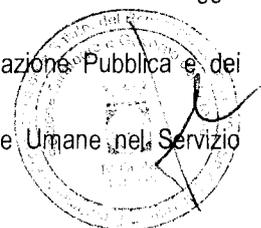
**PRINCIPALI CORSI
FORMAZIONE E
AGGIORNAMENTO
FREQUENTATI**

1. International Congress on "Pre-natal Life held" in Merano from the 4th till the 6th november 1983.
2. Meeting Regionale "Il Clordemetildiazepam iniettabile in neuropsichiatria" – 21 Giugno 1986, Società Italiana di Neuropsicofarmacologia.
3. Congresso "L'ammalato di mente: l'Assistenza Sanitaria e le Leggi" 25-26 e 27 Novembre 1986, Difesa Ammalati Psicici Gravi.
4. Congresso "Passione della mente e della storia" – 10-11 e 12 Ottobre 1986, Istituto di Psichiatria e Psicologia Università Cattolica del S. Cuore.
5. Tavola Rotonda "Invecchiamento cerebrale: aspetti fisiopatologici, clinici e terapeutici" 29 Novembre 1986, Ordine dei Medici della Provincia di Bari.
6. Giornata di studio "Università Sanitaria Locale e Tutela della Salute Mentale: Prospettive, Strumenti e Programmazione" 15 Dicembre 1986, Azienda USL BA/14.
7. Simposio "Non-benzodiazepine anxiolytics and hypnotics" 16 Febbraio 1987, Istituto Superiore di Sanità.
8. Corso di Aggiornamento "La sessualità nella schizofrenia e nelle psicosi affettive: aspetti psicobiologici, clinici e psicosociali" 13 e 14 Marzo 1987, Fondazione Italiana per lo studio della schizofrenia.
9. Tavola Rotonda "Psicofarmaci e psicoterapia" 30 Marzo 1987, Istituto di Psichiatria Università degli Studi di Bari.
10. Congresso Nazionale "VIII Congresso Nazionale della Società Italiana di Neuro psicofarmacologia", Pisa 20 e 23 maggio 1987.
11. Workshop "Il grande e il piccolo gruppo. Teoria e prassi" 30 e 31 Maggio 1987, Società Gruppo Analitica.
12. Congresso Internazionale "1° Congresso Internazionale di Sophia-analisi" Assisi dal 19 e 25 Luglio 1987, Sophia University of Rome.
13. Congresso Nazionale "V Congresso Nazionale della Società Italiana della Psichiatria Biologica" Sorrento 23 e 24 Settembre 1987, Istituto di Psicologia Medica e Psichiatria Università di Napoli.
14. Congresso Nazionale "Senectus, caro et verbum" Sorrento 25 – 26 e 27 Settembre 1987, Società Italiana di Psicogeriatra.
15. Congresso Internazionale "Famiglia e schizofrenia: teorie, metodi di ricerca e pratiche terapeutiche a confronto" Bari 2 e 3 Ottobre 1987, Fondazione Italiana per lo Studio della Schizofrenia.
16. Congresso "International Society for Myochemistry – Second General Congress" Honorari President R. Levi di Montalcino, dall'8 al 10 Ottobre 1987, International Society for Myochemistry – Second General Congress.
17. Congresso Internazionale "New Trends in Schizophrenia" dal 14 al 17 Aprile 1988,



Società Nazionale di Psichiatria.

18. Incontro Scientifico "Psicoterapia della Schizofrenia" Prof. Gaetano Benedetti – Lecce 19 Novembre 1988, Casa di Cura Neuropsichiatria Privata Convenzionata "Villa Verde".
19. Congresso Nazionale "XXXVII Congresso Nazionale della Società Nazionale di Psichiatria" 6 e 11 Febbraio 1989, Società Nazionale di Psichiatria.
20. Seminario "Primo Seminario Teorico-Pratico di Musicoterapia" Prof. Joseph J. Moreno Università di New Mexico, Direttore di Musicoterapia di Meryville College – s. Luis – Missouri USA – dal 19 al 23 Giugno 1989, Casa della Divina Provvidenza.
21. Giornata di studio "Giornata di studio sullo stress" 5 Ottobre 1991, Società Italiana di Biofeedback.
22. Incontro Scientifico "Terapia della Parola nell'Ottica Junghiana" – "La Terapia della Parola" Prof. Aldo Carotenuto Lecce 7 Dicembre 1991, Casa di Cura Neuropsichiatria Privata Convenzionata "Villa Verde".
23. Incontro Scientifico "La teoria cognitiva in una prospettiva post-razionalista" – "Strategia di intervento psicoterapeutico nei disturbi fobici" prof. Vittorio Guidano Lecce 7 Novembre 1992, Casa di Cura Neuropsichiatria Privata Convenzionata "Villa Verde".
24. Convegno Psichiatrico "Nuova e vecchia cronicità: residenzialità e territorio" Bisceglie 16 Dicembre 1992, Casa della Divina Provvidenza (ospedale psichiatrico).
25. Giornata di Aggiornamento "Alimentazione nella attività fisico-sportiva" Barletta 6 Marzo 1993, Associazione Nazionale Specialisti in Medicina dello Sport Università di Chieti.
26. Convegno "La psicologia verso nuovi traguardi" Lecce 21 Gennaio 1994, Associazione Unitaria Psicologi Italiani.
27. Corso di Formazione "La Qualità nei Servizi Sanitari" I° modulo: "Il sistema della Qualità nel Servizio Sanitario Nazionale" 8 e 9 Novembre 1996. II° modulo: "La verifica e la revisione della Qualità" 22 e 23 Novembre 1996, Quality & Management.
28. Corso di Formazione "Corso Propedeutico all'esame di idoneità Nazionale alla direzione" 13 e 14 Dicembre 1996 – 17 e 18 Gennaio 1997 – 7 e 8 Febbraio 1997 – 28 Febbraio e 1 Marzo 1997, Quality & Management.
29. Corso di Formazione "Il sistema di indicatori e di budget e gli incarichi dirigenziali" I° modulo: "La costruzione e l'utilizzo di un sistema di standard e di indicatori" 7 e 8 Marzo 1997. II° modulo: "La formazione degli obiettivi e la predisposizione del budget" 21 e 22 Marzo 1997, Quality & Management.
30. Seminario di Studi "I requisiti minimi e l'accreditamento istituzionale e di qualità dei Servizi Sanitari" 18 e 19 Aprile 1997, Quality & Management.
31. Convegno Nazionale "Disturbo ossessivo-compulsivo: dalla Biologia alla Clinica e alla Terapia" 3 Maggio 1997.
32. Corso di Formazione "Corso base in tecniche manageriali per i quadri intermedi delle Aziende Sanitarie" 16 e 17 Maggio 1997, Quality & Management.
33. Seminario di Studi "Le tecniche di valutazione delle prestazioni e del personale" 23 e 24 Maggio 1997, Quality & Management.
34. Seminario di Studi "Sistemi di valutazione e miglioramento" 6 e 7 Giugno 1997, Quality & Management.
35. Corso di Formazione "La comunicazione" 2, 3 e 4 Ottobre (20ore) 1997, Coordinamento Regionale dei Collegi I.P.A.S.V.I.
36. Corso di Formazione "Il Management Sanitario" dal 6 Febbraio al 16 Maggio (articolato in cinque moduli) 1998, Quality & Management.
37. Convegno "V Edizione COM-P.A. – Salone della Comunicazione Pubblica e dei Servizi al Cittadino" dal 16 al 18 Settembre 1998, COM-P.A.
38. Master "Direzione, Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane nel Servizio



- Sanitario" I° modulo: "Aspetti istituzionali e Gestionali della Comunicazione: le Teorie e le Tecniche" 20 e 21 Novembre 1998. II° modulo: "L'immagine, il Marketing e la Comunicazione Esterna" 11 e 12 Dicembre 1998. III° modulo: "Dirigere per Obiettivi" 15 e 16 Gennaio 1999. IV° modulo: "Pianificazione Programmazione" 29 e 30 Gennaio 1999, Quality & Management.
39. Incontro "La Qualità nei laboratori di analisi tra accreditamento ed ISO 9000" 6 Marzo 1999, Società Italiana di V.R.Q. e Ordine dei Medici della Provincia di Bari.
 40. Convegno "VI Edizione COM-P.A. – Salone della Comunicazione Pubblica e dei Servizi al Cittadino" 15 e 17 Settembre 1999, COM-P.A.
 41. Convegno/Seminario "Integrazione sportello unico – U.R.P. carta della Qualità" – "Gestione delle Risorse Umane e strumentali nei processi di innovazione degli EE.LL." 5 Ottobre 1999, Salone delle Autonomie Locali.
 42. Convegno/Seminario "Le problematiche del fare patto in rete" – "La riforma dei servizi pubblici locali" – "Nuovo Contratto di Lavoro dei dipendenti degli Enti Locali" 6 Ottobre 1999, Cantiere Nord-Sud fare patto in rete.
 43. Seminario di Studi "Controllo Strategico, Controllo di Gestione, Valutazione delle Prestazioni derivanti dall'applicazione del Patto di Stabilità Interno" 9 e 10 Dicembre 1999, Gubbio Management.
 44. Corso di Aggiornamento "Corso di Formazione integrato in Riabilitazione Psichiatrica e Psicosociale per gli operatori del D.S.M." 13 Dicembre 1999, Società Italiana di Riabilitazione Psicosociale.
 45. Congresso Nazionale "VI Congresso Nazionale SNR (Sindacato Nazionale Area Radiologica)" 21 e 22 Settembre 2000, Sindacato Nazionale Area Radiologica.
 46. Seminario di Studi "Budget e Bilancio Preventivo, Meccanismi e Strumenti di Monitoraggio e Valutazione nelle Aziende Sanitarie – Esperienze e Strumenti Operativi" 9 e 10 Novembre 2000, CESEL.
 47. Incontro Internazionale di Studio "Quali competenze servono per lo sviluppo locale?" 1 e 2 Dicembre 2000, RSO.
 48. Master "Direzione, Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane nel Servizio Sanitario" dall' 11 Gennaio al 4 Maggio 2001, Quality & Management.
 49. Convegno "1^ Giornata della Qualità" 9 Febbraio 2002, Azienda Sanitario Locale BA/2.
 50. Corso di Formazione "La Formazione nelle Strutture Sanitarie: dall'analisi dei bisogni alla verifica dei risultati" 26 Settembre e 10 Ottobre 2003, Regione Puglia ARES.
 51. Corso di Formazione "Contabilità Analitica e Gestione del Budget: Pianificazione Strategica, controllo di Gestione e Reporting Direzionale" 12 Novembre – 10 Dicembre (58 ore) 2003, il Sole 24 ORE Knowledge (Prof. Fabio Serini) – AUSL BA/2.
 52. Corso di Formazione "Funzione di coordinamento e integrazione lavorativa" 1 Marzo (64 ore) 2004, Azienda USL BA/2 Dipartimento di Salute Mentale – Studio APS.
 53. Corso di Formazione "Adeguamento AUSL BA/2 al D. lgs. 196/03 – Testo Unico Privacy" 31 Marzo 2004, Azienda USL BA/2.
 54. Corso di Formazione "PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI UNA AZIENDA SANITARIA – fondamenti dell' Analisi di Bilancio a livello globale – " 25 Maggio – 08 Giugno (16 ore) 2004, PRICEWATERHOUSECOOPERS – AUSL BA/2.
 55. Corso di Formazione "Il Risk Management nelle Aziende Sanitarie" 1 e 3 Giugno 2004, Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi di Milano – AUSL BA/2.
 56. Consensus "Le linee guida diagnostico-terapeutico-gestionali sulla depressione" 8 Luglio 2004, Regione Puglia ARES.
 57. Corso di Formazione "Organizzazione e Personale" 28 Settembre – 14 Ottobre (per un totale di 5 giornate dalle ore 9,30 alle ore 17) 2004, Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi di Milano – AUSL BA/2.



58. Corso di Formazione "Contabilità Analitica Evoluta in Sanità – dagli Indicatori economico – Finanziari a quelli di natura tecnico-operativa" 06 e 07 Dicembre (16 ore) 2004, (Prof. Fabio Serini – Università degli Studi di Napoli Paethenope) – AUSL BA/2.
59. Corso di Formazione "Misurazione delle Performance e Valutazione degli andamenti di gestione nelle Aziende AUSL" dal 19 al 21 Aprile 2005, (21 crediti ECM) AUSL BA/2.
60. Corso di Formazione "Corso di Formazione per Formatori" dal 18 Ottobre al 17 Novembre 2005, (27 crediti ECM) AUSL BA/2.
61. Giornata di studio "Linguaggi e modelli comuni: analisi dei processi" 21 Dicembre 2005, AUSL BA/2 – BAT/1.
62. Corso di Formazione "Corso di formazione per formatori – La formazione delle risorse umane come investimento per lo sviluppo organizzativo aziendale – 2^ parte" dal 24 Gennaio al 23 Febbraio 2006, (32 crediti ECM) AUSL BA/2.
63. Corso di Formazione "IV Bilancio" 27 – 28 Novembre 2006, Tolos Editrice – Alberobello (BA).
64. Corso di Formazione "Pillole di buona pratica clinica per Medici di medicina Generale e Pillole di educazione sanitaria per cittadini-consumatori" 3 e 30 Novembre e 1 dicembre 2006, (23 ore – 17,25 crediti ECM) AUSL BT – ASL città di Milano.
65. Corso di Formazione "Direttori di Struttura e Direttori di Area – Formazione Obbligatoria ex art. 20 del D.Lgs. n. 626/94 e D.M. 16 gennaio 1997" dal 26 marzo 2007 al 26 aprile 2007, (4 ore) AUSL BA2.
66. Focus Group "Analisi e discussione del Progetto E-LMA (E-learning Mattoni)" 23 ottobre 2007, Formez Roma.
67. Corso di Formazione "Panico in Neurologia e Psichiatria" 23 e 24 ottobre 2009, A.O. Policlinico U.O.C. di Neurologia – Bari.
68. Convegno Internazionale "Creatività ed Innovazione in sanità" 24 e 25 Settembre 2009, (9 crediti ECM) Associazione scientifica e culturale DEDALO '97 e Riviste "Panorama della Sanità" e "Dedalo – Gestire i Sistemi complessi in sanità".
69. Evento di presentazione del Rapporto Nazionale 2009 sulle condizioni ed il Pensiero degli Anziani, 11 novembre 2009 (n. 4 ore) – Roma.
70. Giornata di studio "La Misurazione e la Valutazione delle Performance nella pubblica Amministrazione" 10 febbraio 2010, Trani – AUSL BT.
71. Corso di Formazione "Il Governo Clinico in Pneumologia" 21-22-23 aprile 2010, ANMDO – Sezione Puglia – Bari.
72. Corso Pratico "Il Distretto Socio-Sanitario: prospettive in puglia" 12 febbraio 2010, APuDiT – A.O. Policlinico Ufficio Formazione – Bari.
73. Conferenza nell'ambito della settimana della Salute della ASL BAT "Promozione dell'accesso della popolazione immigrata ai servizi sociosanitari e sviluppo delle attività di formazione e orientamento delle ASL italiane" 19 maggio 2010 – Barletta.
74. Seminario di primavera AIES "La metodologia per i Piani di rientro: riflessioni economiche sulle attività nelle Regioni con Disavanzi in Sanità" 8 giugno – Roma.
75. Convegno "Le reti Assistenziali e l'integrazione socio sanitaria" 24 e 25 giugno 2010 – Taranto.
76. XXXII Seminario dei Laghi "Il Rapporto Dinamico tra Ospedale e Territorio" dal 14 al 16 ottobre 2010 – Gardone Riviera.
77. Seminario Regionale "Quale futuro per il sistema dispositivi medici" 16 novembre 2010 – Bologna.
78. Convegno del Ministero della Salute "Criteri di appropriatezza clinica, tecnologica e strutturale nell'assistenza all'anziano" 18 gennaio 2011 – Roma.
79. Workshop di "presentazione del Cruscotto NSIS per l'Assistenza Domiciliare al



Ministero della Salute il 23 febbraio 2011 – Roma.

- 80.Seminario "il processo di aziendalizzazione in sanità. Riflessioni dal Rapporto OASI 2010" 15 marzo 2011 – Roma.
- 81.Convegno del Ministero della Salute "Appropriatezza clinica, strutturale, tecnologica ed operativa per la prevenzione, diagnosi e terapia dell'obesità e del diabete mellito" 27 settembre 2011 – Roma.
- 82.Convegno dell'Istituto Superiore di Sanità e AUSL Empoli "Gestione della cronicità. Dopo cinque anni di esperienza con programmi di attività fisica adattata" 5 – 6 ottobre 2011 – Roma.
- 83.XXXIII Seminario dei Laghi "Strategie per il contenimento dei costi in sanità tra esigenze cliniche, organizzative ed economiche" dal 20 al 21 ottobre 2011 – Bologna.
- 84.Convegno "Il Distretto Socio Sanitario: una identità incompiuta? Esperienze a confronto" 27 – 28 ottobre 2011 – Bari.
- 85.Convegno "Destinazione Domani – Navigare nel mondo dei servizi sanitari e socio-sanitari. Risorse da ripensare. Competenze da trasformare. Risposte da costruire" 29 novembre 2011 – Milano.
- 86.Corso di Formazione "Il Chronic Care Model. L'evoluzione del Sistema Salute in Puglia. La formazione del Care Manager" dal 25 al 28 settembre 2012 – Bitonto.
- 87.Seminario "Il distretto digitale: Nuovi sentieri sulla via dell'integrazione sociosanitaria" 20 ottobre 2012 – Bari.
- 88.Convegno FIASO "L'evoluzioe dell'HTA a livello aziendale" 13 febbraio 2013 – Roma.
- 89.Convegno A.Ge.Na.S. sul progetto di ricerca CCM 2009 "Anziani ad alto rischio di declino funzionale: definizione e sperimentazione di strumenti ed interventi di buona qualità" 1 marzo 2013 – Roma.
- 90.Corso "Expert Meeting" 2 luglio 2013 – Mantova.
- 91.Convegno dell'Istituto Superiore di Sanità "IGEA: dal progetto al sistema. L'integrazione delle cure per le persone con malattie croniche" 25 marzo 2014 – Roma.
- 92.Corso di Formazione Manageriale in Management Delle Aziende Sanitarie per Direttori Generali e Direttori Amministrativi - A.O. San Carlo Di Potenza – POTENZA 05/07/2016
- 93.11° Forum 2016 Risk Management in Sanità "Lavorare Insieme per una nuova sanità" 1 dicembre 2016 – Firenze.
- 94.Seminario organizzato dall'Università LUM Jean Monnet "Aggregazione degli acquisti in Sanità" 20 gennaio 2017 – Trani.
- 95.Corso di Alta Formazione "Costi Standard in Sanità" 16 marzo 2018 - Bari

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

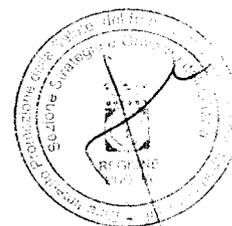
Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Italiano

Inglese
buono
buono
buono



ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Francese

buono

buono

buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Da subito ho orientato la mia formazione ad un modello di professionalità che riuscisse a comprendere:

Una struttura teorica di riferimento;

Le competenze tecniche ed operative;

Le capacità gestionali e direzionali.

Per questo ho iniziato un percorso di formazione professionale e culturale, finalizzato all'acquisizione di tecniche e strumenti per la pianificazione, programmazione, l'analisi delle organizzazioni di lavoro, la direzione per processi e per obiettivi, la gestione e valorizzazione delle risorse umane, il monitoraggio e la verifica dei risultati.

L'esperienza acquisita presso l'Università, unitamente a quella maturata come Dirigente e Direttore del S.S.N. e come consulente esperto di organizzazione e gestione delle risorse umane, mi hanno permesso di collaborare come direttore scientifico, docente e progettista di formazione, con numerose agenzie di formazione e diverse organizzazioni pubbliche e private.

Ho collaborato, nel contempo, con numerose pubbliche amministrazioni, come consulente, per implementare processi innovativi di gestione, analisi organizzativa, analisi dei profili professionali, organizzazione dei servizi, ristrutturazione e riorganizzazione aziendale, processi di miglioramento della qualità, valutazione delle prestazioni e dei dirigenti, ecc...

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

dal 1986 al 2008

ho svolto la funzione, a titolo di volontariato sociale, di Direttore Generale del Centro Polivalente per l'Assistenza ai portatori di handicap, A.I.A.S. (Associazione Italiana Assistenza Spastici) - Barletta (BA).

dal 1999

Componente del comitato "Risorse Umane e Formazione Continua".

Patto Territoriale per l'Occupazione Nord Barese – Ofantino – Barletta (BA).

dal 1999 al 2002

Consulente Esperto esterno del Nucleo di Valutazione dl Comune di Spinazzola, Spinazzola (BA).

nel 1997

Consulente Esperto esterno del nucleo di valutazione di:

AUSL BA 5 Putignano

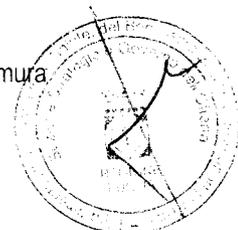
AUSL FG 1 San Severo

AUSL FG 3 Foggia

AUSL BR 1 Brindisi

dal 1997 al 2001

Componente Esperto esterno del nucleo di valutazione AUSL BA 3 Altamura



dal 2001 al 2006

Componente Esperto interno del Servizio di Controllo Interno (ex Nucleo di Valutazione). AUSL BA/ 2 Barletta.

dal 2002 al 2006

Coordinatore del nucleo di valutazione

Casa di Riposo I.P.A.B. "Regina Margherita", Barletta (BA).

dal 2006 al 2007

Componente Esperto interno del Nucleo di Valutazione, a staff della Direzione Generale, della nuova AUSL BA/ 2 - Giovinazzo;

AUSL BA/ 2 - Giovinazzo (BA)

dal 2009

Componente Esperto esterno del nucleo di valutazione

AReS (Agenzia Regionale Sanitaria Pugliese).

dal 2002 al 2006

Componente dei Collegi Tecnici per la valutazione dei Dirigenti.

AUSL BA/ 2 Barletta.

dal 2008

Componente dei Collegi Tecnici per la valutazione dei Dirigenti.

IRCS di Castellana.

dal 2002 al 2006

Presidente della Casa di Riposo I.P.A.B. "Regina Margherita", Barletta (BA).

dal 2008

Presidente dell'A.I.A.S. (Associazione Italiana Assistenza Spastici) - Barletta (BA).

dal 2009 al 2010

Consulente Esperto AReS per la riorganizzazione strutturale e funzionale dell'Agenzia Regionale Sanitaria pugliese e attivazione delle procedure per la revisione e gestione delle Risorse Umane. AReS (Agenzia Regionale Sanitaria Pugliese), Staff del Direttore Generale.

CAPACITÀ E COMPETENZE

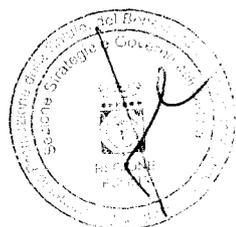
TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Ottima conoscenza ambiente Windows 3.x – 95 – 98 – Me– 2000 - XP

Ottima conoscenza applicativi Windows per videoscrittura, calcolo elettronico, database e internet.

Buona conoscenza linguaggi Web (Html, Javascript, Asp) ed editor HTML.



ULTERIORI INFORMAZIONI

dal 1982 sino al 1987

ho collaborato con il prof. Pasquale Scarlini, titolare della cattedra di Psicologia del Lavoro, Facoltà di Psicologia dell'Università degli Studi di Roma - "La Sapienza", partecipando a ricerche e studi sulla gestione e valorizzazione delle risorse umane, comunicazione nei gruppi di lavoro e strumenti di gestione delle organizzazioni complesse.

dal 1984 sino al 1987

ho collaborato con il prof. Paolo Perrotti, titolare della cattedra di Psicologia Dinamica, Facoltà di Psicologia dell'Università degli Studi di Roma - "La Sapienza", partecipando a ricerche e studi sui trattamenti psicoanalitici degli psicotici nella pratica terapeutica di W. Bion, pubblicando due lavori come unico autore sulla rivista "Antologia Medica Italiana".

dal 1997 al 2000

sono stato consulente, dello staff del Sindaco del Comune di Barletta, come esperto; per curare la comunicazione interna ed esterna e la formazione del personale. Comune di Barletta - Barletta (BA)

dal 1997 al 2001

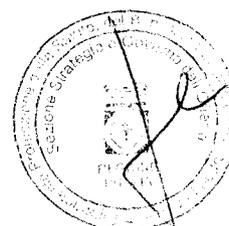
ho fatto parte dell'Associazione dei Comunicatori Pubblici (COM.P.A.) e ho partecipato alla Quinta e Sesta Edizione del COM.P.A. di Bologna come relatore.

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione e uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del D. Lgs. N° 196/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti dall'art. 13 della medesima Legge.

Barletta, 17/11/2018

In fede

Vito Piazzolla



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome

Thomas Schael

Residenza

Via [redacted], 39100 Bolzano (BZ)

Telefono

[redacted]

E-mail

[redacted]

PEC

[redacted]

Twitter

@[redacted]

LinkedIn

[redacted]

Manager ed esperto nella progettazione e gestione di organizzazioni complesse nel settore pubblico (Sanità, Istruzione, Previdenza) e privato (Telco, Servizi, R&D e ICT). Nei 30 anni della vita professionale e manageriale ha lavorato anticipando idee, concetti e metodi nel campo dell'organizzazione, del lavoro e dell'innovazione, che hanno prodotto progetti esemplari di change management ed integrazione tra organizzazione, persone e tecnologia in imprese pubbliche e private.

Da giugno 2015 Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige per la realizzazione della riforma del sistema sanitario della Provincia Autonoma di Bolzano con un progetto particolare di informatizzazione della sanità territoriale ed ospedaliera in una logica a medio termine di public health management.

Dal 2013 al 2015 Esperto Siveas dell'Age.Na.S. – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, presso la Regione Piemonte. Partecipazione attiva alla stesura dei Programmi Operativi 2013-2015, alla riorganizzazione della rete ospedaliera e territoriale, alla razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale, alla definizione delle strategie del sistema informativo sanitario regionale, alla messa a regime dei principali flussi informativi, e alla programmazione di gare per beni e servizi delle aziende sanitarie e la loro aggregazione presso la stazione unica appaltante SCR Piemonte.

Come Amministratore Unico della BC Srl ha svolto nel periodo 2013-2015 importanti lavori per la ristrutturazione e successiva cessione di strutture sanitarie in crisi, in particolare la Congregazione Ancelle della Divina Provvidenza – Opera Don Uva Onlus (in seguito "CDP"), con sedi in Bisceglie (BAT), Foggia (FG) e Potenza (PZ) in amministrazione straordinaria e la cessione del presidio sanitario ex-art. 43 del D.L. 833/1978 "Gradenigo" di Torino al Gruppo Humanitas.

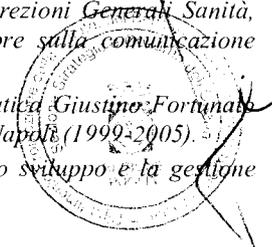
Prima è stato Dirigente della Fondazione Opera San Camillo (2011-2013) per la gestione operativa del processo di merger&acquisition (cessione di ramo d'azienda) da Versilia Righi a Fondazione Opera San Camillo e la successiva direzione per la riorganizzazione e ristrutturazione della Casa di Cura San Camillo (146 posti letto, 210 dipendenti e 100 collaboratori liberi professionisti) per il raggiungimento del pareggio economico. Partendo da una forte perdita negli ultimi quattro esercizi di Versilia Righi (tra 3 e 6 milioni), nell'esercizio 2012 riduzione della perdita del 50% a € 1,5 milioni e aumento del fatturato del 3 per cento a complessivamente 19.700.000 Euro.

Precedente esperienza da dirigente pubblico e innovatore in Sanità come Direttore Generale dell'ASL Magna Grecia di Crotona (2005-2007) per governare rilevanti cambiamenti strategici ed organizzativi oltre alla definizione di un piano di rientro triennale dai 70 milioni Euro di disavanzo rilevati fuori bilancio all'insediamento, come Commissario Amministrativo all'ASL Napoli 2 Nord (2010) per l'applicazione del piano di rientro della Regione Campania e attuazione di uno specifico piano d'azione con il recupero di 30 milioni Euro nell'esercizio 2010 oltre alla fusione delle strutture tecnico-amministrative delle tre precedenti ASL, come coordinatore della sperimentazione ministeriale Pharmaclick Punto Salute sulla distribuzione automatizzata dei farmaci in Italia (2009-2011), come coordinatore di tre cantieri sull'integrazione socio-sanitaria nella Regione Sardegna e sul sistema di monitoraggio socio-sanitario regionale con dirigenti e funzionari delle Direzioni Generali Sanità, Servizi Sociali e Lavoro (2008), come docente e ricercatore sulla comunicazione sociale della Faculty del Cergas SDA Bocconi (2008-2009).

Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università Telematica Giustino Fortunato (2009-2012) e precedentemente della Seconda Università di Napoli (1999-2005). Amministratore Delegato (2001-2004) per il risanamento, lo sviluppo e la gestione

Firmato digitalmente da: THOMAS SCHAEEL
Data: 05/12/2018 23:09:06

48



dell'Istituto di ricerca internazionale Irso partendo da una critica situazione economica-finanziaria: aumento del fatturato del 20% nel 2002 e del 13% nel 2003 e sviluppo del piano di rifinanziamento della società. Con l'approvazione del bilancio 2003, Irso aveva di nuovo raggiunto una situazione di equilibrio economico e finanziario. Direttore di Ricerca dell'Istituto di ricerca (2004-2007) e responsabile di progetti nazionali e internazionali di ricerca, consulenza e formazione per imprese, associazioni e varie amministrazioni pubbliche centrali e locali.

Consulente per Ministeri ed Enti pubblici nella gestione d'impresa, nel campo del change management, dell'innovazione e della semplificazione nella Pubblica Amministrazione; project manager nel programma PICTO del Ministero dell'Istruzione per la riforma della scuola, capo progetto per l'Autorità per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (AIPA) sul knowledge management per l'innovazione negli enti locali, coordinatore del Bacino di Innovazione di "Cantieri" del Dipartimento della Funzione Pubblica per il miglioramento della relazione con cittadini e imprese e l'uso dei call center nelle Amministrazioni Pubbliche, consulente per la progettazione dello Sportello Unico dell'Agenzia delle Entrate, responsabile del modulo "operare per risultati e per processi" della formazione intervento per dirigenti e quadri dell'INPS sulla Pubblica Amministrazione efficiente, trasparente e orientata al servizio, formulazione del piano strategico e riassetto organizzativo dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) dopo la fusione tra Registro Aeronautico Italiano (RAI) e Civilavia, oltre a lavori internazionali per la European Space Agency (ESA), il Joint Research Centre of the European Commission (JRC-CEC), l'unità antifraude della Commissione Europea UCLAF/OLAF.

Project Manager di vari progetti di sviluppo software in ambito internazionale con la gestione di 4 milioni Euro di investimenti nel progetto MILK e di 2 milioni Euro nel progetto Klee&Co. Consulente di Infocamere per la realizzazione di "Gestirete", soluzione di customer relationship management per la microimpresa italiana oggi offerto gratuitamente come software as a service (SaaS) dalle Camere di Commercio alle 4 milioni piccole e medie imprese iscritte.

Reviewer di progetti di ricerca e sviluppo co-finanziati nel programma IST della Commissione Europea e esperto per la valutazione del portafoglio complessivo dei progetti finanziati nel V programma quadro sul tema del knowledge management.

Consulente del Centro di Ricerche Economiche e Sociali per il Meridione per la definizione del modello e la realizzazione del network cooperativo tra aziende, enti pubblici e altri attori sociali sul territorio della Campania.

Ha condotto Business Community in ambito nazionale e internazionale (Community Manager del Customer Management Forum sul CRM e Marketing Manager a livello mondiale di KnowledgeBoard su innovazione e knowledge management).

Ha inoltre significative esperienze con società di consulenza (Business e Persone, Butera e Partners, Tesi Consulting Group, RSO) in progetti di Change Management, Customer & Citizen Relationship Management (CRM), Knowledge Management (KM) & Social Networking, Gestione Strategica d'Impresa & Balanced Scorecard, Business Process Re-engineering (BPR) e Workflow Management. Tra i clienti, l'agenzia di stampa italiana ANSA, Olivetti, Bassani Ticino, Bayer Italia, Nissan Italia, Società Autostrade e la sua consociata Tangenziale di Napoli, Maggiore Autoservizi, la compagnia aerea Meridiana, GEPI, la Società Interbancaria per l'Automazione (SIA), Credito Emiliano, la Banca Popolare di Sondrio, Telecom Italia, Vodafone Italia, H3G, Quercia Software, INPS, INAIL, Poste Italiane, ed altri.

Giornalista per la stampa specializzata e past-editor della rivista VoiceComNews sui temi del marketing, sales, customer service e front-line e gestione della relazione con il cliente in generale. È autore di oltre 150 articoli e di cinque libri pubblicati in italiano, inglese, francese e tedesco. È intervenuto come relatore su vari temi manageriali in numerosi convegni nazionali ed internazionali.

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

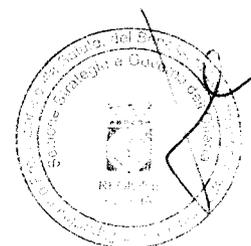
Giugno 2015 – Agosto 2018

Azienda Sanitaria dell'Alto Adige

Via Cassa di Risparmio, 4
39100 Bolzano (BZ)

Sanità

Direttore Generale



49

• Principali mansioni e responsabilità

Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige nata nel 2007 dall'accorpamento delle 4 ex-ASL della Provincia Autonoma di Bolzano con una popolazione di 520.000 assistiti. L'Azienda sanitaria dell'Alto Adige è oggi suddivisa in 4 Comprensori sanitari (Bolzano, Bressanone, Brunico e Merano) e gestisce 7 ospedali (Bolzano, Bressanone, Vipiteno, Brunico, San Candido, Merano, Silandro) con oltre 2000 posti letto (1.727 per day hospital, 342 per post acuti, 145 per assistenza a lungodegenti). L'assistenza territoriale viene garantita dai 20 distretti sanitari nonché 14 punti informativi dislocati in tutta la provincia. L'azienda ha un bilancio annuale di € 1.3 miliardi e 10.000 dipendenti. Risultato d'esercizio stabilmente molto positivo nel triennio della propria gestione con valori compresi tra € 12,697 mln del 2017, € 19,451 mln del 2016 e € 19,580 mln del 2015.

Definizione del riassetto organizzativo dell'azienda unificata per l'atto aziendale dopo la partecipazione attiva alla stesura della nuova Legge provinciale 3/2017 di riordino strutturale e al Piano Sanitario della Provincia Autonoma di Bolzano per la definizione della rete ospedaliera e delle rete territoriale. Elaborazione dei piani operativi per il chronic care e la riabilitazione. Stesura dell'IT-Masterplan con relativo piano d'investimento per circa € 50 milioni per il rifacimento del sistema clinico e amministrativo. Lancio del progetto strategico sulla base della legge delega della Provincia Autonoma di Bolzano per la centrale acquisti per beni e servizi sanitari e di logistica integrata. Rafforzamento del processo di pianificazione basato sulla metodologia di BSC e ottimizzando i cicli di controllo all'interno dell'Azienda sanitaria. Elaborazione del fabbisogno teorico del personale per soddisfare i bisogni di salute della popolazione dell'Alto Adige.

Accurata gestione del consumo pro-capite di farmaci come migliore in Italia: solo la Provincia Autonoma di Trento, la Valle d'Aosta e il Veneto (unica Regione a statuto ordinario) hanno valori in qualche misura confrontabili. Dai confronti con le altre aree del Paese emerge come l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige registri una spesa farmaceutica pro-capite totale di € 356,3, largamente minore di quella delle altre aree del Paese.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Aprile 2013 – Giugno 2015

Business Communication - BC Srl

Vico II Umberto I, 1

88842 Cutro

Società di consulenza manageriale

Amministratore Unico

BC Srl ha svolto nel periodo 2013-2015 importanti lavori per la ristrutturazione e successiva cessione di strutture sanitarie in crisi.

La principale esperienza ha riguardato l'amministrazione straordinaria della Congregazione Ancelle della Divina Provvidenza - Opera Don Uva Onlus (in seguito "CDP"), con sedi in Bisceglie (BAT), Foggia (FG) e Potenza (PZ). La CDP a fine 2013 è entrata nella procedura dell'art. 4 del decreto legge n. 347 del 23 dicembre 2003 (Misure urgenti per la ristrutturazione industriale di grandi imprese in stato di insolvenza), convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1 della legge 18 febbraio 2004, n. 39, e dall'art. 54 del decreto legislativo n. 270 dell'8 luglio 1999 (Nuova disciplina dell'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza).

Le attività socio-sanitarie della CDP, nel contesto della Regione Puglia e Regione Basilicata, erano e sono fortemente caratterizzate dalla loro storia come ospedale psichiatrico, poi trasformato in Istituto Ortofrenico. Altre attività della CDP riguardano posti letto per acuti e di riabilitazione, oltre alla specialistica ambulatoriale, Hospice e RSA.

Con decreto reso in data 20 dicembre 2013, dietro richiesta avanzata in data 6 dicembre 2013 dal Prof. Giuseppe Profiti, nella sua qualità di Delegato Vicario del Commissario Apostolico giusto decreto del 14 novembre 2013, il Ministro dello Sviluppo Economico, rilevata l'urgenza di provvedere, in considerazione dell'attività caratteristica di CDP e la conseguente necessità di garantire le prestazioni sanitarie dalla stessa svolte, ha ammesso la Congregazione alla procedura di amministrazione straordinaria, ai sensi dell'art. 2, secondo comma, del D.L. n. 347/2003 nominando l'Avv. Bartolomeo Cozzoli quale Commissario Straordinario.

Il Programma del Commissario Straordinario, in conformità agli indirizzi di politica industriale del Ministero dello Sviluppo Economico, ha definito nel 2014 con l'ausilio della BC Srl le linee operative che la Procedura intendeva seguire per la salvaguardia

del valore dei complessi aziendali riconducibili alla CDP.

Per la definizione del programma di salvataggio e di cessione, partendo da una situazione debitoria di oltre 500 milioni di Euro, il Commissario Straordinario è stato autorizzato dal Ministero dello Sviluppo Economico a ricorrere per la stesura del piano industriale e del programma di cessione alla BC Srl per svolgere le seguenti attività:

- Diagnosi dell'assetto istituzionale e gestionale della CDP, compreso gli accreditamenti e le convenzioni in Regione Puglia e Regione Basilicata;
- Identificazione delle linee strategiche e di business per la stesura del piano industriale 2014-2017 della CDP;
- Definizione di un nuovo assetto organizzativo della CDP, funzionale al raggiungimento degli obiettivi del piano industriale;
- Ottimizzazione dei fattori produttivi, in particolare fabbisogno del personale e negoziazione costo dei servizi essenziali come ristorazione, sanificazione, lavanolo e manutenzioni;
- Descrizione delle azioni previste, previsione del fabbisogno finanziario nel periodo di esecuzione del piano industriale e le modalità operative per farvi fronte.

Sulla base del piano industriale vincolante per l'acquirente, e del relativo programma di cessione, è stata pubblicata la Procedura da parte del Ministero dello Sviluppo Economico per la cessione del ramo d'azienda sanato dai debiti e vincoli. La procedura ad evidenza pubblica è stata vinta da "Universo Salute Srl" di Foggia. Sia la Regione Puglia che la Regione Basilicata hanno, con atti successivi, perfezionato il trasferimento della titolarità delle autorizzazioni all'esercizio, gli accreditamenti istituzionali e le convenzioni (vedesi Determinazione Dirigenziale Regione Puglia n. 212 del 22 settembre 2017 e Delibera Giunta Regione Basilicata n. 1020 del 29 settembre 2017).

La seconda esperienza ha riguardato il presidio sanitario ex-art. 43 del D.L. 833/1978 "Gradenigo" di Torino. Il Gradenigo fu fondato nel 1899 come struttura sanitaria per la cura di pazienti otorinolaringoiatrici che prevedeva anche la presenza di una scuola di specializzazione. Alla scomparsa del professor Gradenigo, l'Ospedale fu affidato alle Figlie della Carità di San Vincenzo de' Paoli che lo reggevano fin dal 1900. Nel corso degli anni l'ospedale si amplia e vengono aggiunte divisioni di Medicina Generale, Chirurgia e di altre specialità chirurgiche, insieme al Pronto Soccorso, e nel 1985 l'Ospedale ottiene il riconoscimento di Presidio Sanitario dalla Regione Piemonte.

La gestione da parte delle suore della Congregazione non riusciva a tenere l'ospedale in equilibrio, portando il Presidio Gradenigo ad un indebitamento di oltre 30 milioni di Euro nel 2013. Perciò le Figlie della Carità di San Vincenzo de' Paoli decisero di mettere in vendita il Presidio Gradenigo.

BC Srl ha collaborato nel periodo 2013-2014 alla stesura del piano strategico e alla definizione del business plan e la predisposizione di altri documenti necessari per le trattative di cessione. Inoltre, BC Srl ha contribuito all'ottimizzazione dei fattori produttivi e al monitoraggio degli obiettivi in linea con il business plan di risanamento prima della cessione.

Il Presidio Sanitario Gradenigo, dopo una lunga trattativa, è stato ceduto nel 2015 al "Gruppo Humanitas" come ramo d'azienda denominato "Gradenigo Srl". La Regione Piemonte ha, con atti successivi, perfezionato il trasferimento della titolarità, l'autorizzazione all'esercizio, gli accreditamenti istituzionali e la convenzione (vedesi Delibera Giunta Regione Piemonte n. 41-2742 del 29 dicembre 2015).

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2015 – giugno 2015

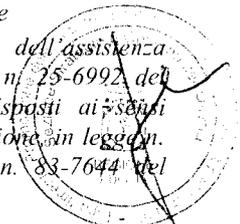
IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economiche e Sociali del Piemonte

Via Nizza, 18
10125 Torino

Sanità

Esperto IITA e Budget Impact Servizio Farmaceutico Regione Piemonte

Responsabile per la costruzione di un modello di costi standard dell'assistenza farmaceutica territoriale e ospedaliera in applicazione della DGR n. 25-6992 del 30.12.2013 "Approvazione Programmi operativi 2013-2015 predisposti ai sensi dell'art. 15, comma 20, del D.L. n. 95/2012 convertito, con modificazione, in legge n. 135/2012" e successive DGR n. 17-7488 del 23/4/2014 e DGR n. 83-7644 del



21/5/2014 per la spending review e il monitoraggio della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera.

Analisi dei dati di spesa e di consumo farmaceutico per la definizione delle strategie regionali di politica del farmaco.

Sviluppo delle strategie per la definizione delle aree terapeutiche e dei farmaci da avviare prioritariamente con acquisto regionale da parte della Società di Committenza Regionale.

Costruzione di un primo modello di costi standard della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera.

Definizione del costo farmaceutico standard per le principali patologie croniche (spesa territoriale) ed oncologiche (spesa ospedaliera).

Supporto al settore competente dell'Assessorato alla Salute per la costante verifica delle azioni intraprese dalle ASR, al fine di ottenere un rilevante abbattimento della spesa, attraverso anche periodici incontri presso gli uffici regionali con i vari rappresentanti delle Aziende Sanitarie Locali e Aziende Ospedaliere.

Elaborazione di specifici obiettivi per i Direttori Generali delle ASR, quali, tra gli altri, l'incremento dell'uso medicinali unbranded versus i medicinali branded di particolari categorie di farmaci "altospendenti".

Supporto alla costruzione di atti regionali per la realizzazione dei risultati del modello e conformi ai tetti di spesa ministeriali e del Programma Operativo 2013-2015.

Supporto alla valutazione dell'impatto di scelte alternative per il raggiungimento degli obiettivi regionali stabiliti.

• Date (da – a)

Agosto 2013 – giugno 2015

• Nome e indirizzo

Age.Na.S. - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Via Puglie, 23

00187 Roma

• Tipo di azienda o settore

Sanità

• Tipo di impiego

Esperto SiVeAS (Sistema Nazionale di Verifica e Controllo sull'Assistenza Sanitaria)

• Principali mansioni e responsabilità

Esperto Siveas dell'Age.Na.S. – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, presso la Regione Piemonte in Piano di Rientro. Partecipazione attiva alla stesura dei Programmi Operativi 2013-2015 per il proseguimento del precedente Piano di Rientro dal Disavanzo 2010-2012 sottoscritto con il Ministero delle Finanze e il Ministero della Salute.

Supporto alla Regione Piemonte per la valutazione delle criticità organizzative ed elaborazione di proposte di procedure e modelli organizzativi regionali ed aziendali atti a superare le criticità rilevate con un focus sulla riorganizzazione della rete ospedaliera, compresa la rete di emergenza e territoriale per lo sviluppo ed il potenziamento dell'assistenza territoriale, attraverso l'incremento del numero di pazienti trattati in Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), l'attivazione di una rete di strutture di continuità assistenziale a valenza sanitaria (CAVS), nonché l'avvio della realizzazione dei Centri di Assistenza Primaria (CAP) e la loro evoluzione in AFT e UCCP come previsto nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016. Nell'ambito della revisione della rete ospedaliera e territoriale è stata razionalizzata l'attività di Laboratorio Analisi individuando un unico laboratorio per ciascuna delle sei Aree sovra zonali del Piemonte, di norma situato nell'ospedale di riferimento, al fine di ottimizzare i percorsi e salvaguardare il livello di esperienza necessaria per garantire livelli qualitativi e sostenibilità economica, per le diagnostiche specialistiche e gli esami di altatecnologia.

In applicazione del riordino della rete ospedaliera e territoriale, è stato rivisto il rapporto con gli erogatori privati accreditati, con particolare riferimento all'individuazione dei volumi di attività ed alla loro tipologia, in modo da stipulare accordi contrattuali esclusivamente per volumi e tipologie di attività, sia di ricovero ospedaliero, sia ambulatoriali, coerenti con il fabbisogno, che non possono essere soddisfatto dalle strutture pubbliche, rese opportunamente efficienti.

Partecipazione alla programmazione regionale e l'aggregazione di gare per beni e servizi delle aziende sanitarie attraverso l'individuazione di aziende capofila o la centralizzazione presso la stazione unica appaltante SCR Piemonte.

Ideazione e implementazione di un piano d'azione per la razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale finalizzata a contenere la spesa sotto il tetto previsto dal DL 95/2012 e dalla legge 135/2012. Elaborazione di specifiche delibere sulla spesa farmaceutica, sui consumi di dispositivi medici e di specialistica

ambulatoriale per esami di laboratorio, radiologia e riabilitazione strumentale.

Come membro del "Tavolo per il Governo del Programma Operativo" ha svolto un ruolo attivo per il potenziamento della funzione di governo e controllo della Regione, che prevede lo snellimento della catena di comando, la riduzione delle strutture tecnico-amministrative delle aziende sanitarie, la razionalizzazione delle reti logistiche, la creazione di un sistema informatico unico per le procedure contabili e gestionali a livello regionale e la messa a regime dei flussi informativi.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Aprile 2011 – Marzo 2013

Casa di Cura San Camillo

Via Padre Ignazio da Carrara, 37

55042 Forte dei Marmi (LU)

Sanità

Direttore Unità Operativa Locale

Gestione operativa del processo di merger&acquisition (cessione ramo d'azienda) da Versilia Righi a Fondazione Opera San Camillo e successiva direzione per la riorganizzazione e ristrutturazione della Casa di Cura San Camillo (146 posti letto, 210 dipendenti e 100 collaboratori liberi professionisti) per il raggiungimento del pareggio economico partendo da una forte perdita negli ultimi quattro esercizi precedenti tra 3 e 6 milioni Euro. Ospedale con focus principale su attività di ricovero e ambulatoriale in ambito chirurgico (ortopedia, oculistica, otorinolaringoiatria, chirurgia generale), riabilitativo (codice 56, ex-art.26) e diagnostico (cardiologia, radiologia ed endoscopia digestiva).

Gestione amministrativa, finanziaria e operativa con piena responsabilità degli acquisti e degli investimenti. Studio e definizione del piano di sviluppo strategico, budgeting e controllo di gestione.

Riduzione della perdita di esercizio a € 2,5 milioni nel 2011 e a € 1,5 milioni nel 2012. Crescita del fatturato nel 2012 di € 600.000 (+3%) a complessivamente € 19.750.000. In particolare sviluppo dell'attività ambulatoriale con una crescita di € 1.550.000 (+37%) nel 2012, con maggiore aumento sul extraregionale (+70%) e di pazienti solventi (+40%). Nel 2012 sono stati trattati complessivamente 110.000 pazienti (+30%), di cui 4300 in regime di ricovero. Stipula di convenzioni con 17 Assicurazioni, Fondi e Casse Integrative per l'erogazione di prestazioni diagnostiche e di ricovero in regime di rimborso diretto ed indiretto. Stipula di specifica convenzione con Camp Derby che fornisce servizi sanitari ai 10.000 soldati e i loro familiari delle basi americane di La Spezia e Pisa.

La maggiore attrattività della Casa di Cura è anche risultato di un piano di marketing e comunicazione sul territorio ligure-toscano, promovendo a partire da ottobre 2012 una "tariffa sociale" in alternativa al ticket per le fasce di reddito non esenti. Sviluppo della business idea e del business plan con Welfare Italia per l'odontoiatria a tariffe sociali presso la polispecialistica Fortis a Forte dei Marmi.

Rinegoziazioni della nuova convenzione SSN per il triennio 2013-2015 con la Regione Toscana. Definizione di un progetto extra-budget di € 800.000 annui per il recupero delle fughe extraregionali dell'Area Vasta Nord-Ovest per interventi chirurgici di ortopedia.

Rinegoziazione delle principale forniture di materiale sanitario e di servizi ospedalieri con un risparmio annuo di € 500.000 nel 2012. Alcuni esempi riguardano il costo di materiale protesico (-21%), custom pack di sala (-17%) e suturatrici emorroidari (-20%). Nel 2012 esternalizzazione del servizio di sanificazione (cessione ramo azienda di 13 dipendenti alla Manutencoop), sostituzione del fornitore della ristorazione (da Dussmann a Serenissima) e avvio dell'esternalizzazione del laboratorio d'analisi all'ASL 12 Versilia.

Maggiore appropriatezza delle prestazioni di ricovero con riduzione dell'abbattimento della produzione da parte dell'ASL 12 Versilia da € 450.000 nel 2011 a € 85.000 nel 2012.

Nuovo accreditamento della struttura secondo la normativa della Regione Toscana sviluppando i temi del risk management. Ampliamento delle discipline accreditate e creazione di 10 nuovi ambulatori e dell'endoscopia digestiva nell'ambito della ristrutturazione del poliambulatorio.

Riorganizzazione dei flussi logistici dei pazienti e riordini dei piani di legge secondo il modello di intensità di cura. Creazione dell'area solventi e progettazione dei relativi percorsi, oltre al rafforzamento dell'ufficio ricoveri e la creazione di un'area dedicata



- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

alla preospitalizzazione. Informatizzazione delle principali procedure del ciclo passivo e attivo. Per un miglior servizio ai cittadini creazione del CUP telefonico, del sito istituzionale interattivo e basato sui social network e del sistema informativo integrato di eliminazione code e gestione percorsi pazienti ambulatoriali.

Sviluppo di un progetto di turismo sanitario con gli alberghi di Forte dei Marmi e della Versilia principalmente per turisti provenienti dalla Russia ed altri paesi CIS, stipulando convenzioni con assicurazioni russe attraverso GVA – Global Voyager Assistance.

Marzo 2011 – Marzo 2012

Eurispes Lombardia

Via Daverio, 7
20122 Milano

Ricerca e Sanità

Socio Fondatore e Direttore Dipartimento Sanità

Socio Fondatore della sezione Lombardia dell'ente privato Eurispes che opera nel campo della ricerca politica, economica e sociale. Come Direttore del Dipartimento Sanità presidia un ampio spettro di tematiche legate al mondo della salute, dall'analisi delle prestazioni socio-sanitarie e della loro organizzazione.

Aprile 2010 – Novembre 2010

Azienda Sanitaria Locale Napoli 2 Nord

Via Corrado Alvaro, 8
80078 Pozzuoli (NA)

Sanità

Commissario Amministrativo

Commissario con delega alle attività amministrative dell'ASL Napoli 2 Nord nata dall'accorpamento delle ex-ASL Napoli 2 e 3 e dei Comuni di Acerra e Casalnuovo. secondo la L.R. 16/2009 con una popolazione di 1.1 mio di assistiti.

Applicazione del piano di rientro della Regione Campania all'ASL Napoli 2 Nord e definizione di uno specifico piano d'azione per recuperare 15 mio Euro nel 2010 relativo al disavanzo di 84 mio Euro sul conto economico dell'esercizio 2009. Il piano di rientro dell'ASL Napoli 2 Nord prevede lo sviluppo di un progetto sull'appropriatezza prescrittiva dei farmaci per statine, sartani, inibitori di pompa protonica e ACE inibitori. Nel primo semestre 2010 la spesa farmaceutica territoriale è stata ridotta del 7 % con un obiettivo di risparmio complessivo di 15 mio Euro sul 2010. Ridefinizione della distribuzione dei presidi per diabetici e di ossigeno liquido con un risparmio rispettivamente di 1 mio e 2 mio Euro.

Impostazione e indizione di gara per i servizi di vigilanza, mensa e lavanderia sull'azienda unificata con un risparmio complessivo di 2,5 mio Euro.

Definizione del riassetto organizzativo della nuova azienda unificata per le unità operative dei servizi centrali e del dipartimento di prevenzione con una riduzione del 30% delle strutture complesse, definizione della rete ospedaliera con la riduzione delle strutture complesse del 20%, nei 4 PP.OO. di gestione diretta (639 posti letto oltre ai 115 posti letto di una clinica convenzionata), razionalizzazione degli edifici dell'ASL e diffusione delle procedure informatiche unificate. Sviluppo di un progetto di Unified Communication.

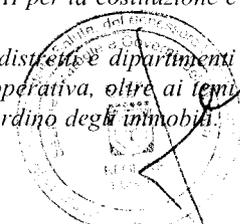
Sviluppo di un modello organizzativo della turnistica e reperibilità del comparto per la riduzione dello straordinario nei 4 presidi ospedalieri dell'ASL.

Responsabile delle relazioni sindacali per la costituzione dei fondi unificati della dirigenza e del comparto della nuova azienda, omogeneizzazione dei compensi per singolo ruolo professionale e concertazione della piattaforma decentrata del contratto nazionale.

Rivisitazione del CUP aziendale e sviluppo di una procedura di recall dei cittadini prenotati. Definizione del tempario e della produzione teorica della specialistica ambulatoriale per la definizione degli obiettivi dei medici SUMAI per la costituzione e erogazione del fondo incentivante 2010-2011.

Coordinatore dei gruppi di lavoro della rete ospedaliera, dei distretti e dipartimenti per la definizione della loro evoluzione strategica e gestione operativa, oltre ai temi dell'ADI, diabetici, ossigenoterapia, rete dei prelievi, CUP e riordino degli immobili.

Ottobre 2009 – Ottobre 2012



54

- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università Telematica Giustino Fortunato

Via Raffaele Delcogliano, 12
82100 Benevento

Università

Presidente Nucleo di Valutazione

Presidente del Nucleo di Valutazione per la verifica, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, della neo-nata università telematica con corsi di laurea in giurisprudenza.

Marzo 2009 – Dicembre 2010

Pharmaclick Punto Salute

Via E. Fermi, 43
37136 Verona

Sanità

Coordinatore tavolo tecnico sperimentazione ministeriale distribuzione automatizzata dei farmaci
Coordinatore del tavolo tecnico Pharmaclick Punto Salute sull'uso di dispenser automatizzati di farmaci OTC, SOP e da ricetta medica assistiti a distanza dal farmacista e la fruizione dei servizi socio-assistenziali da totem multimediale. Il tavolo di lavoro era composto dai rappresentanti del Ministero del Lavoro, della Salute e dell'Innovazione, Federsanità ANCI, Fiaso, Assofarm, Regioni e le loro Agenzie della Sanità. Il tavolo tecnico accompagnava e valutava la sperimentazione ministeriale del sistema Pharmaclick Punto Salute da parte di Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Policlinici, IRCCS, Comuni e Farmacie Convenzionate per l'elaborare di una proposta tecnico-organizzativa e normativa sulla distribuzione automatizzata dei farmaci in Italia.

Novembre 2008 – Dicembre 2009

SDA Bocconi

Viale Isonzo, 23
20135 Milano

Università

Docente e ricercatore

Docente in corsi della SDA Bocconi sui temi della comunicazione in sanità e del marketing sociale. Ricercatore CERGAS sulla comunicazione in sanità per il rapporto OASI 2009. La ricerca sviluppa l'inquadramento concettuale della comunicazione sociale in quanto l'argomento non è ancora stato oggetto di un'adeguata sistematizzazione da parte delle aziende sanitarie. Il progetto si sviluppa su quattro ambiti specifici: la promozione dei comportamenti di salute, i processi di consumo dei servizi socio-sanitari, l'empowerment e il coinvolgimento del cittadino, e la legittimazione istituzionale.

Maggio 2008 – Dicembre 2008

Assessorato Igiene e Sanità' e dell'Assistenza Sociale della Regione Autonoma della Sardegna

Via Roma, 223
09123 Cagliari

Sanità

Consulente

Coordinatore di tre cantieri di innovazione sull'integrazione socio-sanitaria nella Regione Sardegna e sul sistema di monitoraggio socio-sanitario regionale con dirigenti e funzionari delle Direzioni Generali Sanità, Servizi Sociali e Lavoro nell'ambito del programma multi-azione per lo sviluppo delle competenze del management pubblico e per il supporto al processo d'innovazione del sistema pubblico regionale.

Il progetto riguardava la valutazione comparata delle modalità di integrazione socio-sanitaria realizzate in Regione Sardegna tra i servizi sanitari, sociali e del lavoro per l'individuazione, programmazione e gestione dei percorsi di inserimento lavorativo come strumento di coesione sociale con particolare focalizzazione sulla legge 68/99. Inoltre ha coordinato un gruppo di lavoro regionale sull'individuazione di buone prassi per la programmazione e gestione degli anziani e della prevenzione delle non autosufficienze e dell'assistenza all'anziano fragile. Il terzo progetto coordinato ha

sviluppato le linee guida per il sistema di monitoraggio socio-sanitario regionale e le azioni poste in atto per il benessere della popolazione sarda. Attraverso una ricognizione dei sistemi di monitoraggio esistenti e secondo le indicazioni del Piano Sanitario Regionale, degli atti regionali di programmazione delle politiche socio-sanitarie e dei diversi PLUS esistenti, è stato sviluppato una proposta di conciliazione fra la visione economico finanziaria, funzionale e prestazionale assumendo inoltre l'acquisizione di una vista di efficienza/efficacia come rapporto tra impegno di risorse (umane, tecnologiche, finanziarie) e il reale beneficio che le prestazioni erogate hanno sui cittadini della Regione Sardegna. I risultati del progetto hanno contribuito alla definizione di alcune macro-specifiche funzionali dell'area controllo per il nuovo sistema informativo sanitario della Regione Sardegna.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ottobre 2007 – Dicembre 2007

Infocamere Scpa

Via G.B. Morgagni, 30/h
00161 Roma

Sistema Camerale

Consulente

Elaborazione di un concept di customer relationship management per la microimpresa italiana, redazione dello studio di fattibilità e definizione dei requisiti funzionali per il progetto di sviluppo software della relativa soluzione CRM da parte di Infocamere. Il servizio chiamato "Gestirete" viene oggi offerto gratuitamente come software as a service (SaaS) da Infocamere alle 4 milioni piccole e medie imprese iscritte alle Camere di Commercio a livello nazionale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dicembre 2005 – Maggio 2007

ASL n°5 di Crotone "Magna Grecia "

Via G. Corigliano, 1
88900 Crotone

Sanità

Direttore Generale

Direzione strategica dell'Azienda Sanitaria per la gestione economica finanziaria e lo sviluppo dei servizi sanitari nella Provincia di Crotone e per alcuni comuni nelle Province di Cosenza e Catanzaro. L'ASL Magna Grecia ha 2000 dipendenti con un budget annuale di 240 mio Euro per 200.000 residenti con gestione direttamente dei due ospedali pubblici di Crotone (quarto ospedale per dimensione a livello Regionale) e San Giovanni in Fiore. Governo di rilevanti cambiamenti strategici ed organizzativi come la creazione di un'identità dell'istituzione sanitaria verso l'esterno, lo sviluppo di un sistema di gestione del personale creando tra l'altro la funzione formazione, l'introduzione dei percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali (PDTA), l'attivazione degli screening femminili con adesione nel primo anno del 50% delle donne chiamate, lo sviluppo di un piano di comunicazione sulla prevenzione che è stato riconosciuto tra i migliori progetti del concorso "Marketing della Salute" sia nel 2006 per la prevenzione cardiovascolare che nel 2007 per il progetto "Divertimento Sicuro" nelle discoteche del crotonese. la creazione di maggiori servizi di salute mentale sul territorio attraverso un CSM sulle 24h nel Comune di Cirò Marina, il riordino della guardia medica, la creazione di "sportelli sanità" per l'accesso fisico ai servizi sanitari e la progettazione del centro unico di prenotazione (CUP), la definizione del progetto di riordino dell'ospedale di Crotone secondo l'intensità di cura finanziati per € 25 milioni con ex-art. 20, progettazione della trasformazione dell'ex-ospedale di Mesorarca in casa della salute e struttura di riabilitazione cardiovascolare finanziato con fondi ex-art. 20, informatizzazione dell'azienda (rete geografica, applicazioni gestionali e informatizzazione degli uffici e reparti) e creazione del centro direzionale "Il Granaio" di 5000 mq nel capoluogo di Provincia unificando i servizi di prevenzione, di distretto e gli uffici amministrativi.

Ripresentazione dei bilanci 2004 e 2005 rilevando un forte disavanzo storico di 70 milioni di Euro dell'ASL Magna Grecia di Crotone; ri-negoziazione dei budget storici delle sette cliniche private e introduzione della regressione tariffaria sulla produzione extra-budget ai privati convenzionati. Transazioni sul confeziono pregresso con le strutture aderenti all'AIOP, ANISAP ed ANASTE.

Creazione di un programma di formazione continua basato sullo scambio di personale medico e del comparto dell'ASL Magna Grecia di Crotone e della West-Vergina



University.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Maggio 2007 – Agosto 2007

Azienda Sanitaria Provinciale di Crotona "Magna Grecia"

Via M. Nicoletta, snc
88900 Crotona

Sanità

Direttore Generale

Istituzione della neo-Azienda Sanitaria Provinciale di Crotona il 22 Maggio 2007 dopo il riordino della Sanità calabrese con la Legge Regionale n° 9/2007 in cinque aziende a base provinciale invece delle undici ASL precedenti. Avvio e gestione strategica dell'azienda come direttore generale fino al commissariamento in data 3 Agosto 2007 da parte della Giunta Regionale di tutte le aziende sanitarie della Regione Calabria (D.G.R. 533/2007). Forte impegno sul processo di merger&acquisition nel contesto pubblico per lo scorporo dell'ospedale pubblico di San Giovanni in Fiore e il passaggio del personale e del patrimonio all'Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza. Redazione di un piano strategico triennale per la nuova Azienda Sanitaria Provinciale Magna Grecia di Crotona compreso un piano di rientro triennale. Attivazione di un progetto di distribuzione diretta dei farmaci in vari punti dell'ASL e la definizione con Federfarma di un progetto per la distribuzione in nome e per conto di farmaci dell'ASL attraverso le farmacie convenzionate.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 2006 – Agosto 2007

Commissione Oncologica della Regione Calabria

Via Bucarelli, 30
88100 Catanzaro

Sanità

Componente

Componente della Commissione Oncologica Regionale in rappresentanza dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie della Regione Calabria secondo la Delibera della Giunta Regionale n° 63/2006.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Giugno 2005 – Marzo 2011

Business Communication - BC Srl

Vico II Umberto I, 1
88842 Cutro

Agenzia di Marketing e Comunicazione

Socio Fondatore e Amministratore Unico

Fondatore e responsabile per lo start-up nel giugno 2005 dell'agenzia di marketing e comunicazione Business Communication. Consulente per attività di marketing, branding ed advertising come anche per public e media relations. Sviluppo di strategie di vendite e customer relationship management, oltre al community management & engagement. Art Director per campagne di comunicazione sociale con progetti significativi nella sanità (prevenzione cardiovascolare, sicurezza stradale, donazione organi, sicurezza sul lavoro, incidenti domestici, obesità giovanile, ecc.).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2005 – Marzo 2011

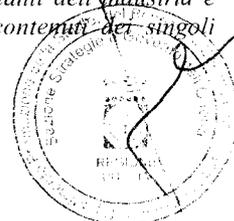
Iter Srl

Via Rovetta, 18
20127 Milano

Editoria

Giornalista e capo redattore

Giornalista per la stampa specializzata e coordinatore della rivista VoiceComNews, trimestrale di informazioni sul front office e la gestione delle relazioni con i clienti (marketing, sales, customer service, customer relationship management (CRM), customer experience management (CEM), contact center, web-services, mobile office, ecc.). Presiede il comitato di redazione composto da rappresentanti dell'industria e dell'accademia per la definizione del piano editoriale e dei contenuti dei singoli numeri della rivista.



- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Aprile 1997 – Marzo 2011

Butera e Partners Srl

Via Carlo Poerio, 39
20129 Milano

Società di consulenza direzionale

Socio fondatore (Aprile 1997 - 2013), Consigliere (Ottobre 2003 - 2011), Capo Area CRM/KM (Gennaio 2000- Dicembre 2005), Capo Area Hospital & Health Care (Gennaio 2008 - Marzo 2011)

Partner fondatore della società di consulenza direzionale Butera e Partners operando sui temi della progettazione socio-tecnica e dello sviluppo congiunto di persone, organizzazioni e tecnologie. Focalizzazione sul cambiamento attraverso la generazione di organizzazioni innovative e lo sviluppo di sistemi professionali abilitanti lavorando anche nel contesto internazionale.

Responsabilità manageriale da gennaio 2000 a dicembre 2005 per lo sviluppo del business e delle vendite nell'area del Customer/Citizen Relationship Management (CRM) e del Knowledge Management (KM). Da Gennaio 2008 responsabile dell'area Hospital & Health Care e Direttore Commerciale per il coordinamento e lo sviluppo del mercato Clienti Privati. Dal 23 Ottobre 2003 Consigliere d'Amministrazione con delega operativa per le aree direttamente gestite.

Consulente di direzione, client leader e capo progetto per società industriali e di servizi, aziende sanitarie locali e ospedaliere, amministrazioni locali e centrali. Ha svolto lavori su tematiche di gestione d'impresa, sviluppo organizzativo, risorse umane e change management per l'Ente Nazionale dell'Aviazione Civile (ENAC), gli enti previdenziali Inps, Inail e Inarcassa, il Ministero della Pubblica Istruzione, la Regione Emilia Romagna, la Regione Sardegna, l'Agenzia delle Entrate, i Comuni di Roma, Milano e Firenze, l'ASL di Empoli e Prati, l'Automobile Club d'Italia, Poste Italiane, Renault Italia, Vodafone Italia, H3G, Wind, Telecom Italia Wireline e Telecom Italia Mobile, TILS, il gruppo editoriale Il Sole 24 Ore, la Banca d'Italia, Unicredit, Quercia Software, la Banca Nazionale del Lavoro, Caripuglia, Banca Toscana, Banca Popolare dell'Irpinia, ecc.

Docente di numerosi corsi su tematiche manageriali e gestionali oltre al coordinamento di vari viaggi studio con top-manager italiani negli USA sui temi dell'internazionalizzazione, business innovation, corporate identity e customer orientation.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 1999 – Dicembre 2005

Seconda Università degli Studi di Napoli

Viale Lincoln 3/5
81100 Caserta

Università

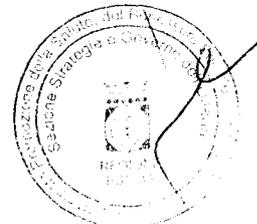
Presidente Nucleo di Valutazione e Responsabile Pianificazione Strategica e Controllo di Gestione

Coordinamento dell'attività del Nucleo di Valutazione con il mandato specifico del Rettore per la pianificazione strategica e il controllo di gestione dell'intero sistema organizzativo dell'Ateneo (bilancio annuale di € 200 mio; 3.000 dipendenti) con il supporto dello staff amministrativo dell'Ufficio Nuclei e dell'Ufficio Statistico. Responsabilità di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la realizzazione degli obiettivi fissati dagli organi di indirizzo universitari, la corretta ed economica gestione delle risorse, la produttività della ricerca e della didattica, l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa, finanziaria e contrattuale svolta dall'amministrazione centrale dell'università nonché dai centri di spesa decentrati ed autonomi (dipartimenti ed istituti).

Gestione della riforma dell'offerta formativa universitaria e l'introduzione delle lauree brevi (sistema 3 più 2) per l'intero ateneo. Elaborazione di un piano per l'edilizia universitaria per una maggiore razionalizzazione degli uffici amministrativi e delle aule didattiche, oltre al trasferimento delle attività della Facoltà di Medicina e Chirurgia da Napoli al nuovo Policlinico di Caserta. Promotore per l'introduzione del nuovo corso di studio multidisciplinare in Biotecnologie e della costituzione della Facoltà di Psicologia a Caserta. Introduzione della valutazione della didattica attraverso la rilevazione della opinione degli studenti.

• Date (da – a)

Febbraio 1999 – Novembre 2002



- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Il Sole 24 Ore

Via Monte Rosa 91
20149 Milano

Formazione
Docente

Coordinatore di iniziative su process management, business process re-engineering (BPR), business process outsourcing (BPO), call & contact center, customer relationship management (CRM), knowledge management (KM), marketing e comunicazione presso la Scuola di Formazione del Il Sole 24 Ore. Docente nelle iniziative multicient e inhouse sulle stesse tematiche oltre al supply chain management, business planning, performance management, e-commerce & e-business, corporate identity, intranet e comunicazione organizzativa.

Curatore del servizio su workflow management e process management per il supplemento settimanale "Manager On-Line" della testata economica del gruppo editoriale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

Ottobre 1998 –Giugno 1999

Ministero della Pubblica Istruzione

Viale Trastevere 76/A
00153 Roma

Istruzione
Capo Progetto

Responsabile per la progettazione e sperimentazione del sistema di knowledge management per la riforma della scuola sotto il Ministro della Pubblica Istruzione nell'ambito del Programma Integrato di Cambiamento Tecnologico-Organizzativo (PICTO). La soluzione progettata è un sistema di gestione delle conoscenze connesse al cambiamento tecnico-organizzativo, che si concretizza nella creazione della "Piazza di Ninive", una porta di accesso verso il patrimonio di conoscenze ed esperienze del sistema scuola. I risultati del progetto sono stati poi utilizzati per lo sviluppo dei servizi sul portale del Ministero della Pubblica Istruzione per insegnanti, studenti e i loro genitori.

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

Aprile 1988 – Aprile 2007

irso Srl

Piazza Giovine Italia, 3
20121 Milano

Istituto di consulenza manageriale e ricerca internazionale

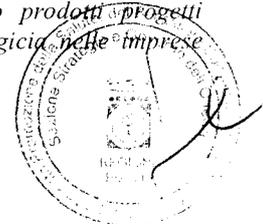
Amministratore Delegato (Ottobre 2001 - Aprile 2004), Consigliere (Giugno 2000 – Aprile 2007) e Direttore di Ricerca (Aprile 2004 - Dicembre 2005)

Amministratore Delegato (10 Ottobre 2001 – 6 Aprile 2004) per il risanamento, lo sviluppo e la gestione dell'istituto di ricerca-intervento sui sistemi organizzativi (irso) partendo da una situazione economica-finanziaria critica per l'esposizione con le banche e i debiti verso professionisti e fornitori. Aumentando il fatturato del 20% nel 2002 e di un ulteriore 13% nel 2003, nell'arco degli esercizi 2002 e 2003 sono state accertate e sistemate tutte le posizioni contabili. Le plusvalenze e perdite economiche degli anni precedenti sono state coperte dal maggiore giro d'affari e i relativi utili, oltre a gestire il rifinanziamento della società da parte dei soci. Gran parte dei vecchi crediti accertati sono stati recuperati dai creditori. Alla fine dell'incarico d'Amministratore Delegato, con l'approvazione del bilancio 2003, irso si trovava di nuovo in una situazione di equilibrio economico e finanziario.

A seguito del rilancio di irso, Direttore di Ricerca con autonomia gestionale sui temi di qualità della vita di lavoro (quality of working life - QWL), computer supported cooperative work (CSCW), customer relationship management (CRM), knowledge management (KM) e internazionalizzazione delle PMI, e responsabile di progetti nazionali e internazionali di ricerca, consulenza e formazione per imprese, associazioni e varie amministrazioni pubbliche centrali e locali.

Nei quasi 20 anni della vita professionale e manageriale in irso ha lavorato insieme a grandi esperti italiani ed internazionali anticipando idee, concetti e metodi nel campo dell'organizzazione, del lavoro e dell'innovazione, che hanno prodotto progetti esemplari di integrazione tra organizzazione, persone e tecnologia nelle imprese pubbliche e private:

- Principali mansioni e responsabilità



- l'organizzazione per processo secondo il modello cliente-fornitore in numerose società di servizi con Federico Butera, Giorgio De Michelis e Buni Zeller;
- il change management sviluppato insieme a Federico Butera, Roberto Bellini e Bruno Coppola nei progetti europei QLIS e QUALIT;
- l'informatica a supporto delle professioni aziendali e della cooperazione (CSCW - computer supported cooperative work; groupware), il knowledge management e le comunità di pratica insieme a Giorgio De Michelis, Buni Zeller e Maurizio Mesenzani;
- la progettazione e realizzazione dei servizi per clienti e cittadini focalizzata alla customer experience attraverso il customer relationship management e la progettazione di strutture di customer operations a partire dai primi call e contact center in Italia insieme a Sebastiano Bagnara, Enrico Donati e Maurizio Mesenzani;
- il Risk Management con Sebastiano Bagnara, Maurizio Cattino e Sara Albolino e in particolare in ambito sanitario l'elaborazione del manuale sulla gestione del rischio clinico per l'Ospedale S. Andrea di Roma.

Da febbraio 2000 a dicembre 2005 Responsabile e community manager del Customer Management Forum, iniziativa che negli anni ha unito 500 aziende ed enti pubblici con una comunità di oltre 10.000 persone sul Customer Relationship Management in Italia (www.customermanagementforum.it).

Da febbraio 2002 a luglio 2004 coordinatore del progetto internazionale MILK (Multimedia Interaction for Learning and Knowing) con un valore d'investimento di oltre 4 milioni Euro per lo sviluppo di una soluzione di Knowledge Management con funzionalità rivolte al mobile worker.

Da gennaio 2004 a dicembre 2006 Marketing Manager di KnowledgeBoard con la responsabilità della promozione e del business planning della più grande comunità mondiale sul Knowledge Management realizzando l'iscrizione di oltre 13.000 membri in 100 paesi (www.knowledgeboard.com).

Ha inoltre esperienze sui temi di 'Technology Assessment' e 'Anthropocentric Technologies'. Sulla base della concettualizzazione della 'Case Study Library' in QUALIT (Quality Assessment of Living with Information Technology) ha preparato casi di best-practice per la 'European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions' di Dublino.

E' stato membro del comitato scientifico per la conferenza Europea di Computer Supported Cooperative Work (ECSCW) e dell'ACM su Organisational Computing Systems (COOCS). E' stato chair del 15° workshop internazionale su 'Informatics and Psychology' della 'European Association for Cognitive Ergonomics' (EACE). E' stato nel comitato tecnico "Social Impact of Automation" della International Federation on Automation and Control (IFAC).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

Novembre 2002 – Maggio 2003

Dipartimento della Funzione Pubblica

Corso Vittorio Emanuele II, 116 - Palazzo Vidoni
00186 Roma

Pubblica Amministrazione Centrale

Consulente

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

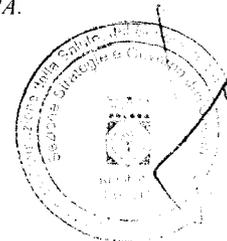
Coordinatore del Bacino di Innovazione di "Cantieri" del Dipartimento della Funzione Pubblica sull'uso dei Call Center nelle Amministrazioni Pubbliche per il miglioramento della relazione con cittadini e imprese. Il Bacino di innovazione sul Call Center si è proposto di analizzare e approfondire le problematiche specifiche relative alla progettazione, all'attuazione e alla gestione del Call Center nelle amministrazioni pubbliche, coinvolgendo le amministrazioni che hanno già realizzato esperienze significative o hanno in corso prime sperimentazioni. Il gruppo di lavoro comprendeva Inps, Agenzia delle Entrate e i Comuni di Torino, Roma, Venezia e Bologna, oltre il coinvolgimento di Cittadinanzattiva. I risultati dell'attività del Bacino di innovazione sul Call center sono stati resi disponibili a tutte le amministrazioni interessate attraverso la diffusione di un manuale pubblicato nella collana del Dipartimento della Funzione Pubblica, seminari e iniziative organizzate ad hoc e in occasione delle note manifestazioni come ForumPA, ComPA e EuroPA.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

Settembre 1995 - Luglio 1999

Università degli Studi di Siena

Via dei Banchi di Sotto, 55



60

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

53100 Siena

Università

Professore a contratto e ricercatore

Docente di "Sistemi e Tecnologie della Comunicazione" nel biennio del corso di laurea in Scienze della Comunicazione sull'uso di strumenti e tecnologie per la comunicazione sia in ambito organizzativo che istituzionale (email, web, mobile, mass media, workflow, ecc.). Project Manager del consorzio europeo Klee&Co per lo sviluppo di una soluzione di Knowledge Management in ambito intranet (investimento per un totale di € 2 mio). Coordinatore del progetto "Knowledge Management – Comunicare, conoscere e apprendere per l'innovazione negli enti locali" per l'Autorità per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (AIPA) presso il Laboratorio Multimediale della Facoltà di Scienze della Comunicazione. Il progetto ha definito la policy di AIPA verso gli enti locali per favorire il Knowledge Management e ha realizzato un dimostratore della soluzione di KM per l'area tematica del protocollo informatico.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo

Gennaio 2000 – Dicembre 2000

CRESM Campania Scarl

Via Torino 47/A

83047 Lioni (AV)

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Agenzia di sviluppo locale

Consulente

Esperto del Centro di Ricerche Economiche e Sociali per il Meridione per la definizione del modello di Knowledge Management e la realizzazione del network cooperativo tra aziende, enti pubblici e altri attori sociali sul territorio della Campania. I risultati sono stati pubblicati nel libro Celano S., Landolfi A., Schael T. (1998). Adapt RISE. A Knowledge Management Project. De Angelis Editore, Avellino.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo

Gennaio 1999 – Dicembre 2004

Commissione Europea

Rue de la Loi, 200

1049 Bruxelles (Belgium)

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Pubblica amministrazione centrale

Consulente

Reviewer di singoli progetti di ricerca e sviluppo co-finanziati nel programma IST e esperto per la valutazione del portafoglio complessivo dei progetti finanziato nel V programma quadro sul tema del Knowledge Management.

Esperto in COST-Action 14 su 'Cooperation Technologies' nei working-groups INTACT (Interdisciplinary Approaches for Cooperation Technology) e IMPACT (Interdisciplinary Practice and Design for Cooperation Technology).

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo

Gennaio 1990 – Dicembre 1996

CRAI - Consorzio per Ricerche e Applicazioni Informatiche

Località S. Stefano

87036 Arcavacata di Rende (CS)

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Istituto di ricerca

Consulente ed docente

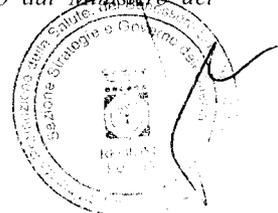
Ricercatore presso l'Area di Ricerca Applicata del CRAI (Consorzio per Ricerche e Applicazioni Informatiche) su tematiche relative alla progettazione e valutazione di prestazioni di sistemi di gestione di basi dati distribuite e basi di conoscenza.

Docente presso l'area formazione per il personale CRAI su temi organizzativi, gestione del personale e l'utilizzazione delle tecnologie dell'informazione nelle organizzazioni, oltre a vari convegni organizzati dal Crai sull'innovazione tecnico-organizzativa.

Progettazione e docenza nei corsi di formazione professionale sull'organizzazione aziendale e la gestione dell'innovazione tecnologica nei capoluoghi di provincia della Regione Calabria nell'ambito del progetto FARLAV, finanziato dal Ministero del Lavoro.

- Date (da – a)

Gennaio 1990 – Dicembre 1994



61

- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo

CUD – Consorzio Università a Distanza

Via Cavour, 4/6
87046 Roges di Rende (CS)

Università a Distanza

Consulente e docente

Coordinatore del modulo sulle tecnologie della cooperazione e docente sui temi dell'organizzazione all'interno del progetto Ingecom (Ingegneria della Comunicazione) per la formazione di 60 specialisti di e-learning e formazione a distanza presso il CUD di Cosenza.

Aprile 1988 - Aprile 1997

RSO Spa

Via Leopardi, 2
20121 Milano

Società di consulenza direzionale

Consulente

Consulenza e formazione sulla progettazione e implementazione di soluzioni organizzative e tecnologiche, del project management, della formazione-intervento e del change management.

Capo-progetto e consulente per imprese ed enti tra cui la European Space Agency (ESA), il Joint Research Centre of the European Commission (JRC-CEC), l'unità antifraude della Commissione Europea UCLAF/OLAF, il Ministero delle Finanze, l'Agenzia delle Entrate, l'agenzia di stampa italiana ANSA, l'Olivetti, la Bassani Ticino, la Bayer Italia, la Nissan Italia, la Società Autostrade e la sua consociata Tangenziale di Napoli, la Maggiore Autoservizi, la compagnia aerea Meridiana, la GEPI, la Società Interbancaria per l'Automazione (SIA), il Credito Emiliano, la Banca Popolare di Sondrio, ecc.

Settembre 1988 - Marzo 1989

UCIMU - Unione Costruttori Italiani di Macchine Utensili

Viale Zara, 128
20159 Milano

Associazione no-profit

Consulente

Organizzazione e tutoring, per conto dell'Unione Costruttori Italiani di Macchine Utensili (UCIMU), di stage presso imprese tedesche.

Maggio 1988 - Settembre 1988

ISMES Spa

Via Pastrengo, 9
24068 Seriate (BG)

Ingegneria

Consulente

Realizzazione e valutazione di un sistema di comunicazione asincrona su ponte radio nella Valtellina dopo la frana del '87 applicando il modello del linguaggio per azione implementato nel software "The Coordinator".

Settembre 1987- Aprile 1988

BICC Technologies Ltd

Londra

Industria

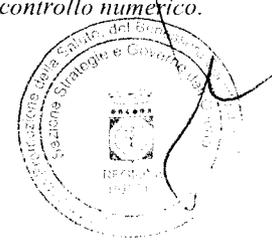
Consulente

Consulente per la riorganizzazione di uno stabilimento di produzione di connettori ad alta frequenza a Plymouth e l'introduzione di macchine utensili a controllo numerico.

Gennaio 1980- Agosto 1987

Zeitungsverlag Westfalen GmbH & Co KG

Friedrichstraße 34-38
45123 Essen (Germania)



62

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

STUDI COMPIUTI

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale

Editoria

Giornalista

Giornalista del quotidiano *Westfälische Rundschau* del Gruppo Editoriale WAZ presso la redazione locale di Lüdenscheid.

1983-1988

Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule RWTH Aachen

Diploma di Laurea in Ingegneria Meccanica (Maschinenbau) con una tesi interdisciplinare sulla riorganizzazione e introduzione di nuove tecnologie a controllo numerico in uno stabilimento di produzione in Inghilterra rilasciato dall'Università di Aquisgrana (Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule RWTH Aachen) in data 8 Aprile 1988 con voto distinto; per il tema sviluppato nella tesi di laurea ha ricevuto nel 1988 il premio per giovani ricercatori dallo Stato Federale Renania del Nord/Vestfalia. Durante il corso di laurea in Ingegneria ha studiato in parallelo sociologia industriale ed economia.

Dipl.-Ing. (Diplom-Ingenieur)

Diploma di Laurea

1989-1996

Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule RWTH Aachen

Il 18 giugno 1996 ha conseguito presso l'Università di Aquisgrana (RWTH Aachen) il PhD in Informatica sull'uso dei workflow management systems nell'organizzazione per processi con voto ottimo finale. Il lavoro scientifico che raccoglie varie esperienze consulenziali, è stato pubblicato da Springer Verlag in inglese nella collana 'Lecture Notes in Computer Science' con il titolo 'Workflow Management Systems for Process Organisations', e successivamente come versione aggiornata in francese con il titolo 'Théorie et pratique du workflow - Des processus métier renouvelés'.

Dr.-Ing. (Doktor der Ingenieurwissenschaften) – PhD

Dottorato di Ricerca

2003

Gesellschaft fuer Technologiefoerderung Itzehoe mbH

Fraunhoferstraße 3

25524 Itzehoe (Germania)

Corso internazionale "IST-Business TrainIT" di aggiornamento manageriale sul business planning (ricerche di mercato, analisi della situazione competitiva, Intellectual Property Rights e brevetti, marketing, pianificazione economica finanziaria, business plan, venture capital, ecc.).

Attestato di frequenza del corso certificato secondo gli standard di qualità EuroTraining

Formazione manageriale post-universitaria

2007

IREF Lombardia/SDA Bocconi

Via Copernico 38

20125 Milano

Corso di formazione manageriale per direttori di aziende sanitarie erogato da IREF Lombardia e SDA Bocconi.

Attestato di frequenza e superamento con alto merito con Decreto dell'Assessore alla Sanità della Regione Lombardia n° 1835 del 27 febbraio 2008

Requisito per i direttori generali delle aziende sanitarie secondo decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502



- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

2010-2011

Regione Puglia – Organismo Regionale per la Formazione in Sanità

Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico
Piazza Giulio Cesare, 11
70124 Bari

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Corso di formazione manageriale per direttori generali in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria, dal titolo "Il metodo come cambiamento: un modello di formazione sostenibile orientato a produrre salute", erogato dall'Organismo Regionale per la Formazione in Sanità della Regione Puglia per i candidati idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale a seguito del percorso di valutazione degli aspiranti attivato ai sensi dell'art.24 della legge regionale n° 4/2010 con la selezione di 33 idonei effettuata da una commissione di esperti ratificato con D.G.R. n° 2424 del 3 novembre 2010.

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

Attestato di frequenza

Requisito per i direttori generali delle aziende sanitarie secondo decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e specifico requisito per la nomina a direttore generale in Regione Puglia secondo la legge regionale n° 4/2010

CONOSCENZA LINGUE

PRIMA LINGUA

TEDESCO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ITALIANO

Eccellente

Eccellente

Eccellente

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Eccellente

Eccellente

Eccellente

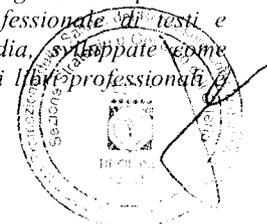
CERTIFICATI

Attestato di conoscenza delle lingue italiana e tedesca A riferito al diploma di laurea ai sensi degli articoli 3 e 4 del DPR 26.07.1976 n° 752 e successive modifiche della Provincia Autonoma di Bolzano – Alto Adige del 09.02.2015

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Capacità e competenze sociali

Forte propensione al problem solving assumendosi la responsabilità delle proprie decisioni e azioni. Capacità analitica e sistemica per affrontare la specifica situazione basato su studi universitari di cibernetica e lavorando da 30 anni sulla progettazione congiunta di organizzazione, persone e tecnologie (STS - socio-technical system design), gestione del cambiamenti di sistemi organizzativi complessi (change management) e di riallineamento strategico di aziende ed enti pubblici coinvolgendo i portatori di interesse (stakeholder). Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale e internazionale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (vissuto in Germania, Inghilterra, Francia e Italia oltre alla gestione di progetti internazionali e numerosi incontri di business e viaggi studi negli Stati Uniti e la frequentazione del Giappone). Leadership verso i diretti collaboratori e dipendenti con una forte propensione alla delega. Capacità di self-assessment e propensione a dare feedback e suggerimenti agli altri. Forte senso di responsabilità sociale e valori di equità e dignità della persona. Tra le specifiche competenze comunicative, la scrittura professionale di testi e documenti, il parlare in pubblico e la relazione con i media, sviluppate come giornalista, marketing manager, community manager, autore di libri professionali e relatore a numerosi convegni nazionali ed internazionali.



64

Capacità e competenze organizzative

Competenze per il general management di aziende pubbliche e private, oltre a specifiche competenze di gestione nell'area risorse umane, organizzazione, finanza, sistemi informativi, marketing & comunicazione, vendite e servizio al cliente.

Competenze di pianificazione & controllo e di project management, definendo obiettivi coerenti con le risorse disponibili, valutando vantaggi e svantaggi delle soluzioni individuati, e gestendo programmi e progetti operativi.

Competenze di innovazione, sviluppo e razionalizzazione delle reti, strutture organizzative, processi, sistemi di gestione e professionali, con la loro applicazione nel settore della sanità per il riordino della rete ospedaliera, la riduzione delle strutture complesse, la progettazione e promozione di percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali (PDTA), l'appropriatezza clinica-diagnostica ed organizzativa, l'empowerment del paziente-cittadino, la razionalizzazione e contenimento della spesa, l'applicazione dei piani di rientro sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Project manager di grandi progetti ICT internazionali per lo sviluppo di workflow systems e soluzioni di knowledge management lavorando sulla integrazione dei requisiti degli utenti, il design e lo sviluppo tecnico-organizzativo. Specifiche competenze tecniche per lo sviluppo di servizi a valore aggiunto, la costruzione e lo sviluppo di un piano industriale, la realizzazione di un piano di marketing e sviluppo commerciale, la gestione di progetti complessi, il governo di processi di cambiamento, i processi di merger & acquisition sia nel privato (cessione Casa di Cura San Camillo da Versilia Righi a Fondazione Opera San Camillo) che in ambito pubblico (lo scorporo di due comuni dal distretto socio-sanitario di base e di un ospedale pubblico all'ASP di Cosenza secondo il riordino delle aziende sanitarie della Regione Calabria; accorpamento delle ex-ASL Napoli 2 e 3 e lo scorporo dei distretti di Casalnuovo e Acerra dalla ex-ASL Napoli 4 nella nuova ASL Napoli 2 Nord secondo il riordino delle aziende sanitarie della Regione Campania, la fusione di quattro aziende sanitarie nell'azienda unica dell'Alto Adige), la gestione delle relazioni con i vari stakeholder come clienti, cittadini, istituzioni, associazioni, organizzazioni sindacali, azionisti, fornitori e business partner, e la gestione di imprese rete. Esperienza come membro e coordinatore di comitati tecnici, networks e comunità professionali.

Competenze e qualificazione scientifica nel campo socio-sanitario, in particolare in epidemiologia, programmazione, organizzazione e gestione dei servizi sanitari e sociali. Competenze sul marketing della salute, sulla prevenzione primaria e secondaria e la de-ospedalizzazione attraverso la valorizzazione dei servizi territoriali. Specifiche competenze sul tema dell'invecchiamento della popolazione e la prevenzione della non-autosufficienza degli anziani e il monitoraggio e la valutazione dei servizi socio-sanitari regionali (definizione di progetti strategici sugli anziani, sulla coesione sociale e il monitoraggio dei servizi alla salute e sociali per la Regione Sardegna).

Capacità e competenze tecniche

Competenze in numerose metodologie e tecniche per l'analisi e la progettazione dei processi organizzativi (business process re-engineering, workflow management, logistica, supply chain management), il lavoro di gruppo, le tecnologie della cooperazione e le comunità di pratica (computer supported cooperative work, groupware, social networking), il project management, il benchmarking, il processo di budgeting e reporting, ecc. Conoscenza delle principali aree applicative del sistema informativo aziendale (ERP, CRM, BI, data warehouse). Specifiche competenze nell'area dei servizi, della sanità, delle telecomunicazioni, della comunicazione sociale e dell'alta formazione.

Capacità e competenze informatiche

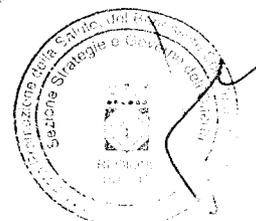
Ottima capacità utilizzo PC, uso professionale degli applicativi Microsoft Office™ (Word™, Excel™, PowerPoint™ e Project™), esperienza di linguaggio di programmazione (Fortran, Basic; Pascal; C; C++; Visual Basic), base dati (Access™, SPSS™ e Filemaker™), tecnologia web (HTML; XML; Java) e software per la produzione di oggetti multimediali.

Capacità e competenze artistiche

Fotografia professionale per giornali e clienti privati. Scrittura professionale e giornalistica in tedesco, inglese e italiano.

Patente o patenti

B e C (limitato a 7,5 tonnellate)



PUBBLICAZIONI

- Libri
 - * Schael, T. (1996). Workflow Management Systems for Process Organisations. Lecture Notes in Computer Science, Vol. 1096, Springer, Berlin/Heidelberg (seconda edizione 1998)
 - * Schael, T. (1997). Théorie et pratique du workflow - Des processus métier renouvelés. Springer, Berlin/Heidelberg
 - * Celano S., Landolfi A., Schael T. (1998). Adapt RISE. Un progetto di Knowledge Management. De Angelis Editore, Avellino
 - * Celano S., Landolfi A., Schael T. (1998). Adapt RISE. A Knowledge Management Project. De Angelis Editore, Avellino
 - * Bagnara S., Donati E., Schael T. (2002). Call & Contact Center, Il Sole24Ore, Milano
 - * Schael T., Sciarra G., Tanese A. (2003). Il call center nelle amministrazioni pubbliche, Rubbettino Editore, Soveria Mannelli
- Articoli
 - Autore di oltre 150 articoli su riviste specializzate.*

Consenso al trattamento dei dati personali

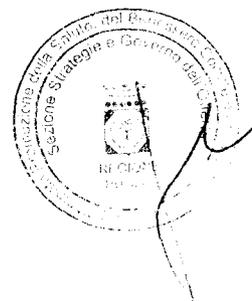
Io sottoscritto Thomas Schael, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs 196/2003.

Bolzano, 5 Dicembre 2018



Thomas Schael



66