



# REGIONE PUGLIA

DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO, INNOVAZIONE,  
ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO

---

## PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE

Codice CIFRA: A02/DEL/2019/0000

**OGGETTO:** Piano Industriale - Attività 2018-2020 della Società in house della Regione Puglia InnovaPuglia spa. Approvazione ai sensi della DGR n. 812/2014.



Il Presidente della Giunta, dott. Miche Emiliano, sulla base dell'istruttoria espletata dal Direttore del Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro, dal Dirigente della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, confermata dal Segretario Generale della Presidenza, riferisce quanto segue.

Con Deliberazione n. 812 del 5 maggio 2014 la Giunta Regionale ha approvato le “*Linee di indirizzo ai sensi dell'art. 25 della L.R. n. 26/2013 per l'esercizio delle azioni di coordinamento, programmazione e controllo da parte della Regione Puglia delle Società controllate e delle Società in house*” individuando espressamente le Società controllate e le Società in house, tra le quali InnovaPuglia S.p.A., società in house a socio unico Regione Puglia e identificando le relative Direzioni di Area competenti *ratione materie*.

Nelle su richiamate Linee di indirizzo all'art. 3, comma 2, lsono identificate le cd. “*operazioni rilevanti*” delle Società controllate e delle Società in house, definite operazioni “*che determinano un impatto significativo sull'andamento economico, patrimoniale e finanziario della società*”. Il successivo comma 3 citato individua le operazioni rilevanti in una serie di atti tra i quali è elencato alla lettera b) il Piano Industriale Triennale.

Da ultimo, il comma 4 dell'art. 3, su richiamato, stabilisce che con riferimento alle Società in house la Giunta Regionale approva preventivamente gli atti di cui al comma 3, sulla base dell'istruttoria svolta dalla Direzione competente *ratione materiae*, identificata per InnovaPuglia e secondo il nuovo modello organizzativo della Regione, nel Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro, in raccordo, ove necessario, con la Sezione Raccordo al Sistema Regionale, incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza e istituita con DGR n. 458 dell'8 aprile 2016, cui sono affidate, funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dall'Amministrazione Regionale.

In questo contesto, la Società è tenuta a trasmettere gli atti inerenti le operazioni elencate nel comma 3 alla Direzione competente che provvede nei dieci giorni successivi.

Tanto premesso, si rappresenta che in data 19 dicembre 2018 la Società InnovaPuglia ha inviato una pec alla Direzione del Dipartimento competente e agli indirizzi dei soggetti interessati della Presidenza della Regione Puglia contenente il testo dell’*”Piano Industriale - Attività 2018-2020 e Riassetto Funzionale-Organizzativo della Società”*.

Come si legge nelle prime pagine del testo, il Piano ed il conseguente riassetto organizzativo e funzionale rivengono da un percorso evolutivo che ha inizio nel 2008 e giunge al 2018 in coerenza con le linee di indirizzo dettate dalla Giunta regionale con le Deliberazioni 1385/2018 e 1434/2018, che definiscono la nuova mission aziendale della Società.

Con questi due provvedimenti, infatti, la Giunta regionale detta il nuovo ruolo di InnovaPuglia spa, dando priorità alle funzioni di Soggetto Aggregatore e di centro di competenza per il governo regionale dell'ICT. Per questi due macro ambiti tematici, quindi, il Piano declina gli obiettivi strategici, che sono la guida delle azioni previste nel triennio e del riassetto interno disegnato.

Nel documento in esame, la Società propone una sequenza che aiuta la lettura delle scelte finali proposte nel Piano.

Per la **Divisione SARPuglia** si parte dall'analisi di contesto nazionale ed un benchmark sulle attività svolte dai principali Soggetti Aggregatori regionali, per passare all'attuale assetto organizzativo del SARPuglia e delle criticità emerse nel tempo. Tra queste ultime emergono la carenza di personale interno, anche in riferimento a qualifiche specializzate in ambito di procurement; ai ritardi nella finalizzazione delle iniziative inerenti ai farmaci, dovuti alla mancanza di RUP dedicati a questa merceologia e a carenze nei flussi di lavoro tra i soggetti coinvolti; una particolare intensità di ricorsi sulle procedure bandite e, quindi, un inadeguato assetto del necessario supporto legale.

Di fatto, l'analisi fa emergere e afferma che il SARPuglia non è ancora a pieno regime nello svolgimento delle funzioni assegnate. Quindi, il Piano propone una nuova declinazione metodologica,

di approccio progettuale, scenari possibili, ipotesi di azioni, per cinque obiettivi prioritari volti ad implementare il ruolo di soggetto aggregatore:

- Presidio della spesa sostenuta dagli enti del SSR
- Svolgimento di gare aggregate per beni e servizi informatici
- Svolgimento di gare aggregate e gare su delega degli Enti Locali
- Sviluppo degli strumenti informatici di eProcurement
- Sviluppo di sistemi di monitoraggio e controllo

In relazione alla **Divisione ICT**, la fotografia attuale restituisce la lunga esperienza maturata ed i servizi IT progettati, sviluppati e implementati nel tempo, in coerenza con i diversi atti di programmazione e pianificazione regionale. Tuttavia, le principali criticità che emergono dall'analisi sviluppata riguardano la necessità di rafforzare il ruolo di partner strategico della Regione; l'elevata anzianità aziendale; la percentuale del budget societario assorbito dalla gestione e sviluppo dei progetti (65%); la necessità di adeguarsi all'evoluzione normativa nazionale in materia di CAD.

Il Piano Triennale propone il rafforzamento del ruolo della società come propulsore dell'innovazione digitale per divenire l'**information hub** della Regione Puglia. Questa proposta di posizionamento coincide perfettamente con gli indirizzi già espressi dalla Giunta regionale, in particolar modo e più recentemente con l'approvazione del progetto Pilota Puglia Log-In, del Piano Triennale per l'ICT e infine dell'adesione all'Intesa da sottoscrivere con l'AGiD per una pianificazione congiunta di interventi.

In questo contesto, è utile rammentare che la Regione è impegnata perché la Puglia sia riconosciuta Polo Strategico Nazionale. E' un percorso che dovrà superare il vaglio nazionale, a valle del censimento promosso dall'AgID, e che impegna direttamente la società InnovaPuglia in un'azione sistematica che dovremo dispiegare nei confronti del sistema pubblico pugliese, a cominciare dai Comuni.

La proposta degli obiettivi nel nuovo ruolo ICT, che si legge nel Piano Industriale, appare coerente con il ruolo che la Regione Puglia ha attribuito alla Società. Per titoli, sono così riassunti:

- Nuova struttura organizzativa, modello di governance dei servizi IT e della sicurezza
- Razionalizzazione del patrimonio applicativo e infrastrutturale
- Nuovo modello di sourcing
- Innovazione digitale

La pianificazione delle attività per il raggiungimento degli obiettivi descritti è pianificata nel triennio 2018-2020 ed è puntualmente dettagliata.

Altrettanto strategica per l'azione regionale è la **Divisione Assistenza Tecnica - Organismo Intermedio**. Si tratta, infatti, di funzioni svolte e competenze indispensabili a garantire alla Regione Puglia, quindi al socio unico, continuità nelle azioni affidate alla società InnovaPuglia e cruciali in fase di implementazione e attuazione della programmazione unitaria.

Anche per questo ambito, tra le criticità emerse dall'analisi, si riscontra un sottodimensionamento del personale assegnato all'OI. Inoltre, nel Piano si sottolinea un elevato rischio di scollamento tra le azioni promosse dalla Divisione ICT e quelle ascritte alla Divisione in esame.

La proposta della nuova declinazione di obiettivi prioritari, quindi, sembra colmare quest'ultima criticità riassumendo il sostegno ai percorsi di innovazione proposti dagli strumenti di programmazione regionale in favore del sistema delle imprese con le competenze che la Società esprime e può portare a sintesi in favore di una migliore performance di sistema.

In relazione alla **Divisione Affari Generali**, infine, assicurando funzioni trasversali cruciali per il buon funzionamento della Società, si apprezzano gli obiettivi prioritari indicati per la sua implementazione e si registra anche in questo caso il sottodimensionamento del personale interno rispetto a quello con contratto a termine. Di sottodimensionamento del personale si parla anche in relazione alla struttura si ritiene che nulla osti all'approvazione del Piano Industriale e si propone alla Giunta di adottare il conseguente atto deliberativo.

A questo nuovo quadro dell'assetto organizzativo che la società propone, è collegato il Piano di fabbisogni del personale, approvato dalla Giunta con la DGR \_\_\_\_\_/2019.

In relazione al budget di previsione, che naturalmente il Piano evidenzia come ricavi e costi stimati, la Società è invitata, in sede di prossima presentazione del budget previsionale, a dettagliare la descrizione delle voci di ricavo.

Il Piano, infine, è stato sottoposto alla valutazione del Comitato di Vigilanza di InnovaPuglia che, nella seduta del 21 marzo 2019, ha espresso parere positivo.

Il presente provvedimento viene sottoposto all'esame della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4 comma 4 lettera a) e g) della L.R. n. 7/1997.

**Copertura finanziaria ai sensi del D.Lgs 118/2011 e s.m.i.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del Bilancio regionale

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

**LA GIUNTA**

- udita la relazione e la conseguente proposta del Presidente della Giunta Regionale;
- viste le sottoscrizioni poste in calce al presente provvedimento;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge;

**DELIBERA**

di approvare la relazione del Presidente proponente, che qui si intende integralmente riportata e, per l'effetto di:

- dare atto dell'approvazione del Piano dei fabbisogni di personale e del piano occupazionale 2018-2020, approvato con DGR \_\_\_\_\_/2019;
- approvare, ai sensi dell'art. 3 delle Linee di Indirizzo di cui alla Deliberazione di Giunta Regionale n. 812/2014, il "*Piano Industriale - Attività 2018-2020 e Riassetto Funzionale-Organizzativo della Società*", allegato e parte integrante del presente provvedimento;
- impegnare la Società *in house* InnovaPuglia S.p.A. a presentare al Socio unico il budget di previsione coerente con le previsioni esposte nel Piano qui approvato e con il dettaglio richiesto per tutte le voci di ricavo e di spesa;
- impegnare la Società *in house* InnovaPuglia S.p.A. a darne attuazione, assicurando il necessario raccordo con le strutture regionali di riferimento, per garantire coerenza di azione all'implementazione delle politiche regionali negli ambiti tematici di riferimento;
- di demandare al Direttore del Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro la notifica della presente deliberazione alla Società *in house* InnovaPuglia S.p.A.;
- disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul BURP.

---

**IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA**

**IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA**

--	--



I SOTTOSCRITTI ATTESTANO CHE IL PROCEDIMENTO ISTRUTTORIO AFFIDATO È STATO ESPLETATO NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA REGIONALE, NAZIONALE E COMUNITARIA E CHE IL PRESENTE SCHEMA DI PROVVEDIMENTO, DAGLI STESSI PREDISPOSTO AI FINI DELL'ADOZIONE DELL'ATTO FINALE DA PARTE DELLA GIUNTA REGIONALE, È CONFORME ALLE RISULTANZA ISTRUTTORIE.

Il funzionario  
AP "Partecipazione e Innovazione"

-----  
(*Claudia Germano*)

Il Direttore del Dipartimento  
Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione  
Formazione e Lavoro

-----  
(*Domenico Laforgia*)

Il Dirigente della Sezione Raccordo al Sistema Regionale

-----  
(*Nicola Lopane*)

Il Segretario Generale della Presidenza

-----  
(*Roberto Venneri*)

Il Presidente

-----  
(*Michele Emiliano*)