

**Nome:** VITO MONTANARO

**Luogo e Data di nascita:** Polignano a Mare (Ba), 23 giugno 1964

**Residenza** Via Luigi Longo, 34, Polignano a Mare (Ba)

**Stato di famiglia** Coniugato, 2 figli

**Posizione attuale:** Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero-Universitaria Consorziale Policlinico di Bari

**Sede:** Bari

**Studi:** Diploma di Maturità Istituto Tecnico-Commerciale  
Diploma di Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Bari, indirizzo “Economico aziendale”

**Lingue:** Italiano  
Inglese

**Albi Professionali** Ordine dottori commercialisti della provincia di Bari (n. 1623 del 21/9/1995)  
Registro dei Revisori Contabili (G.U. n. 45 dell’8/6/1999, n. 74005)  
Albo CTU Tribunale di Bari (n. 1147)  
Elenco degli aspiranti alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende Sanitarie Pugliesi pubblicato sul B.U.R.P. n.146 del 7/11/2013

---

**Esperienze professionali:**

07/06/2010 ad oggi Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari (Deliberazione DG n. 662 del 3/6/2010 e Deliberazione DG n. 1137 del 3/10/2012 con incarico di durata quinquennale, scadenza prevista al 02/10/2017)

1/1/2005 - 06/06/2010 Direttore Area Gestione Risorse Finanziarie Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari (Deliberazione DG n.1367 del 26/10/2004 con decorrenza dal 1.01.2005 al 31/12/2009, incarico rinnovato con Deliberazione DG n.1663 del 3/12/2009 con decorrenza dell'incarico quinquennale dal 01/01/2010)

2001 - 2004 PricewaterhouseCoopers (Dirigente da 4/2002)



1994 - 2001	Coopers & Lybrand, poi PricewaterhouseCoopers
1993 - 1994	Contratto a tempo determinato in Coopers & Lybrand
1983 - 1992	Collaborazione Direzione generale di una Società Cooperativa a r.l.

---

## **Esperienze rilevanti**

### ***In PricewaterhouseCoopers:***

#### **Attività rilevanti nel Sistema Sanitario**

- Esame organizzazione aziendale, rilevazione procedure e sistemi;
- Analisi e supporto nella fase di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale;
- Elaborazione manuali delle procedure contabili e dei processi di controllo interno aziendale;
- Supporto nella fase di redazione dei bilanci infrannuali e annuali;
- Supporto nella fase di elaborazione del Budget, nonché nella fase di predisposizione della reportistica direzionale per le maggiori strutture aziendali e per centro di costo;
- Elaborazione di piani finanziari pluriennali a supporto delle decisioni strategiche delle direzioni aziendali pubbliche e private;
- Revisione rendiconti finanziari e bilanci di esercizio di aziende sanitarie pubbliche e private;
- Coordinatore nazionale del progetto “Gli IRCSS Oncologici come modello di Centro di Eccellenza: implementazione di servizi gestionali innovativi per la ricerca”, riguardante i sistemi di controllo interno centralizzati sulle procedure di rendicontazione amministrativo-contabile delle attività di progetti finanziati dal Ministero della Salute;
- Formazione riguardante i processi organizzativi, amministrativo-contabili e di controllo interno delle aziende sanitarie.

#### **Esperienze rilevanti nel Sistema Sanitario Regionale**

- Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico – Bari;
- Azienda Ospedaliera Di Venere Giovanni XXIII – Bari;
- Azienda Sanitaria Locale Bari 1 – Andria;
- Azienda Sanitaria Locale Bari 2 – Barletta;
- Azienda Sanitaria Locale Bari 3 – Altamura;
- Azienda Sanitaria Locale Bari 4 – Bari;
- Azienda Sanitaria Locale Foggia 2 – Cerignola;
- Istituto Oncologico - IRCCS di Bari;
- Istituto Zooprofilattico Puglia, Lucania e Irpinia;
- Diverse cliniche private

### **Esperienze rilevanti nel Sistema Sanitario extra Regionale**

- Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata – Roma
- Azienda Ospedaliera Pugliese Ciaccio – Catanzaro
- Azienda Sanitaria Locale di Crotone

### **Esperienze rilevanti ministeriali**

- Ministero della Salute – Direzione Generale Controllo aziende sanitarie

### **Attività rilevanti nel settore della Revisione Contabile**

- Revisione di bilancio di aziende industriali;
- Revisione di bilancio di aziende bancarie;
- Fusioni, acquisizioni e scorpori di aziende industriali e bancarie;
- Valutazioni d'azienda;
- Elaborazione piani finanziari;
- Revisione bilancio e reporting package con applicazione di principi di gruppo;
- Elaborazione e Revisione di bilanci consolidati;
- Predisposizione rendiconti finanziari e riesame dei residui;
- Piano di ristrutturazione pluriennali per aziende pubbliche.

### **Esperienze rilevanti nazionali ed estere**

- Centro Acciai ILVA;
- Isotta Fraschini;
- Società operanti nel settore della raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti nazionali;
- Società appaltatrici di servizi pubblici;
- Società miste (Multiservizi);
- Banca Popolare di Bari;
- Banca Popolare di Pescopagano;
- Autorità portuale Brindisi;
- Istituto Autonomo Case Popolari di Taranto;
- Rural Commercial Bank of Albania;
- National Commercial Bank;
- Ministero delle Finanze Albanese.

---

### **Conoscenze informatiche**

Sistemi Windows ed applicativi Microsoft Office e nozioni base di Access, Lotus notes e internet.

Conoscenza dei principali pacchetti applicativi contabili e direzionali nel mercato delle aziende industriali e sanitarie.

## Training

- “Revisione di Bilancio” (corso 1° anno) Coopers & Lybrand;
- “Revisione di Bilancio” (corso 2° anno) Coopers & Lybrand;
- “Revisione di Bilancio” (corso 3° anno) Coopers & Lybrand;
- “Corso IAS Roma” (dicembre 2000) Coopers & Lybrand;
- “Corso ISO 9000:2000-ISO 10011 (Corso per valutatori interni di sistemi qualità) PricewaterhouseCoopers G.M.S. Srl;
- “Process Improvement through Benefits Management” (febbraio 2004) PricewaterhouseCoopers G.M.S. Srl;
- Network DASP Bocconi 2011, 2012, 2013, 2014, programmi di formazione per il top management delle aziende sanitarie;
- Corso di formazione manageriale per Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e Direttore Generale organizzato da A.GE.NA.S- Organismo regionale per la formazione in sanità (dal 3/7/2013 al 13/01/2014);

## Esperienza professionale in attività di formazione e ricerca con reperimento e gestione di fondi regionali, nazionali e/o comunitari

Nello svolgimento delle funzioni proprie di direttore amministrativo dell’Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziata Policlinico di Bari, in qualità di componente della direzione strategica, ha contribuito a alla realizzazione dei seguenti progetti:

### Denominazione progetto: Gabapentin in Paediatric Pain (GAPP)

Descrizione intervento: Conduzione Studi Clinici

Descrizione strumento di programmazione: 7th Framework Programme (EU), theme health.2013.4.2-1 Investigator driven clinical trials for off-patent medicines. Using innovative, age appropriate formulations and/or delivery systems

Tipologia finanziamento e co-finanziamento: pubblico europeo+cofinanziamento Politecnico

Totale finanziamento europeo Euro 136.690,50

Totale budget Policlinico Euro 177.909,00

### Denominazione progetto: Deferiprone Evaluation in Paediatrics (DEEP)

Descrizione intervento: Conduzione Studi Clinici

Descrizione strumento di programmazione: 7th Framework Programme (EU), theme health F4-2010

Tipologia finanziamento e co-finanziamento: pubblico europeo+cofinanziamento Policlinico

Totale finanziamento europeo Euro 434.046,00

Totale budget Policlinico Euro 137.500,00

### Denominazione progetto: Future medicine

Descrizione intervento: Proposal for the establishment of a cross border adriatic clinical net of centers for medically assisted reproduction and regenerative medicine  
Descrizione strumento di programmazione: Ipa cbc adriatico 2007-2013 1 call for ordinary projects

Priority1: Economic social and Institutional Cooperation

Tipologia finanziamento e co-finanziamento: pubblico europeo+cofinanziamento Regione

Totale finanziamento europeo Euro 3.300.000,00

Totale budget Policlinico Euro 500.000,00

**Denominazione progetto: Citizen care - upgraded health structures in the cross border area**

Descrizione intervento: Affrontare in modo sistematico la disparità di trattamento del paziente all'interno delle regioni e aumentare l'efficienza dei servizi sanitari, per questo la Public Hospital Construction Corporation SA (DEPANOM SA), società del governo greco incaricata di mantenere e innovare le strutture sanitarie pubbliche del paese (Lead Partner) e il Policlinico di Bari (Partner) conducono azioni di rinnovamento delle strutture sanitarie.

Descrizione strumento di programmazione: “Programma di Cooperazione Territoriale Europea Grecia – Italia 2007 - 2013”, Obiettivo prioritario 3 “Miglioramento della qualità della vita, protezione dell’ambiente ed incremento della coesione sociale e culturale” ed obiettivo specifico 3.3 “Salvaguardia della salute e promozione dell’integrazione sociale”

Tipologia finanziamento e co-finanziamento: pubblico europeo+cofinanziamento Regione

Totale finanziamento europeo Euro 34.000.000,00

Totale budget Policlinico Euro 18.487.639,00

**Denominazione progetto: Helis (Health emergency online support system)**

Descrizione intervento: Linea - salute benessere e dinamiche culturali

Descrizione strumento di programmazione: P.O. FESR 2007-2013 – asse I – linea di intervento 1.4 – azione 1.4.2 – a.d. n.339 del 11/10/2013 bando **LIVING LABS SMART PUGLIA 2020** per la presentazione delle domande di agevolazione in attuazione del progetto esecutivo apulian i.c.t. living labs di supporto alla crescita e sviluppo di p.m.i. specializzate nell’offerta di contenuti e servizi digitali.

Tipologia finanziamento e co-finanziamento: Bando regionale finanziato al 60% da Regione Puglia e 40% dalle aziende vincitrici del progetto.

Totale finanziamento europeo Euro 719.914,50

Totale budget Policlinico Euro zero

**Denominazione progetto: SIAM “Servizi Innovativi per l’Autocontrollo Metabolico”**

Descrizione intervento: Dominio - salute benessere e dinamiche socio-culturali.

SIAM intende sviluppare un innovativo servizio socio sanitario, rivolto ai cittadini affetti da sindrome metabolica, abilitato da software, hardware e competenze socio sanitarie ed assistenziali. Nel presente progetto si intende soddisfare un fabbisogno espresso in primis dal mondo delle cooperative (Confcooperative) e opportunamente integrato con quello espresso dal sistema sanitario locale (Policlinico di Bari). La presenza delle competenze delle cooperative socio sanitarie e del Policlinico di Bari in tutte le fasi progettuali garantirà particolare aderenza del dimostratore alle esigenze territoriali degli operatori socio sanitari favorendo altresì lo sviluppo di nuovi paradigmi di servizio funzionali alle esigenze dei cittadini e degli operatori della filiera del benessere (business community). Il servizio permetterà al paziente, in qualunque momento e soprattutto in qualunque luogo, di controllare il livello dei parametri vitali e di avere feedback socio sanitari in modo discreto, senza ausilio di altre apparecchiature. Le principali macroattività che concorreranno allo sviluppo del

servizio, saranno i servizi di base (lettura strisce, modulo add-on), lo sviluppo software (applicativo, di sistema, di interfaccia e di servizio su web), i servizi aggiunti (patient relation management, sviluppo dei mercati verticali) e lo sviluppo dei contenuti (informazioni terapeutiche per l'utente).

Descrizione strumento di programmazione: P.O. FESR 2007-2013 – asse I – linea di intervento 1.4 – azione 1.4.2 – a.d. n.339 del 11/10/2013 bando **LIVING LABS SMART PUGLIA 2020** per la presentazione delle domande di agevolazione in attuazione del progetto esecutivo apulian ict living labs di supporto alla crescita e sviluppo di pmi specializzate nell'offerta di contenuti e servizi digitali.

Tipologia finanziamento e co-finanziamento: bando regionale finanziato al 60% da regione puglia e 40% dalle aziende vincitrici del progetto

Totale finanziamento europeo: totale progetto ammesso a finanziamento Euro 743.075,66

Totale finanziato Regione Puglia Euro 445.845,39

Totale budget policlinico Euro 19.500,00

Descrizione intervento: lavori di costruzione edificio destinato a radioterapia, medicina nucleare pet/tac, ciclotrone e banca del sangue

Descrizione strumento di programmazione: Protocollo d'intesa sottoscritto dal Ministero della Salute e la Regione Puglia relativo all'Accordo di programmazione stralcio 2007 -ex art. 20 Legge 67/88 (schede ARES nn.80/83);

Descrizione tipo di intervento: Lavori di manutenzione straordinaria

Tipologia finanziamento: Finanziamento Ministero € 8.835.000,00+Finanziamenti Regionali 5 %= € 465.000,00+ altri finanziamenti regionali=€ 3.571.550,94+fondi ex art.71-Legge 448/98=€4.983.320,71

Descrizione intervento: Lavori per gli interventi di efficientamento energetico del Reparto ospedaliero “Balestrazzi”-Ammodernamento impianto di illuminazione esterna-reti di distribuzione per teleraffrescamento

Descrizione tipo di intervento: Lavori di manutenzione straordinaria

Tipologia finanziamento:Finanziamento Ministero 59,54% € 3.840.239,09 +fondi aziendali € 2.609.608,22

Descrizione intervento:Adeguamento normativo e funzionale -potenziamento diagnostica per immagini Ospedale Pediatrico “Giovanni XXIII”

Descrizione tipo di intervento: Lavori di manutenzione straordinaria

Tipologia finanziamento:Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC, ex fondo FAS) Finanziamenti Regionali 5 %= € 4.000.000,00

Descrizione intervento: Ospedale Pediatrico “Giovanni XXIII”- predisposizione parcheggio esterno

Descrizione tipo di intervento: Lavori di manutenzione straordinaria

Tipologia finanziamento:Piano straordinario SISABA Finanziamenti Regionali 5 %= € 950.000,00

## **Programma di intervento:ASCLEPIOS 2**

**Descrizione strumento di programmazione:** Protocollo d'intesa sottoscritto dal Ministero della Salute e la Regione Puglia relativo all'Accordo di programmazione stralcio 2007 -finanziamento ex art. 20 Legge 67/88

**Descrizione intervento:** Acquisto di un sistema PET integrato con un sistema CT DIAGNOSTICO e un sistema SPECT con GAMMA CAMERA INTEGRATA con un SISTEMA CT DIAGNOSTICO, n.2 ACCELERATORI LINEARI, un SIMULATORE VIRTUALE TC, una RETE INFORMATICA, SISTEMI DI IMMOBILIZZAZIONE, OFFICINA PREPARAZIONE SCHERMATURE E SAGOME;

**Tipologia finanziamento:** € 9.428.293,52 Finanziamento Ministero+Finanziamenti Regionali 5 % = € 496.225,97 + Finanziamento ex art.71-Legge n.448/98-Accordo di Programma € 4.983.320,91 + Altri Finanziamenti regionali = € 3.371.550,94

**Programma d'intervento:** Creazione di una biobanca

Descrizione intervento: Acquisto di attrezzature per la creazione di una biobanca per la conservazione e lo studio di gameti umani + reclutamento di personale

Tipologia finanziamento: finanziamento regionale, giusta deliberazione GR n.764/2011 di € 2.381.000,00

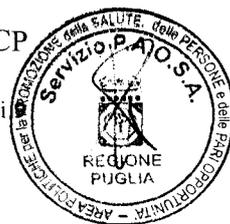
**Programma operativo:** FESR Puglia 2007-2013, Asse III Linea di intervento 3.1-Azione 3.1.1 DRG n.1789 del 2.08.2011

**Descrizione intervento:** Acquisto attrezzature di alta tecnologia per la diagnostica d'immagine

**Tipologia finanziamento:** FESR Puglia 2007-2013 per un totale di € 7.400.000,00

#### **Attività di formazione nella pubblica amministrazione in qualità di docente**

- Corsi di formazione sui nuovi sistemi contabili e sulla pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie (tutte le aziende sanitarie sopra elencate);
- Corsi di formazione sui nuovi sistemi contabili e sulla pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie, ai colleghi del gruppo nazionale Healthcare & Pharma di PricewaterhouseCoopers;
- “I nuovi sistemi di contabilità e di controllo nelle aziende sanitarie” - A.O. Policlinico di Bari (Corso accreditato ECM, numerose repliche);
- “Pianificazione, programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie” (Corso accreditato ECM) Azienda USL FG 1 San Severo;
- “Pianificazione, programmazione e controllo di gestione negli Enti Locali” in in Enti Locali (Comune di Grumo Appula e Comune di Bitritto);
- “Pianificazione, programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie e negli Enti Locali” organizzato dal CISEM;
- Docente in corsi di formazione nell’ambito del Controllo interno e del Controllo di gestione in aziende sanitarie e pubbliche amministrazioni;
- Componente del gruppo di lavoro del Progetto “Bari – Catania: buone prassi integrative tra università ed imprese”, avente l’obiettivo di identificare i migliori percorsi di inserimento dei laureandi nel mondo delle imprese;
- “Adeguamento della gestione tecnico-amministrativa fra le aree del personale, patrimonio, gestione tecnica e gestione risorse finanziarie” presso l’A.O. Policlinico di Bari (Corso accreditato ECM, sei edizioni);
- “I nuovi sistemi di Pianificazione, programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie” presso l’A.O. Policlinico di Bari (Corso accreditato ECM, sei edizioni);
- Progetto formativo in materia di elaborazione dei rendiconti consuntivi IACP Taranto (in corso);



- Formazione manageriale sanitaria della Regione Puglia “Docente in corsi di formazione nell’ambito del Controllo interno e del Controllo di gestione in aziende sanitarie e pubbliche amministrazioni;
  - Corso di Revisione di Bilancio delle Aziende Sanitarie per le Aziende Sanitarie Locali di Lecce e Brindisi;
  - Docente di Management Aziendale, Economia Aziendale ed Organizzazione aziendale per i Corsi di Laurea Triennale di Tecnico di Radiologia, Tecnico di Laboratorio e Neurofisiopatologia presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia – Classi e professioni sanitarie dell’Università degli Studi di Bari, negli anni accademici 2009-2010;
- 

### **Altri incarichi svolti**

- Componente Collegi sindacali aziende private;
- Componente Collegi dei Revisori Enti Locali;
- Presidente del Collegio Sindacale dell’Azienda Sanitaria Locale BA 2;
- Componente del nucleo di valutazione dell’Ente Irrigazione Puglia, Lucania e Irpinia;
- Presidente Nucleo di Valutazione del Comune di Polignano a Mare;
- Componente Organismo Indipendente di Valutazione dell’Agenzia Regionale per l’Ambiente della Puglia;
- Consulente Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico “Saverio De Bellis” di Castellana Grotte;
- Componente di gruppi di lavoro regionali per l’esame di specifiche problematiche amministrativo-contabili:
  - Progetto pilota “SIOPE”,
  - Progetto “Nuovo piano dei conti regionale e nuovi modelli di bilancio”,
  - Progetto “Procedure di consolidamento dei bilanci delle aziende sanitarie della Regione Puglia”,
  - Progetto “Risk Management in Sanità”,
  - Progetto Regionale “Spending review”;
- Incarichi CTU;
- Incarichi di Presidente e Componente di commissioni di concorso per assunzioni di dirigenti amministrativi, collaboratori amministrativi di enti della pubblica amministrazione;
- Progetto Academy of Health Care Management and Economics svolto presso la SDA dell’Università Bocconi di Milano dal 2010 al 2013, che ha coinvolto le direzioni strategiche di 30 aziende sanitarie italiane con lo scopo di sviluppare una linea di ricerca per la sperimentazione di un Cruscotto Direzionale Multidimensionale sul performance management, terminato nel Maggio 2013 con la presentazione di un libro dal titolo *La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche*, nell’ambito di un convegno tenutosi presso l’Università Bocconi di Milano al quale ho partecipato come relatore;
- Componente del Comitato Tecnico Consultivo di Indirizzo (Steering Committee) istituito con Deliberazione di Giunta Regionale n. 1169 del 21/06/2013 al fine di



definire un organico quadro operativo di funzionamento volto alla condivisione ed alla facilitazione delle tematiche riguardanti il *Percorso attuativo della certificabilità dei dati e dei bilanci degli Enti del Servizio Sanitario Regionale ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011*;

- Componente del Gruppo di lavoro in materia di Bilancio e risanamento finanziario costituito presso l'Università degli Studi di Bari con D.R. n.4344 del 14.11.2013;
- 

## **Pubblicazioni**

- Prestazioni intermedie nell'A.O.U. Policlinico di Bari. Analisi, valutazione economica e benchmarking (Mecosan n.78/2011).
- 

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate all'art.76 del D.P.R. n.445/2000 il sottoscritto dichiara che quanto sopra corrisponde a verità.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 2003.

Polignano a Mare, 14 Aprile 2014

---

**Vito Montanaro**

Ufficio:

Piazza Giulio Cesare, 11

70122 – Bari

Tel. 080/552657

Fax 080/5592212

Cell. 346-3026389

[vito.montanaro@policlinico.ba.it](mailto:vito.montanaro@policlinico.ba.it)

Domicilio:

Via L. Longo, 34

70044 – Polignano a Mare (Ba)

[vm.montanaro@gmail.com](mailto:vm.montanaro@gmail.com)