



## ATTO DIRIGENZIALE

La presente determinazione, ai sensi del comma 3 art. 20 DPGR n. 443/2015, è pubblicata in data odierna all'Albo di questa Sezione dove resterà affissa per dieci giorni lavorativi consecutivi.

BARI, 16/03/2017

Codifica adempimenti L.R. 15/08 (trasparenza)	
Ufficio istruttore	<input checked="" type="checkbox"/> Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo
Tipo materia	<input type="checkbox"/> PO FESR 2007-2013 <input checked="" type="checkbox"/> Altro
Privacy	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO
Pubblicazione integrale	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO

**N. 11 del 16/03/2017**  
del Registro delle Determinazioni  
Codice CIFRA: 168/DIR/2017/00011

**OGGETTO: Costituzione Tavolo "Controllo di gestione, contabilità analitica e costi standard"**

**IL DIRIGENTE DELLA SEZIONE  
Dott. Benedetto Giovanni PACIFICO**

- Visto il D. Lgs.vo 165 del 30 marzo 2011;
- Vista la legge Regionale 24 marzo 1974, n.18;
- Vista la legge Regionale del 4 febbraio 1997, n.7;
- Vista la legge Regionale n. 20 del 31 dicembre 2010;
- Vista la legge Regionale n. 2 del 9 febbraio 2011;
- Visto il D. Lgs.vo 118 del 23 giugno 2011 artt. 26 e 31;
- Vista la DGR 1176 del 29.07.2016 di conferimento dell'incarico di Direzione della Sezione Amministrazione Finanza e Controllo;



Sulla base dell'istruttoria espletata dal responsabile di Posizione Organizzativa, dal quale riceve la seguente relazione:

**PREMESSO che:**

- La Legge 133 del 6 agosto 2008 *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, recante disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"*, ha innovato il quadro gestionale della sanità relativamente ai meccanismi di definizione delle tariffe e dell'allocazione delle risorse, introducendo il costo standard come parametro che individua il consumo di risorse per prodotto, *"calcolato sulla base di strutture selezionate secondo criteri di efficienza, appropriatezza, qualità"* (art. 79, comma 1-quinquies);
- La Legge n.42 del 5 maggio 2009, attuativa delle disposizioni in materia di federalismo fiscale, promuove una riflessione sulle modalità con cui si snoda la nuova governance tra i diversi livelli di Governo, che si basa su una cooperazione sinergica di carattere istituzionale e finanziario ed una integrazione delle potenzialità e delle risorse da garantire al SSN;
- Il D.lgs n. 68/2011 avente ad oggetto: *"Disposizioni in materia di autonomia di entrata delle regioni a statuto ordinario e delle province, nonché di determinazione dei costi e dei fabbisogni standard nel settore sanitario"*, prevede il progressivo superamento dell'attuale criterio di riparto del FSN in favore di un nuovo modello basato sui costi standard;
- la Legge n. 208 del 28 dicembre 2015 avente ad oggetto: *"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello stato"* (Legge di stabilità 2016) all'art. 1 comma 525 e seguenti, prevede per le aziende sanitarie, ospedaliere e per gli IRCCS, in materia di Piano di rientro, la necessità di dotarsi all'interno delle aziende di strumenti gestionali che consentano, attraverso il confronto con altre realtà presenti sul territorio regionale e nazionale, una migliore allocazione delle risorse, puntando al raggiungimento dell'efficienza e dell'efficacia gestionale ed al tendenziale equilibrio economico;
- Il decreto 21 giugno 2016 avente ad oggetto *"Piani di cui all'art. 1, comma 528, della Legge 28/12/2015. n. 208 per le aziende ospedaliere (AO), le Aziende Ospedaliere Universitarie (AOU), gli Istituti di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) o altri Enti Pubblici"*, ribadisce la necessità di dotarsi di strumenti organizzativi e gestionali idonei al raggiungimento del tendenziale equilibrio economico;

**CONSIDERATO CHE:**

- il Dipartimento ha tra i suoi obiettivi il rispetto dei parametri economici di appropriatezza e di efficacia delle prestazioni erogate su tutto il territorio regionale, anche al fine di far fronte a quanto richiesto dall'art. 524 della legge 208 del 28 dicembre 2015 (legge finanziaria 2016) relativamente ai piani di rientro per Aziende e Ospedali;
- il Dipartimento intende approfondire e potenziare l'attività di Contabilità Analitica in Sanità, attraverso il continuo aggiornamento dei sistemi di reporting e la definizione di un sistema comune di indicatori di risultato;
- il Dipartimento vuole avvalersi strumenti gestionali che possano supportare le scelte strategiche regionali e aziendale consentendo una migliore allocazione delle risorse



anche attraverso l'attività benchmark attraverso l'applicazione delle metodica N.i.San *Network Italiano Sanitario per la condivisione dei costi standard, degli indicatori e dei risultati*;

- Il N.I.San., Network Italiano Sanitario per la condivisione dei costi standard, degli indicatori e dei risultati, si è costituito nell'aprile 2009 è una rete finalizzata allo scambio di informazioni relative ai costi effettivi di produzione dei ricoveri e delle prestazioni ambulatoriali, consentendo la determinazione degli standard delle attività sanitarie. È una rete fondata da E.O. Ospedali Galliera di Genova, Provincia Autonoma di Bolzano, Azienda Ussl 18 di Rovigo, IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza di S. Giovanni Rotondo, che annovera ad oggi ventuno componenti i quali gestiscono in condivisione i risultati relativi all'elaborazione dei costi standard delle attività sanitarie svolte da ciascuno, secondo uno strumento tecnico omogeneo di elaborazione dei costi (CSO, Controllo Strategico Ospedaliero) basato sul metodo di analisi dei costi ABC (Activity Based Costing). Tale attività di rete, svolta in collaborazione con il dott. Pasdera, responsabile scientifico del N.I.San, Network Italiano Sanitario per la condivisione dei costi standard, degli indicatori e dei risultati, ha prodotto i costi standard dei ricoveri per il 2007, 2008/2009, 2010, 2011, 2012, 2013 e 2014 basati sulla determinazione della media del costo per singolo episodio di ricovero, nonché convegni, pubblicazioni, workshop, attività formativa e informativa;
- La presente Sezione, da un punto di vista organizzativo, ritiene utile la costituzione ufficiale di un Tavolo di lavoro "*Controllo di gestione, contabilità analitica e Costi Standard*", che potrà assumere una funzione strategica sia a livello Regionale e Aziendale, con la presenza di un referente per ogni azienda sanitaria del SSR e di uno per la Regione Puglia, con lo scopo di creare un gruppo di professionisti che possano essere di supporto alle Direzioni Aziendali nella concreta applicazione della metodica dei Costi Standard e per il potenziamento del controllo di gestione in ambito aziendale;

**VISTA LA:**

- Determina Dirigenziale 005/DIR/2016/00006 del 13 giugno 2016 del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti della Regione Puglia con la quale si è dato avvio al progetto per la realizzazione di un sistema di *Activity Based Funding (ABF)* utile alla determinazione dei costi standard e degli indicatori di benchmarking per la Sanità della Regione Puglia;

**VISTE LE:**

- indicazioni ricevute dalle Aziende Sanitarie e dalle Aziende private in merito alla nomina del referente del Tavolo, che sono state correttamente trasmesse alla presente Sezione tramite posta certificata:
  - ✓ Asl Bari, nota prot. in ingresso AOO/168\_655 del 14 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Vittorio Zanframundo;
  - ✓ Asl BT, nota prot. in ingresso AOO/168\_786 del 2 settembre 2016 con la quale si nomina il Dott.ssa Sonia Pirelli;
  - ✓ Asl Brindisi, nota prot. in ingresso AOO/168\_627 del 7 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Giuseppe Solito;



- ✓ Asl Foggia, nota prot. in ingresso AOO/168\_709 del 25 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott.ssa Marioleta Notarangelo;
- ✓ Asl Lecce, nota prot. in ingresso AOO/168\_649 del 12 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Vito Gigante;
- ✓ Asl Taranto, nota prot. in ingresso AOO/168\_642 del 7 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Giuseppe Leone;
- ✓ Az. Ospedaliera Univ. Policlinico Bari, nota prot. in ingresso AOO/168\_769 del 24 agosto 2016 con la quale si nomina il Dott. Luigi Protopapa;
- ✓ Az. Ospedaliera Univ. Ospedali Riuniti di Foggia, nota prot. in ingresso AOO/168\_651 del 13 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Giuseppe Cordisco;
- ✓ IRCCS Giovanni Paolo II, nota prot. in ingresso AOO/168\_618 del 5 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Andrea Pugliese, che assume il ruolo di coordinatore del Tavolo preso atto della partecipazione al Ni.San. dell'Istituto Oncologico;
- ✓ IRCCS De Bellis, nota prot. in ingresso AOO/168\_644 dell'8 luglio 2016 con la quale si nomina il Dott. Michele Di Lorenzo;
- ✓ IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, nota prot. in ingresso AOO/168\_1252 del 15 dicembre 2016 con la quale si nomina il Dott. Pasquale Chiarielli;
- ✓ Ente Ecclesiastico Miulli, nota prot. in ingresso AOO/168\_1240 del 14 dicembre 2016 con la quale si nomina il Dott. Vincenzo Capogna;
- ✓ Per quanto concerne la GSA, si ritiene di dover indicare il Responsabile di Posizione Organizzativa Dott. Vittorio Cioffi come referente e segretario del suddetto Tavolo.

**PRECISATO CHE:**

- Il presente Tavolo si potrà avvalere della collaborazione di altri referenti indicati da IRCCS privati ed Enti Ecclesiastici che potranno essere inseriti in un secondo momento;
- I componenti del Tavolo saranno opportunamente formati sulle tematiche di riferimento al fine di creare delle professionalità che possano consentire di fornire un valido supporto alla Direzioni Strategiche;

**CONSIDERATO ALTRESI CHE:**

- Le attività del Tavolo di lavoro "*Controllo di gestione, contabilità analitica e Costi Standard*", ha avuto inizio nel mese di Luglio 2016, e ha avuto come obiettivo l'applicazione del sistema di *Activity - Based Funding (ABF)*, sui dati di produzione e di costo relativi all'anno 2015 per tutto le Aziende Sanitarie, Aziende Ospedaliere e I.RC.S.S. Pubblici della Regione Puglia;
- Tale attività ha consentito, attraverso l'analisi dei dati economici e di produzione complessivi per azienda, la determinazione dei costi effettivi di produzione relativi alle prestazioni di ricovero, ambulatoriali, di pronto soccorso e territoriali erogate da tutte le Aziende Sanitarie, Aziende Ospedaliere e I.RC.S.S. Pubblici della Regione



Puglia nell'anno 2015, nonché la possibilità di confrontarsi con tutte le aziende aderenti al *N.I.San Network Italiano Sanitario per la condivisione dei costi standard, degli indicatori e dei risultati*;

- La presente Sezione intende condividere i risultati ottenuti, la metodica utilizzata e le possibilità operative offerte da tale strumento gestionale con tutte le Direzioni Strategiche delle Aziende Sanitarie, Aziende Ospedaliere, I.R.C.S.S. Pubblici della Regione Puglia e con tutti gli *stakeholders* del SSR;
- La presente Sezione intende proseguire le attività anche nel corso del 2017, prendendo in considerazione i dati di costo e di produzione relativi all'anno 2016 non solo a livello complessivo di Azienda ma anche per singolo presidio;
- La presente Sezione intende valutare la possibilità di utilizzo di tale strumento gestionale anche al fine di predisporre i Piani di Rientro, effettuare analisi sui fabbisogni reali di personale e sui piani assunzionali;

**VERIFICA AI SENSI DEL DLGs 196/03  
Garanzie alla riservatezza**

La pubblicazione dell'atto all'albo, salve le garanzie previste dalla legge 241/90 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela alla riservatezza dei cittadini, secondo quanto disposto dal D.Lgs 196/03 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal vigente regolamento regionale n.5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari.

Ai fini della pubblicità legale, l'atto destinato alla pubblicazione è redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento a dati sensibili; qualora tali dati fossero indispensabili per l'adozione dell'atto, essi sono trasferiti in documenti separati, esplicitamente richiamati.

**Sezione Contabile: adempimenti di cui alla L.R. 16 novembre 2001, n.28 e s.m.i.**

Si dichiara che il presente provvedimento non comporta alcun mutamento qualitativo e quantitativo di entrata o di spesa né a carico del bilancio regionale né a carico degli enti per i cui debiti i creditori potrebbero rivalersi sulla Regione e che è escluso ogni onere aggiuntivo a carico del bilancio regionale.

**IL DIRIGENTE DELLA SEZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

- Sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, letta la proposta formulata dal responsabile di Posizione Organizzativa;
- Richiamato, in particolare, il disposto dell'art.6 della L.R. 4 febbraio 1997, n.7 in materia di modalità di esercizio della funzione dirigenziale;



**DETERMINA**

Per le motivazioni indicate in narrativa, che qui si intendono integralmente riportate, di:

- Di prendere atto e di approvare quanto esposto in narrativa e che qui si intende integralmente riportato;
- Di approvare la costituzione ufficiale del Tavolo "*Controllo di gestione, contabilità analitica e costi standard*" composto da un referente per ogni azienda del SSR e da uno per la Regione Puglia, la cui partecipazione si intende a titolo gratuito e non comporta nessun onere a carico dell'Amministrazione Regionale;
- di dichiarare che il presente provvedimento:
  - a) E' immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 80 L.R. 28/2001 e s.m.i.;
  - b) sarà disponibile nel sito ufficiale della Regione Puglia: [www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it);
  - c) sarà trasmesso in copia conforme all'originale alla Segreteria della Giunta Regionale;
  - d) sarà inviato in copia alla Presidenza della Giunta Regionale;
  - e) sarà trasmesso in copia al Direttore del Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti;
  - f) è composto da n.7 facciate ed è adottato in originale.

**IL DIRIGENTE DELLA SEZIONE**

**(Benedetto G. PACIFICO)**



**REGIONE  
PUGLIA**

**DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL  
BENESSERE SOCIALE E DELLO SPORT PER TUTTI  
SEZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

Il sottoscritto attesta che il procedimento istruttorio è stato espletato nel rispetto della normativa nazionale e regionale e che il presente atto è conforme alle risultanze istruttorie.

Il Resp. di Posizione Organizzativa (Dr. Vittorio CIOFFI)

Vittorio Cioffi

**Regione Puglia**

Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo

Il presente atto originale, composto da n° 7  
facciate, è depositato presso il Servizio AFC, via  
Gentile, 52.

Bari 16/03/2017

Il Responsabile

Luca Bellini